

研究論文

日本の製造業：空洞化と OEM 効果  
—— 検証：株式会社「日本」 ——

伊 藤 研 一・道 明 義 弘

On the Hollowing-out and the OEM Effect in the  
Listed Manufacturing Firms in Japan

Kenichi Ito and Yoshihiro Domyo

【要 約】 空洞化は、為替、利益等様々な要因が複合的に関連しあって生起する、国際的にも、社会的にも大きな影響を及ぼしうる経済現象である。本稿では、空洞化を「OEMに依存し、製品の自社生産が抑制されている状況」と再定義し、この空洞化が進展するメカニズムをコストの視点から説明することを目的として、製造業上場全企業を対象に、OEMとコストとの関連を考察し、その検証結果を基礎に、空洞化との関連を業種別に集計レベルで比較検討した。製造業上場全企業は、1部上場企業、2部上場企業に区分され、さらに17業種に区分された企業群が分析対象企業である。分析対象期間は1982年から1994年である。OEM比率、OEMと売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、営業外費用、当期製造総費用、材料費、労務費、経費、外注加工費との関係を分析し、さらに上記指標を含む、総計98のコストを中心とする諸指標との関係を分析した結果、空洞化現象解明の鍵を握る要因として、OEM効果と名付けた「OEM比率の上昇とコストの削減とが同時に起こる現象」が存在することが発見できた。OEM効果の意義、機能の検証を重ねると同時に、為替、利益等と空洞化との関連を考察し、複合的な空洞化のメカニズムを解明していくことが今後の課題である。

キーワード

空洞化, OEM効果, OEM比率, OEM, コスト

---

*Received September 2, 1996*

## 1. はじめに

空洞化現象をめぐる議論は、一般に、80年代半ば以降の円高基調の進展、定着を背景とし、主要産業を対象に展開される傾向が強い。機会を得て、前稿で、「ものを造る」という事業を基盤とする経営の根幹と関わる、日本の製造業の空洞化の実態について、業種別に比較分析を行った。分析対象企業は製造業上場全企業であり、これをさらに1部上場全企業、2部上場全企業、さらに17業種に区分した企業群であった。ただし、17業種の企業群は上場市場区分を問うていない。空洞化現象分析に接近した指標は、売上高、輸出売上高、輸出比率、内需売上高、内需比率、OEM、OEM比率、製品内製用コスト、製品内製率、営業利益、有形固定資産増加額、従業員数、出向者、臨時従業員、という計14の変数であった。分析対象期間は82年から94年であった。「ものを造らない」現象という「空洞化」の定義、さらに最低限の操作性の確保を目的とした、「OEM比率と製品内製率が逆相関関係にあり、かつOEM比率が上昇傾向にある状況」というOEMを中心に据えた「空洞化」の再定義から、製造業上場全企業、製造業1部上場全企業、製造業2部上場全企業において、業種としては、鉄鋼、電気機械器具、紙・パルプ、ゴム製品において、空洞化が進展しつつあり、さらに、木材・木製品、石油精製、窯業・土石製品、非鉄金属、金属製品が空洞化を抑制しようとしている状況にあることが明らかになった。このように、空洞化への傾向が強まりつつある業種、空洞化を抑制しようとしている業種、さらには空洞化とは関連のない業種を識別し、輸出や輸出比率、雇用等リストラやグローバル化を射程に入れながら、空洞化と利益、および空洞化の影響を検証するため、雇用と関係する諸要因を識別するところまで検証を加えた。空洞化の影響の一端が雇用にもあらわれ始めていることが確認された。<sup>1)</sup>

円高の影響についても、確かに、空洞化の進展を円高が助長している軌跡は読み取ることはできたが、主要産業だけが、あるいは輸出関連業種だけが空洞化に直面しているのではなく、空洞化業種、それに、その空洞化業種のいわば先陣と位置付けうる、おそらく限界点近くまで空洞化が進んでいると判断できる空洞化抑制業種を合わせて、12業種が程度の差こそあれ、空洞化に直面していることが理解できた。かつてフルセット型と称されたこともある日本の産業構造ではあるが、それが空洞化の進展によって徐々に変容を呈してきつつある。OEMに依存して、製品の自社生産を抑制している状況が広がってきているのである。

本稿では、このような状況、すなわち、「OEMに依存し、製品の自社生産が抑制されている状況」を空洞化としてあらためて定義し、日本の製造業の質的な構造変化の様相、実態の解明への検証を重ねていくことにしたい。その本稿の課題は、OEMとコストとの関連を業種別に比較分析し、その検証結果を基礎に、空洞化との関連を比較検討することにある。空洞化が進む要因をOEMとコストとの関連から考察することがその目的である。円高だけが鍵要因ではない。利益だけが鍵要因でもない。コストも鍵要因の一つである。OEMの増大と製品内製の抑制が相俟ってコスト削減を招き、このことが空洞化を進める要因の一つになっている。本稿では、この仮説を検証する糸口をOEMとコストとの関連の考察に求めている。ただ、紙幅の制約から、OEMといわば表裏の関係にある製品内製とコストをめぐる問題の考察は、必要

な資料の提示にとどめ、別の機会に譲らざるをえない。したがって、本稿では、OEMとコストとの関連だけが考察される。分析対象期間は82年から94年である。

## 2. 分析の方法

### 2.1. 分析の対象

分析の対象は前稿と同じ製造業上場全企業であり、個別ではなく、集計レベルで業種別に比較分析を行う。この分析対象企業に限らず、前稿の検証結果との比較可能性を確保するために、必要にして可能な限り、前稿と同一の処理を行っていく。集計対象は、製造業上場全企業（以下、製造業全社と称す：以下、カッコ内に略称のみ記す）、製造業1部上場全企業（1部全社）、製造業2部上場全企業（2部全社）であり、業種は紙幅の制約ゆえに上場市場区分を問わず、下記の17業種を対象とする。すなわち、食料品（食品）、繊維品（繊維）、木材・木製品（木材）、紙・パルプ（紙パ）、出版印刷（印刷）、化学工業（化学）、石油精製（石油）、ゴム製品（ゴム）、窯業・土石製品（窯業）、鉄鋼、非鉄金属（非鉄）、金属製品（金属）、一般機械（機械）、電気機械器具（電機）、輸送用機械器具（輸送）、精密機械器具（精密）、その他製造業（その他）、がそれである。

分析対象期間は、前稿と同じ82年から94年であるが、この期間を対象とすると、前稿の検証結果から、上記諸業種（以下、製造業全社、1部全社、2部全社も便宜上、業種と同列に扱う）は、空洞化業種（製造業全社、1部全社、2部全社、鉄鋼、電機、紙パ、ゴム）、空洞化抑制業種（木材、石油、窯業、非鉄、金属）、空洞化無関連業種（食品、繊維、印刷、化学、機械、輸送、精密、その他）に類別される。ただし、前稿の空洞化の定義、「OEM比率と製品内製率が逆相関関係にあり、かつOEM比率が上昇傾向にある状況」にしたがうと、空洞化現象は周知のような、85年のプラザ合意以降の円高局面に特徴的な現象とはみなしえない。また、データ上、未収録企業が存在するが、95年には、業種分類を変更せざるをえないような変化もあらわれている。それゆえ、本稿では、やはり紙幅の制約ゆえに、立ち入った検討こそ控えられるが、空洞化の長期的な推移が跡付けられるよう、資料としては、67年から95年までのデータを集計、提示している。ただし、文脈の不用意な錯誤を避けるために、空洞化業種、空洞化抑制業種、空洞化無関連業種の類別は、82年以降94年までの状況に限定して用いている。

### 2.2. 空洞化現象に接近する諸指標

本稿で使用するデータベースは、『開銀企業財務データバンク（会計年度の正規化有り）』<sup>2)</sup>である。空洞化現象に接近する指標は、売上高（巻末、資料1、図1：以下、巻末、資料1の図番号のみ記す：ただし、上に触れたように、長期の趨勢を明らかにするために、以下の諸指標も含めて、67年以降95年までのデータが記されている）、OEM比率（図2）、OEM（図3）、当期商品仕入高（図4）、関係会社商品仕入高（図5：77年以降データ収録：以下、収録開始年のみ記す）、製品内製率（図6）、製品内製用コスト（図7）、材料費（図8）、外注加工費（図9）、の計9指標である。これを便宜上、空洞化基礎指標と呼ぶことにする。

OEMとコストとの関連を考察するために、本稿で用いる指標は、損益計算書、製造原価明

細書記載項目を中心に、上記空洞化基礎指標を含む、計98の指標（計算処理を加えた指標も含む）である。以下、使用指標を損益計算書記載項目（一部指標は利益金処分計算書による）から記述していく。カッコ内の指標は先行指標を分解した内訳項目もしくは関連項目を示している。

売上高（うち関係会社売上高：68年収録，物品税等：90年以降収録廃止：以下，収録廃止年のみ記す），売上原価（期首製品・商品棚卸高，当期製品製造原価，当期商品仕入高，関係会社商品仕入高，OEM，他勘定振替高：77年収録，期末製品・商品棚卸高，物品税等：77年収録，製品・商品評価損等：77年収録，その他），割賦販売利益等調整前売上総利益（割賦販売利益調整額，返品調整引当金繰入額：77年収録），売上総利益，販売費及び一般管理費，販売費（荷造発送費，保管料：77年収録，販売手数料，広告宣伝費，販売促進費：77年収録，製品保証等引当金繰入：76年収録，その他の販売費），一般管理費（特許使用料，貸倒引当金繰入及び貸倒損失，役員報酬，従業員給与手当，賞与引当金繰入：77年収録，福利厚生費，退職給与引当金繰入，退職金：77年収録，企業年金，減価償却費，試験研究費：68年収録，賃借料，交際費，租税公課，事業税引当金繰入，修繕費：77年収録：89年廃止，保険料：77年収録：89年廃止，消耗品・事務費：77年収録：89年廃止，旅費・交通通信費：77年収録：89年廃止，その他一般管理費），営業利益，営業外収益，営業外費用，経常利益，特別利益，特別損失，税引前当期純利益，税引後当期純利益，当期末処分利益金：75年収録（役員賞与金），次期繰越利益金：75年収録，である。

つぎに，製造原価明細書記載項目を記述しておく，それは下記のとおりである。

材料費，労務費（賃金給料手当，福利厚生費：89年廃止，企業年金：89年廃止，退職給与引当金繰入，その他の労務費：89年廃止），経費（消耗品費：89年廃止，電力料，瓦斯・水道料，運賃，特許使用料，外注加工費，減価償却費，試験研究費：68年収録，修繕費：89年廃止，保険料：89年廃止，賃借料，租税公課，その他の経費），当期製造総費用（期首仕掛品棚卸高，期末仕掛品棚卸高，他勘定振替高：73年収録，当期製品製造原価），である。

従業員関係のデータを含む，他の使用指標は，従業員数，男子従業員数：77年収録，女子従業員数：78年収録，現業員数：77年収録：89年廃止，出向者・休職者等：77年収録，臨時従業員・嘱託等：77年収録，人件費，人件費（役員賞与を除く），1人当たり人件費，1人当たり人件費（役員賞与を除く），OEM比率（関係会社を含む），製品内製率，製品内製用コスト，である。

以上の諸変数の実数値および相関係数に基づいて，OEMとコストとの関連についての検証がなされるが，紙幅の制約上，実数値，相関係数ともに，それらのすべてを記載することは到底かなわない。実数値は，売上原価，販売費及び一般管理費，販売費，一般管理費，営業外費用，当期製造総費用，材料費，労務費，経費，外注加工費だけを業種別にグラフ化し，巻末，資料2に掲載するにとどめる<sup>3)</sup>。この売上原価以下，外注加工費までの項目を便宜上，主要コスト指標と呼ぶ。コスト以外の項目も含まれている全使用指標を便宜上，コスト細目指標と呼び，主要コスト指標と区別する。

検証作業は、空洞化基礎指標と主要コスト指標との間にみられる関連を相関係数と実数値に基づいて検討し、さらに、空洞化基礎指標とコスト細目指標の関連に検討を加えるという順に展開される。ただし、本稿では、空洞化基礎指標はO E M比率、O E M、当期商品仕入高、関係会社商品仕入高に限定され、また、コスト細目指標については、空洞化基礎指標との関係を相関係数に基づいて分類し、相対的に強い関係が認められる項目を振り分けするまでにとどまる。この相関係数の表記についても、空洞化基礎指標と主要コスト指標との間の計算結果だけを、巻末、資料3に掲載するにとどめざるをえない。<sup>4)</sup>ただし、この相関係数も、82年以降の期間のみならず、長期の趨勢を把握しようとして、67年以降の期間についても算定しており、その計算結果を、巻末、資料3に添付している。なお、本文にみる相関係数に基づく相関関係の分析は、一部指標を除くと、相関係数が±0.7以上にして、有意と認められる相関関係に限定される。コスト細目指標の関係分類もこれに従っている。

### 3. OEM比率とコストの動向

### 3.1.

空洞化状況を規定する際の鍵概念であるOEM比率から、まず、主要コスト指標との関連を、みていくことにしよう。OEM比率と売上高、主要コスト指標との関連を業種別に整理した表1をみよう。表中の左欄の記号は、A：売上高、B：売上原価、C：販売費及び一般管理費、D：販売費、E：一般管理費、F：営業外費用、G：当期製造総費用、H：材料費、I：労務費、J：経費、K：外注加工費、L：OEM比率、M：OEM、N：当期商品仕入高、O：関係会社商品仕入高、P：製品内製率、Q：製品内製用コスト、をそれぞれ示している。後述の諸表も、処理は同一である。

表1 OEM比率と主要コスト指標等との相関係数 82年-94年

[illegible]

表1から、まず、次のような全体的な傾向が認められよう。OEM比率と売上高との相関関係が相対的に強い（相関係数、 $\pm 0.7$ 以上）業種は、主要コスト指標との相関関係も相対的に強い。製造業全社、1部全社、2部全社、紙パ、ゴム、窯業、繊維、印刷、精密がこの範疇に入る。この業種群のOEM比率の平均は相対的に低く、それぞれ、製造業全社、14.4%、1部全社、14.4%、2部全社、14.3%、紙パ、13.0%、ゴム、17.0%、窯業、27.1%、繊維、22.5%、印刷、4.9%、精密、4.2%となる。OEM比率の平均増減率は、製造業全社、1.5%、1部全社、1.4%、2部全社、2.0%、紙パ、4.4%、ゴム、3.2%、窯業、2.7%、繊維、-1.0%、印刷、-2.3%、精密、-3.7%となり、この業種群には、平均増減率をマイナスとする業種が3業種含まれている。各業種の売上高の平均増減率は、製造業全社、3.4%、1部全社、3.2%、2部全社、6.7%、紙パ、1.8%、ゴム、2.3%、窯業、2.9%、繊維、0.7%、印刷、53.6%、精密、6.3%である。

他方、OEM比率と売上高との相関関係が相対的に弱い（相関係数、 $\pm 0.7$ 未満）業種は、主要コスト指標との相関関係も相対的に弱い。電機、木材、金属、化学、機械、その他の諸業種がこの範疇に該当する。この業種群のOEM比率の平均は、相対的に高く、電機、18.4%、木材、49.9%、金属、19.4%、化学、24.5%、機械、7.2%、その他、21.0%である。だが、OEM比率の平均増減率は、全体の中で中位から下位を占めており、電機、1.7%、木材、0.2%、金属、0.9%、化学、-0.3%、機械、1.7%、その他、1.6%となる。売上高の増減率の平均は、電機、6.3%、木材、5.5%、金属、9.9%、化学、2.6%、機械、2.9%、その他、7.9%である。

OEM比率と売上高との相関関係は相対的に弱い、主要コスト指標のいずれかの項目とは相対的に強い相関関係を有する業種は、鉄鋼、石油、非鉄、食品、輸送である。OEM比率の平均は、鉄鋼、1.7%、石油、30.3%、非鉄、26.4%、食品、18.2%、輸送、2.8%であり、この業種群には、OEM比率の高い業種と低い業種が混在している。OEM比率の平均増減率は、鉄鋼、5.6%、石油、0.8%、非鉄、3.4%、食品、1.1%、輸送、4.6%であり、やはり増減率についても、高い増減率を示す業種と増減率が相対的に低い業種が混在していることが確認できる。売上高の平均増減率は、鉄鋼、-1.3%、石油、0.07%、非鉄、2.6%、食品、5.7%、輸送、3.2%である。

以下において、この大まかな業種分類を一つの目安として、業種群別、業種別にOEM比率とコストとの関係に検討を加えていくが、あらかじめ、ここで、主要コスト指標の項目別に、各業種にみる相関係数の相対的な強さをその強さの順に整理しておきたい。業種群別、業種別に言及すると、混乱を招きかねないからである。ただし、相関係数が $\pm 0.7$ 未満の業種は、便宜上表記を割愛する。なお、平均増減率、平均構成比の比較にみられる相対的な傾向にも、簡単に触れておく。

OEM比率と売上高との相関係数からみていこう。この相関係数は、印刷（逆相関）、ゴム、2部全社、紙パ、窯業、製造業全社、1部全社の順で強く、精密（逆相関）、繊維（逆相関）も相対的に強い。OEM比率と売上原価との相関係数は、印刷（逆相関）、2部全社、ゴム、窯業、紙パ、製造業全社の順で強く、1部全社、精密（逆相関）においても、相対的に強くみ

られる。売上原価の平均増減率をみると、逆相関業種は高く、鉄鋼、石油、繊維というマイナス業種がすべて、相対的に関係の弱い業種に含まれている以外に、一定の傾向はないようである。OEM比率と販売費及び一般管理費との相関係数は、ゴム、印刷（逆相関）、紙パ、2部全社、繊維（逆相関）、製造業全社、窯業、1部全社で強く、精密（逆相関）、鉄鋼も相対的に強い。販売費及び一般管理費の平均増減率には、一定の傾向があらわれていない。OEM比率と販売費との相関係数は、ゴム、紙パ、繊維（逆相関）、2部全社、印刷（逆相関）、製造業全社、1部全社で強く、精密（逆相関）にも相対的に強い関係がみられる。販売費の平均増減率にも、一定の傾向は見当たらない。OEM比率と一般管理費との相関係数は、ゴム、印刷（逆相関）、紙パ、窯業、2部全社、製造業全社、1部全社、繊維（逆相関）、輸送、鉄鋼の順で強く、精密（逆相関）のそれも相対的に強い。一般管理費の平均増減率をみると、相対的に関係の弱い業種は、増減率が高い傾向にあるようである。また、販売費及び一般管理費に占める一般管理費の平均構成比を比較すると、繊維、印刷、精密という逆相関関係を示す業種は、平均構成比が高く、また、相関関係の相対的に弱い業種は、平均構成比の増減率が低い傾向にある。OEM比率と営業外費用との相関係数は、印刷（逆相関）、鉄鋼（逆相関）に強く、非鉄（逆相関）においても相対的に強い。営業外費用の増減率は、11業種がマイナスを示すが、特定の傾向はみられない。

OEM比率と当期製造総費用との相関係数は、印刷（逆相関）、2部全社で強く、精密（逆相関）、製造業全社、石油（逆相関）、1部全社の間で相対的に強い。この業種群は、石油を除くと、その平均増減率が中位以上に位置している。なお、増減率マイナスは3業種である。OEM比率と材料費との相関係数は、印刷（逆相関）、2部全社で強く、精密（逆相関）、鉄鋼（逆相関）、石油（逆相関）にも相対的に強い関係が認められる。この業種群の材料費の平均増減率は、下位と上位に二分されている。また、当期製造総費用に占める材料費の平均構成比は、下位、中位、上位に分かれている。また、その増減率は、精密を除くと、中位以下に位置する。全業種の中で、精密だけが、プラスの平均増減率を示している。OEM比率と労務費との相関係数は、ゴム、印刷（逆相関）、紙パ、2部全社、繊維（逆相関）、製造業全社、1部全社の順で強く、輸送、精密（逆相関）、窯業、鉄鋼（逆相関）も相対的に強い。逆相関関係にある業種の労務費の平均増減率は、下位と上位に分かれる。鉄鋼だけがマイナスである。労務費が当期製造総費用に占める構成比の平均については、一定の傾向を見分けることができなかった。ただし、その増減率は、最下位の精密を除くと、逆相関関係にある業種は、中の上位に集中している。また、増減率下位業種には、相関関係の相対的に弱い業種が集中している。OEM比率と経費との相関係数は、印刷（逆相関）、ゴム、紙パ、繊維（逆相関）、2部全社、製造業全社、1部全社、窯業の順で強く、精密（逆相関）、輸送も相対的に強い。経費の平均増減率の上位業種には、相対的に弱い相関関係をもつ業種が多い。経費が当期製造総費用に占める構成比の平均をみると、逆相関関係にある業種は、総じて上位を占めている。その増減率の下位に、精密、印刷が位置する。精密は、唯一のマイナス業種である。また、上位には、相対的に弱い相関関係をもつ業種が多い。OEM比率と外注加工費との相関係数は、印刷（逆相関）、紙パ、窯業、繊維（逆相関）、2部全社、ゴム、製造業全社、1部全社の順で強く、食

品、精密（逆相関）にも相対的に強い関係がある。相関関係が相対的に弱い業種の外注加工費の平均増減率は、上下に分散される傾向がある。

営業外費用、当期製造総費用、材料費は、OEM比率と相対的に強い関係を有する業種が少なく、売上高、売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、労務費、経費、外注加工費は、相対的に強い関係を有する業種が多い。しかし、それでも、10業種内外にすぎない。以下、業種群別、業種別に、OEM比率とコストとの間にどのような関連が見出だされるか、その検証作業に進むことにしたい。

### 3.2.

OEM比率と主要コスト指標との相関関係を相関係数にみると、製造業全社、1部全社、2部全社、紙パ、ゴム、窯業、食品、輸送のOEM比率は、主要コスト指標のいずれかの項目と相対的に強い正の相関関係をみせている。製造業全社、1部全社のOEM比率は、営業外費用、材料費を除く主要コスト指標との間に、すなわち、売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、当期製造総費用、労務費、経費、外注加工費との間に、2部全社のOEM比率は、製造業全社、1部全社の項目に、さらに材料費を加えた項目と相対的に強い関係がある。2部全社は、OEM比率との間に相対的に強い関係を有する項目がもっとも多い。紙パ、ゴムのOEM比率は、製造業全社、1部全社の項目から当期製造総費用を除いた項目との関係が相対的に強い。窯業のOEM比率は、紙パ、ゴムの項目から、さらに、販売費を除いた項目と相対的に強く関係している。食品、輸送はOEM比率と相対的に強い正の相関関係を有する項目が上記諸業種より少なく、食品は外注加工費との間に、輸送は一般管理費、労務費、経費との間に、それぞれ相対的に強い関係が認められるにすぎない。

相関係数にみる相関関係は、いずれも、OEM比率と関連主要コストが同じ方向に動く傾向が相対的に強いことを示しているが、実数値もそれに完全に歩調を合わせて推移しているとは限らない。変化の方向と程度が問題となってくる。そこで、以下、相関係数にみる相関関係を踏まえながら、OEM比率と売上高、主要コスト指標との関係を、実数値の趨勢から、みていくことにしよう。

**製造業全社**（主要コスト指標については、巻末、資料2、図1、を参照願いたい：以下、便宜上、業種名の直後に図番号のみ記す）のOEM比率は、売上高、売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、労務費、経費、外注加工費と強く関係し、また、当期製造総費用とも相対的に強い関係をみせている。そのOEM比率は、86年、87年、90年、91年、92年に、それぞれ、対前年比で低下しているが、上昇基調にあるとみられ、94年には、単年度としては最大の上昇率を示している。売上高は86年、87年、93年、94年に対前年比で下落しており、90年以降、OEM比率とは変化の方向を異にしている。90年以降92年までは、OEM比率低下と売上高増加、93年以降は、OEM比率上昇と売上高減少という現象がみられる。93年以降、売上高は対前年比で、-3.3%、-7.8%、減少している。売上原価（平均増減率は3.2%：以下、カッコ内に数値のみ記す）は、売上高と同じ推移をたどり、やはり93年以降、対前年比で、それぞれ、-2.7%、-8.5%、減少している。87年、93年、94年に対前年比で圧縮をみた販



## 日本の製造業：空洞化とOEM効果

売費及び一般管理費（6.0%）、販売費（3.9%）は、86年、そしてやはり90年以降、OEM比率と反対の方向に変化している。93年以降の圧縮率は、販売費及び一般管理費、-0.5%、-3.1%、販売費、-3.3%、-7.1%である。87年、94年に対前年比で削減された一般管理費（7.3%）は、86年、93年を除く90年以降、やはりOEM比率の変化とは反対に動いており、93年以降の増減率は、1.1%、-1.0%である。この一般管理費が販売費及び一般管理費に占める構成比の平均は、61.5%（1.3%）である。当期製造総費用（2.6%）は、売上高、売上原価と同様に推移し、93年以降、-4.2%、-12.1%、減少している。労務費（3.4%）、経費（4.8%）、外注加工費（5.9%）は、販売費及び一般管理費、販売費と同じ推移を示し、93年以降、労務費は、-0.4%、-4.3%、経費は、-0.5%、-5.0%、外注加工費は、-2.8%、-4.0%、それぞれ、減額されている。当期製造総費用に占める材料費（1.6%）、労務費、経費の構成比の平均は、それぞれ、64.8%（-1.0%）、12.4%（1.2%）、22.8%（2.3%）である。

製造業全社のOEM比率と売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、当期製造総費用、労務費、経費、外注加工費との関係には、90年以降変化があらわれ始め、OEM比率の低下とコストの増加という現象が92年まで生じ、さらに93年以降は、93年の一般管理費だけを例外に、OEM比率の上昇とコスト減が同時に発生するという、かつて経験したことのない現象が生じている。OEM比率が低下した86年にも、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、労務費、経費、外注加工費に、90年以降92年までと同じ現象がみられるが、87年のOEM比率の低下期には、コストはすべて削減されていた。この現象もこの時限りではある。コストの削減率も、94年のそれと比較すると、いずれも87年の方が大きい。93年以降の現象は、円高不況期とは明らかに方向が異なっている。OEM比率の上昇とコストの減少が重なる傾向は、94年には、さらに顕著になっている。ただし、一般管理費の抑制は相対的に困難な状況にあるようである。

製造業全社のOEM比率とコスト細目指標との関係を相関係数にみると、**売上原価**（以下、文中で、強調が付与された項目には、便宜上、小見出しの役割を果たさせている）（期末製品・商品棚卸高）、**一般管理費**（退職金、交際費、租税公課、修繕費、保険料、消耗品・事務費、旅費・交通通信費）、**労務費**（福利厚生費、企業年金）、**経費**（消耗品費、瓦斯・水道料、修繕費、保険料）、**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高、他勘定振替高）、現業員数、製品内製率との間に、相対的に強い逆の相関関係が認められる。他方、売上高（関係会社売上高、物品税等）、売上原価（期首製品・商品棚卸高、当期製品製造原価、当期商品仕入高、関係会社商品仕入高、OEM）、割賦販売利益等調整前売上総利益（返品調整引当金繰入額）、売上総利益、販売費及び一般管理費、販売費（荷造発送費、広告宣伝費、販売促進費）、一般管理費（従業員給与手当、退職給与引当金繰入、減価償却費、試験研究費、その他一般管理費）、役員賞与金、次期繰越利益金、労務費（賃金給料手当、退職給与引当金繰入）、経費（運賃、外注加工費、減価償却費、試験研究費、賃借料、その他の経費）、当期製造総費用（期首仕掛品棚卸高、当期製品製造原価）、臨時従業員・嘱託等、人件費、人件費（役員賞与を除く）、1人当たり人件費、1人当たり人件費（役員賞与を除く）、製品内製用コストは、OEM比率とは相対的に強い正の相関関係を有している。

**1 部全社** (図2) のOEM比率は、売上高、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、労務費、経費、外注加工費と強い関係をみせ、売上原価、当期製造総費用とも相対的に強く関係している。そのOEM比率は、86年、87年、90年、92年に、それぞれ、対前年比で低下するが、傾向としては、製造業全社と同じく上昇基調にあるとみられ、やはり94年には単年度として最大の上昇を示している。売上高は、86年、87年、93年、94年に縮小しており、91年を除く90年以降に、OEM比率と逆の方向に変化している。OEM比率が上昇した93年以降、売上高はそれぞれ、-3.5%、-8.4%、落ち込んでいる。売上高と経緯を同じくする売上原価(3.0%)は、93年以降、-2.9%、-9.0%、減額されている。87年、93年、94年に圧縮された販売費及び一般管理費(5.8%)、販売費(3.7%)は、86年、そして、91年を除く90年以降に、OEM比率と逆の方向に変化し、93年以降、販売費及び一般管理費は、-1.0%、-3.6%、販売費は、-3.6%、-7.6%、減少されている。87年、94年に圧縮をみた一般管理費(7.0%)は、86年、90年、92年、94年に、OEM比率とは逆に変化し、93年以降、0.4%、-1.4%の増減を示している。販売費及び一般管理費に占める一般管理費の構成比の平均は、61.0%(1.3%)である。当期製造総費用(2.4%)は、売上高、売上原価と同様に推移しており、93年以降、-4.4%、-12.8%、圧縮されている。労務費(3.2%)、経費(4.5%)、外注加工費(5.5%)は、販売費及び一般管理費、販売費と同じ推移をみせ、93年以降、労務費は、-0.7%、-4.8%、経費は、-0.7%、-5.4%、外注加工費は、-2.6%、-4.3%、それぞれ、縮小されている。材料費(1.4%)、労務費、経費が当期製造総費用に占める構成比の平均は、それぞれ、65.1%(-1.0%)、12.2%(1.2%)、22.7%(2.2%)である。

1部全社のOEM比率と売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、当期製造総費用、労務費、経費、外注加工費との関係は、製造業全社のOEM比率が微減した93年に1部全社のOEM比率が微増していることを除けば、そこに認められる傾向は、製造業全社とほとんど変わらない。90年以降に変化が生じ、とくに93年以降、OEM比率の上昇とコストの減少が同時に発生するという、やはり経験のない現象があらわれている。

1部全社のOEM比率との間に相対的に強い逆相関関係が認められるコスト細目指標は、製造業全社に認められる項目と全く同一である。OEM比率との間に相対的に強い正の相関関係を有する項目は、売上高(関係会社売上高、物品税等)、売上原価(当期製品製造原価、当期商品仕入高、関係会社商品仕入高、OEM)、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、販売費(荷造発送費、広告宣伝費、販売促進費)、一般管理費(従業員給与手当、退職給与引当金繰入、減価償却費、試験研究費、その他一般管理費)、役員賞与金、次期繰越利益金、労務費(賃金給料手当、退職給与引当金繰入)、経費(運賃、外注加工費、減価償却費、試験研究費、賃借料、その他の経費)、当期製造総費用(当期製品製造原価)、臨時従業員・嘱託等、人件費、人件費(役員賞与を除く)、1人当たり人件費、1人当たり人件費(役員賞与を除く)である。この項目群は、製造業全社の項目から、期首製品・商品棚卸高、期首仕掛品棚卸高、返品調整引当金繰入額、製品内製用コストを除いた項目と同一である。

**2 部全社** (図3) のOEM比率は、売上高、売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一

## 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

般管理費、当期製造総費用、材料費、労務費、経費、外注加工費との間に強い相関関係を有している。85年、86年、91年、92年に対前年比で低下した2部全社のOEM比率も、傾向としては、上昇基調にあるとみられ、やはり94年には最大の上昇をみせている。83年、87年、93年、94年に縮小した売上高は、83年、85年、86年、87年、91年以降、OEM比率の変化とは反対方向に動いており、OEM比率が反転、上昇に転じた93年以降、-0.1%、-0.9%、落ち込んでいいる。売上高と同じ推移をたどる売上原価（6.1%）も、93年以降、それぞれ、-0.2%、-1.4%、縮小されている。販売費及び一般管理費（9.8%）、一般管理費（10.7%）は減少を経験せず、85年、86年、91年、92年にOEM比率と逆方向に動いているだけで、93年以降も、販売費及び一般管理費は、8.0%、3.7%、一般管理費は、10.1%、4.2%、それぞれ、増額されている。販売費（7.9%）は83年、87年に圧縮をみただけで、93年以降も、やはり、2.6%、2.3%、増額されており、製造業全社、1部全社とは異なり、2部全社の販売費及び一般管理費は圧縮されていない。一般管理費が販売費及び一般管理費に占める構成比は、平均で、70.5%（0.8%）である。売上高、売上原価と同じ経過をたどる当期製造総費用（5.5%）は、93年以降、それぞれ、-1.6%、-2.8%、削減されている。その93年、94年の当期製造総費用の内訳をみると、-4.0%、-4.8%の削減をみた材料費（4.3%）に対して、労務費は、3.0%、0.3%、増加しており、経費は、1.0%、-0.7%の増減を示している。83年、86年、87年、93年、94年に削減された材料費、87年に圧縮された労務費、87年、94年に縮小をみた経費が、当期製造総費用に占める構成比の平均は、それぞれ、59.9%（-1.2%）、15.6%（0.4%）、24.5%（2.8%）である。83年、87年、93年、94年に対前年比で削減された外注加工費（10.0%）の93年以降の削減率は、-4.3%、-1.6%である。

2部全社のOEM比率と営業外費用を除くコストとの関係は、製造業全社、1部全社にみられる関係以上に強いことを相関係数は示している。両者間に認められるこの強い正の連動関係に変化が生じてきたのは、製造業全社、1部全社より1年遅い91年以降であり、91年、92年に、OEM比率の低下とコストの増加が同時に発生するという現象が、まずあらわれた。そして、OEM比率が上昇した93年、94年には、売上原価、当期製造総費用、材料費、外注加工費、経費（94年）に削減の動きがあらわれてきている。だが、この現象も、生起した時期こそ、製造業全社、1部全社と同時期ではあるが、そこにみる変化の幅も削減コストの範囲も、製造業全社、1部全社より小規模であり、2部全社においては、OEM比率の上昇とコスト削減の同時発生への変化の兆しが認められるにすぎないといえる。また、この現象は、93年、94年以外にも、例えば、87年にも、販売費及び一般管理費、一般管理費を除いて、幅広くみられたし、その変化も、製造業全社、1部全社ほどには大きくはなかった。

2部全社のOEM比率との間に、相対的に強い逆相関関係が認められるコスト細目指標は、**売上原価**（期末製品・商品棚卸高）、**一般管理費**（退職金、交際費、修繕費、保険料、消耗品・事務費、旅費・交通通信費）、**労務費**（福利厚生費、企業年金）、**経費**（消耗品費、瓦斯・水道料、修繕費）、**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高、他勘定振替高）、現業員数、製品内製率である。他方、相対的に強い正の相関関係は、売上高（関係会社売上高）、売上原価（期首製品・商品棚卸高、当期製品製造原価、当期商品仕入高、関係会社商品仕入高、OEM）、割賦

販売利益等調整前売上総利益，売上総利益，販売費及び一般管理費，販売費（荷造発送費，保管料，販売手数料，広告宣伝費，販売促進費，製品保証等引当金繰入），一般管理費（貸倒引当金繰入及び貸倒損失，従業員給与手当，福利厚生費，退職給与引当金繰入，減価償却費，試験研究費，賃借料，事業税引当金繰入，その他一般管理費），営業利益，営業外収益，経常利益，税引前当期純利益，税引後当期純利益，当期未処分利益金（役員賞与金），次期繰越利益金，材料費，労務費（賃金給料手当，退職給与引当金繰入），経費（運賃，外注加工費，減価償却費，試験研究費，賃借料，租税公課，その他の経費），当期製造総費用（期首仕掛品棚卸高，当期製品製造原価），従業員数，男子従業員数，女子従業員数，出向者・休職者等，臨時従業員・嘱託等，人件費，人件費（役員賞与を除く），1人当たり人件費，1人当たり人件費（役員賞与を除く），製品内製用コストとの間に認められる。

売上高，売上原価，販売費及び一般管理費，販売費，一般管理費，労務費，経費，外注加工費との間に強い相関関係が認められる紙パ（図6）のOEM比率も，やはり上昇基調にあり，円高不況期にも低下せず，対前年比の増減率マイナスは，83年，84年，92年に記録しているにすぎない。売上高は，86年，87年，93年，94年に縮小しており，OEM比率と売上高の変化の方向に逆転がみられるのは，83年，84年，86年，87年，92年以降である。OEM比率が上昇基調を取り戻した93年以降，売上高は，-4.7%，-8.1%とかなり大幅に落ち込んでいる。売上高と同じ経緯をみせる売上原価（1.5%）は，93年以降，-4.9%，-8.6%，縮小している。販売費及び一般管理費（5.8%），一般管理費（5.8%）は，94年に初めて，それぞれ，-4.9%，-4.0%の圧縮をみせ，93年以降，削減に転じた販売費（5.7%）は，-0.8%，-5.5%，縮小している。紙パの一般管理費が販売費及び一般管理費に占める構成比の平均は，38.0%（0.08%）ともっとも低い。88年，94年に圧縮された労務費（3.2%），87年，93年，94年に削減された経費（3.8%），84年，88年，93年に縮小をみせた外注加工費（12.2%）は，最近では92年以降，OEM比率との間で，変化の方向に違いをみせ始め，93年以降，労務費は，0.6%，-5.4%，経費は，-2.4%，-3.3%，外注加工費は，-3.4%，9.1%の増減をそれぞれ示している。当期製造総費用（0.8%）に占める材料費（-0.6%），労務費，経費の平均構成比は，それぞれ，66.5%（-1.5%），12.8%（2.6%），20.7%（3.1%）である。

この紙パにおいても，最近では92年以降，変調が生じ始めたことが認められる。OEM比率が微減した92年には，コストはすべて増額されており，外注加工費を例外とした84年以降の現象が再現されている。OEM比率が上昇に転じた93年以降には，やはり，OEM比率の上昇と売上原価，販売費及び一般管理費（94年），販売費，一般管理費（94年），労務費（94年），経費，外注加工費（93年）の減少という88年以降の現象が生じてきている。もっとも，88年には，労務費，外注加工費が削減されただけであり，削減率や削減されたコストの範囲は，93年以降とは比較にならない。

コスト細目指標との関係をみると，紙パのOEM比率は，**売上原価**（他勘定振替高，期末製品・商品棚卸高，物品税等），**一般管理費**（特許使用料，交際費，修繕費，保険料，消耗品・事務費，旅費・交通通信費），**経費**（消耗品費，電力料，租税公課），現業員数，製品内製率と相対的に強い逆の相関関係を示す。一方，相対的に強い正の相関関係が認められるコスト細目

指標は、売上高、売上原価（期首製品・商品棚卸高、当期商品仕入高、OEM）、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、販売費（荷造発送費、販売促進費、その他の販売費）、一般管理費（従業員給与手当、福利厚生費、退職給与引当金繰入、企業年金、減価償却費、試験研究費、賃借料、その他一般管理費）、営業外収益、役員賞与金、次期繰越利益金、労務費（賃金給料手当、退職給与引当金繰入）、経費（運賃、外注加工費、減価償却費、試験研究費、その他の経費）、従業員数、男子従業員数、女子従業員数、臨時従業員・嘱託等、人件費、人件費（役員賞与を除く）、1人当たり人件費、1人当たり人件費（役員賞与を除く）である。

紙パと同一の項目との間に、外注加工費を除いて、紙パ以上に強い正の相関関係が認められる**ゴム**（図7）のOEM比率は、94年に、84年以来の低下を示し、変調の兆しも認められはするが、傾向としては、上昇基調にあるとみなしうる。紙パ同様、円高不況期にも低下の事実はない。売上高の縮小は、86年、93年、94年にみられ、その変化がOEM比率のそれと反対方向になるのは、84年、86年、93年である。売上高は、93年以降、-9.1%、-6.0%、下落している。売上高と同一期に加えて、87年にも削減されている売上原価（1.5%）にみる93年以降の圧縮率は、-7.5%、-8.0%である。販売費及び一般管理費（5.0%）、一般管理費（5.1%）は、93年以降初めてマイナスを記録し、それぞれ、販売費及び一般管理費は、-6.4%、-4.6%、一般管理費は、-3.7%、-2.5%、圧縮されている。87年にもマイナスを経験した販売費（5.0%）の93年以降の圧縮率は、他より大きく、-9.4%、-7.3%に及ぶ。一般管理費が販売費及び一般管理費に占める構成比の平均は、54.3%（0.1%）である。労務費（3.2%）もやはり93年以降初めて減額に転じ、-2.5%、-1.7%、圧縮され、経費（2.3%）もまた、93年以降87年以来の減額を示し、-4.6%、-8.9%の圧縮をみせている。材料費（-1.5%）、労務費、経費が当期製造総費用（0.3%）に占める構成比の平均を記すと、それぞれ、57.4%（-1.9%）、21.2%（3.1%）、21.5%（2.1%）となり、労務費の比重は、全業種の中で、もっとも高くなっている。外注加工費（2.6%）は、83年、87年、そして上記諸コストより早く91年以降減少を重ねており、最近では、94年を除くと、OEM比率と逆の方向に動いている。外注加工費の93年以降の減額率は、-5.2%、-7.9%である。

ゴムのOEM比率と売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、労務費、経費、外注加工費の関係は、売上原価、販売費、経費、外注加工費の削減とOEM比率の上昇が同時に発生した87年以降の現象を、91年、92年は外注加工費との間に、93年には、すべての項目との間に再現している。そして、OEM比率が低下した94年にも、コスト削減は続き、OEM比率低下とコスト削減という現象を初めて経験している。ただし、その削減率は、売上原価、経費、外注加工費を除くと、93年の方が大きい。ゴムの傾向に変化がみられるのは、外注加工費を除くと、最近では、製造業全社以下の上記諸業種よりも遅いこの93年だけであり、93年にのみ、上記諸業種と同一の現象がみられるにすぎない。

ゴムのOEM比率とコスト細目指標について、その関係が相対的に強い項目をあげると、**売上原価**（物品税等、製品・商品評価損等）、紙パと同一項目の**一般管理費**、**経費**（電力料、修繕費）、現業員数、製品内製率が逆の相関関係にある。正の相関関係が認められる項目は、売

上高（関係会社売上高）、売上原価（期首製品・商品棚卸高、当期商品仕入高、関係会社商品仕入高、OEM、その他）、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、販売費（荷造発送費、保管料、販売手数料、広告宣伝費、販売促進費）、一般管理費（従業員給与手当、減価償却費、試験研究費、賃借料、事業税引当金繰入、その他一般管理費）、営業利益、経常利益、税引前当期純利益、税引後当期純利益、当期未処分利益金（役員賞与金）、次期繰越利益金、労務費（賃金給料手当、退職給与引当金繰入）、経費（外注加工費、減価償却費、その他の経費）、出向者・休職者等、臨時従業員・嘱託等、人件費、人件費（役員賞与を除く）、1人当たり人件費、1人当たり人件費（役員賞与を除く）である。

窯業（図10）のOEM比率は、売上高、売上原価、販売費及び一般管理費、一般管理費、経費、外注加工費と強く関係し、労務費とも相対的に強い関係をみせている。そのOEM比率は、84年を節目に、とくに円高不況期の最中以降、88年まで急上昇して以来、通増状態にあったが、低下の兆しをみせ始めている。対前年比での低下は、いずれも微減ではあるが、84年、91年、94年にみられる。売上高は、83年、86年、87年、93年、94年に下落しており、83年、84年、86年、87年、91年、93年と、かなり頻繁に、OEM比率とは反対の方向に変化している。売上高にみる93年以降の下落率は、-2.4%、-2.5%である。売上原価（3.1%）の推移は、86年を除くと、売上高と同じであり、93年以降、それぞれ、-1.2%、-1.8%、下落している。87年、93年、94年に削減された販売費及び一般管理費（3.6%）は、84年、87年、91年、93年に、OEM比率とは反対方向に変化している。93年以降の下落率は、-1.3%、-1.8%である。94年に初めての圧縮をみた一般管理費（6.1%）は、84年、91年にOEM比率とは逆方向の変化を示している。93年以降、0.6%、-0.7%の増減を示すこの一般管理費が販売費及び一般管理費に占める構成比の平均は、52.0%（2.4%）である。87年、89年、93年に削減された労務費（2.1%）は、84年、87年、89年、91年、93年以降に、OEM比率とは反対方向に変化し、87年、93年、94年に圧縮をみた経費（4.0%）と外注加工費（11.2%）は、89年、94年を除くと、労務費、OEM比率間の変化と同じ経緯をたどるが、93年以降のそれぞれの増減率、労務費、-0.1%、0.02%、経費、-0.1%、-0.1%、外注加工費、-0.5%、-1.5%が示すように、著しい変化をみせてはいない。材料費（0.08%）、労務費、経費が当期製造総費用（1.7%）に占める構成比の平均は、それぞれ、47.2%（-1.8%）、18.7%（0.5%）、34.1%（2.4%）である。

窯業のOEM比率と売上原価、販売費及び一般管理費、一般管理費、労務費、経費、外注加工費との関係には、総じて頻繁に変化がみられ、90年代には、上記他業種と同じように、例えば、93年になると、OEM比率の上昇と一般管理費を除くコストの削減という87年と同じ現象が発生している。しかし、コストの削減率は、87年当時とは比較にならない。また、94年には、ゴムと同じように、OEM比率低下と労務費を除くコストの減少という現象が生じるが、その変化の程度も、やはり決して大きくはない。OEM比率とコストの、とくに91年以降の推移を踏まえると、91年の外注加工費を例外に、OEM比率の抑制がコスト抑制と関連する傾向を相対的に強く示し始めた業種として把握することが適切な業種のように思われる。この意味で、91年以降、窯業も傾向が変わりつつあるとはいえる。

窯業のOEM比率とコスト細目指標について、やはり、その関係が相対的に強い項目をあげ

ると、**売上原価**（物品税等）、**一般管理費**（特許使用料、役員報酬、企業年金、交際費、租税公課、修繕費、保険料、消耗品・事務費、旅費・交通通信費）、**経費**（消耗品費、修繕費）、**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高、他勘定振替高）、現業員数、製品内製率が逆の相関関係にある。正の相関関係を有する項目は、売上高（関係会社売上高）、売上原価（当期商品仕入高、関係会社商品仕入高、OEM、その他）、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、**販売費**（販売促進費）、一般管理費（従業員給与手当、減価償却費、試験研究費、その他一般管理費）、役員賞与金、次期繰越利益金、労務費（賃金給料手当）、経費（運賃、外注加工費、減価償却費、賃借料）、**当期製造総費用**（期首仕掛品棚卸高）、出向者・休職者等、人件費、人件費（役員賞与を除く）、1人当たり人件費、1人当たり人件費（役員賞与を除く）である。

残る食品、輸送は、製造業全社以下の諸業種と比較すると、OEM比率との間に相対的に強い正の相関関係をみせる項目が少ない。外注加工費との間にのみ相対的に強い正の相関関係が認められる**食品**（図13）のOEM比率は、上昇基調を保ちつつも、88年、94年と大きく低下し、とくに94年の対前年比、-3.8%という大幅な落ち込みによって、OEM比率の平均値を割り込む状態となっている。OEM比率は、84年、86年、90年、91年にも低下しており、93年まで一貫して増額されてきた外注加工費（7.6%）とは、94年を除くOEM比率のこの低下期に逆の方向に変化している。初めての圧縮をみせた外注加工費の94年の減少率も、-0.2%にすぎず、外注加工費は、基本的には増加基調を維持しているとみなしうる。OEM比率が94年に次ぐ激しい下降をみせた88年にも、外注加工費は増額されており、この意味で、94年のOEM比率低下と外注加工費の減少の同時発生は、過去に例のない現象ではある。

他の諸業種との比較上、構成比の平均を示しておくと、一般管理費（8.9%）が販売費及び一般管理費（7.8%）に占める構成比の平均は、48.7%（0.1%）であり、材料費（1.3%）、労務費（4.1%）、経費（6.5%）が当期製造総費用（2.3%）に占める構成比の平均は、それぞれ、76.6%（-1.0%）、9.5%（1.8%）、13.9%（4.2%）となる。材料費の構成比は、石油、輸送に次いで高い。

食品のコスト細目指標とOEM比率の関係をみると、**経費**（瓦斯・水道料）、現業員数が相対的に強い逆の相関関係にあり、**売上高**（関係会社売上高）、**売上原価**（当期商品仕入高、OEM）、**販売費**（販売手数料）、特別利益、特別損失、**経費**（電力料、運賃、外注加工費）、**当期製造総費用**（他勘定振替高）、臨時従業員・嘱託等、1人当たり人件費、1人当たり人件費（役員賞与を除く）が相対的に強い正の相関関係にある。

一般管理費と強く関係し、労務費、経費とも相対的に強い相関関係をみせる**輸送**（図18）のOEM比率は、87年、93年を大きな節目とする上昇基調をみせているが、OEM比率の平均値自体は、鉄鋼に次いで低い。OEM比率は、85年、87年、90年、92年、93年に対前年比で低下している。一般管理費（4.5%）は、87年、92年以降に、対前年比でマイナスとなり、85年、90年、94年に、OEM比率とは反対方向に変化している。OEM比率上昇への節目となった93年以降、一般管理費は、-0.1%、-17.1%、削減されている。この一般管理費が販売費及び一般管理費（3.5%）に占める構成比の平均は、45.7%（1.3%）であるが、94年に過去最大の伸

びをみせている。労務費（3.6％）は、87年、89年、93年、94年に圧縮され、OEM比率とは、85年、89年、90年、92年、94年に、逆に変化している。経費（4.4％）は、89年、93年、94年に、対前年比で圧縮されている。93年以降の圧縮率は、労務費、-1.8％、-18.9％、経費、-0.4％、-21.0％となり、一般管理費と同じように、やはり94年に顕著な削減がみられる。材料費（3.4％）、労務費、経費が当期製造総費用（3.5％）に占める構成比の平均は、それぞれ、76.9％（-0.3％）、10.5％（0.7％）、12.6％（1.4％）となる。材料費の構成比は、石油に次いで高い。

輸送のOEM比率と一般管理費、労務費、経費との関係は、OEM比率が低下した90年に、コストが大幅に増加するという大きな変化をみせ、やはりOEM比率が低下した92年には、一般管理費、93年には、労務費、経費も削減されるという初めての現象をみせながら、94年には、OEM比率の大幅上昇と一般管理費、労務費、経費の大幅削減という例のない最大の変化をみせるに至っている。

この輸送のOEM比率とコスト細目指標との関係をみると、**売上原価**（他勘定振替高、期末製品・商品棚卸高）、**販売費**（保管料）、**一般管理費**（特許使用料、役員報酬、福利厚生費、企業年金、交際費、租税公課、修繕費、保険料、消耗品・事務費、旅費・交通通信費）、**労務費**（企業年金）、**経費**（消耗品費、瓦斯・水道料、修繕費）、**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高）、現業員数との間に、相対的に強い逆の相関関係が認められる。他方、**売上高**（関係会社売上高）、**売上原価**（期首製品・商品棚卸高、当期商品仕入高、関係会社商品仕入高、OEM）、**販売費**（販売促進費）、**一般管理費**（従業員給与手当、賞与引当金繰入、退職給与引当金繰入、減価償却費、試験研究費、その他一般管理費）、**労務費**（賃金給料手当）、**経費**（運賃、試験研究費、その他の経費）、**当期製造総費用**（期首仕掛品棚卸高）、臨時従業員・嘱託等、人件費、人件費（役員賞与を除く）、1人当たり人件費、1人当たり人件費（役員賞与を除く）との間に、相対的に強い正の相関関係がみられる。

以上、製造業全社、1部全社、2部全社、紙パ、ゴム、窯業、食品、輸送というOEM比率と主要コスト指標のいずれかの項目との間に、相対的に強い正の相関関係が認められる諸業種のOEM比率と関連主要コストとの関係を、実数値を基礎にみてきた。この業種群のOEM比率は、平均値的意味合いでいえば、明らかに上昇基調にある。相関係数にみる相関関係は、OEM比率と関連主要コストが同じ方向に変化する傾向が相対的に強いことを確認させてくれ、したがって、この業種群においては、OEM比率が上昇する場合には、コストも増加する傾向が相対的に強くあらわれる。だが、実数値の動向は、この傾向に、90年代以降、とくに93年以降、変化があらわれ、OEM比率の上昇と関連主要コストの減少が同時に発生するという現象が出現していることを示している。この変化は、OEM比率が上昇基調にある製造業全社、1部全社、2部全社、紙パ、輸送に認められ、とくに製造業全社、1部全社、とりわけ、94年の輸送に顕著にみられる。窯業には、OEM比率の上昇の抑制とコスト抑制とが関連する傾向が、91年以降、相対的に強く認められる。OEM比率上昇に対する抑制傾向が明白に認められる窯業と同じ現象が、94年にOEM比率を低下させたゴムにも認められる。ゴムにみる同年の



コスト削減は、窯業以上に大きい。ゴムの場合、OEM比率の上昇に抑制の兆しが認められるだけで、抑制に転じるかどうかの判断は、下し得ない。ただ、ゴム、窯業ともに、相関係数にみる相関関係が示すように、OEM比率とコストとが同じ方向に変化する傾向が相対的に強く認められる業種ではある。OEM比率が上昇基調にありながらも、時に激しい低下を示す食品の場合、外注加工費はほぼ一貫して増加する傾向にある。この外注加工費を除くと、食品のOEM比率の変動とコストの変動との間の関連は、相対的に弱いといえる。

### 3.3.

OEM比率と主要コスト指標との相関関係をみると、上記8業種とは対照的に、石油、非鉄、繊維、印刷、精密のOEM比率は、主要コスト指標のいずれかの項目と相対的に強い逆の相関関係をみせている。繊維、印刷、精密のOEM比率の増減率は、マイナスである。印刷のOEM比率は、主要コスト指標すべてと、精密のOEM比率は、営業外費用を除く主要コスト指標と、相対的に強い逆の相関関係にある。繊維のOEM比率は、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、労務費、経費、外注加工費と、石油のOEM比率は、当期製造総費用、材料費と、非鉄のOEM比率は、営業外費用と、それぞれ、相対的に強い逆の相関関係を有している。

OEM比率と相対的に強い逆の相関関係をみせる主要コスト指標項目の多い業種から、OEM比率とコストとの関係をみていくことにしたい。

**印刷**（図15）のOEM比率は、売上高、主要コスト指標のすべての項目と強い逆の相関関係をみせている。そのOEM比率は、増減率で31.1%増を示した87年、2.6%上昇した93年を除くと、明瞭な低下軌跡を描いており、この低下傾向は、OEM比率の平均増減率、-2.3%にも反映されている。売上高の対前年比での減少は、87年と93年以降にみられ、その変化の方向がOEM比率と同方向となるのは、94年だけである。93年以降の売上高の減少率は、-5.4%、-3.4%である。売上原価（65.3%）は、売上高と同じ経緯をたどり、93年以降、-5.3%、-3.9%、減少している。対前年比で87年、89年、93年以降削減され、89年、94年に、OEM比率と同じ方向への変化をみせた販売費及び一般管理費（18.8%）、販売費（11.8%）、一般管理費（22.8%）は、93年以降、それぞれ、販売費及び一般管理費、-1.8%、-2.5%、販売費、-5.4%、-1.4%、一般管理費、-1.0%、-2.8%、圧縮されている。一般管理費が販売費及び一般管理費に占める構成比は、精密に次いで高く、平均で、78.8%（0.9%）となる。対前年比で84年、87年、89年、93年以降に圧縮され、84年、89年、94年に、OEM比率と同方向へと変化した営業外費用（31.9%）は、93年以降、-4.5%、-7.2%、削減されている。

売上高、売上原価と推移を同じくする当期製造総費用（69.2%）の93年以降の圧縮率は、-5.5%、-3.8%である。86年、87年、93年に削減された材料費（57.1%）は、86年にOEM比率と同方向に変化するだけで、93年以降、-2.6%、1.9%の増減を示している。87年に削減をみただけの労務費（42.3%）は、93年にOEM比率と変化の方向を同じくしただけであり、93年以降、5.4%、0.1%増加している。当期製造総費用と同じ経緯をたどる経費（79.9%）、外注加工費（90.9%）は、いずれも、94年にのみ、OEM比率と同方向に変化し、それぞれ、93

年以降、経費は、-7.5%、-6.0%、外注加工費は、-9.3%、-6.7%、圧縮されている。材料費、労務費、経費が当期製造総費用に占める構成比の平均は、それぞれ、25.3% (-2.4%)、8.2% (1.7%)、66.5% (1.1%) であり、経費のウエイトの高さ、材料費のその低さは、群を抜いている。

印刷のOEM比率と主要コスト指標の関係は、総じて高い相関係数からも確認できるように、反対方向に動く強い傾向を示している。この印刷にも、OEM比率が87年以来の上昇を示した93年に87年と同じ現象が再現され、それまでの傾向とは異なる、OEM比率の上昇と労務費を除くコストの減少という現象が生じている。もっとも、その減少率は、87年には遠く及ばない。そして、OEM比率が再び減少した94年には、材料費、労務費を除くコストが減少されるという事態が生起している。ただし、87年のデータに顕著に認められ、また、その87年、88年に起因する、高い増減率にも認められる「異常さ」は、会計年度の正規化というデータ処理に伴う影響と判断される。

印刷のOEM比率とコスト細目指標との関係を相関係数にみると、売上高、売上原価（期首製品・商品棚卸高、当期製品製造原価、当期商品仕入高、OEM、その他）、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、販売費（荷造発送費）、一般管理費（従業員給与手当、賞与引当金繰入、退職給与引当金繰入、減価償却費、事業税引当金繰入、その他一般管理費）、営業利益、営業外収益、営業外費用、経常利益、特別損失、税引前当期純利益、税引後当期純利益、当期末処分利益金（役員賞与金）、次期繰越利益金、材料費、労務費（賃金給料手当、退職給与引当金繰入）、経費（運賃、外注加工費、減価償却費、賃借料、その他の経費）、当期製造総費用（期首仕掛品棚卸高、当期製品製造原価）、従業員数、男子従業員数、女子従業員数、人件費、人件費（役員賞与を除く）、製品内製用コストが、OEM比率と相対的に強い逆相関関係にある。他方、相対的に強い正の相関関係が認められる項目は、**売上原価**（期末製品・商品棚卸高）、**一般管理費**（試験研究費）、**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高、他勘定振替高）、現業員数である。この印刷は、OEM比率とOEM、当期商品仕入高との間に強い逆の相関関係が認められる唯一の業種である。

**精密**（図19）のOEM比率は、営業外費用（5.5%）を除く項目との間に、相対的に強い逆の相関関係をみせている。そのOEM比率は、82年、83年の6%台から85年の4.0%まで急激に低下した後、86年以降は3%台で推移しており、傾向としては、その増減率の平均、-3.7%にみるように、精密のOEM比率も、やはり低下基調にあるとみなせる。ただし、92年を当面の底に反転、微増に転じており、OEM比率の上昇の兆しが認められる。そのOEM比率は、83年、88年、91年、93年以降に対前年比で上昇している。売上高は、86年、88年、92年以降に対前年比で減少しており、OEM比率と変化の方向を等しくした期は、83年、86年、91年、92年である。売上高の92年以降の減少率は、-1.3%、-4.4%、-2.0%である。売上原価（6.5%）は、86年を除くと売上高と同じ推移を示しており、92年以降の減少率は、-0.3%、-1.9%、-3.5%となる。88年、93年に圧縮をみた販売費及び一般管理費（8.1%）は、83年、91年、94年にOEM比率と同じ方向に変化しており、92年以降、1.5%、-2.2%、0.1%の増減をみせている。87年、88年、92年以降に削減された販売費（3.3%）は、83年、87年、91年、92年にO

EM比率と同方向に変化し、92年以降、-6.6%、-8.7%、-7.2%の削減率をみせる。93年にのみマイナスに転じた一般管理費（9.4%）は、92年以降、3.3%、-0.8%、1.5%の増減を示している。販売費及び一般管理費に占める一般管理費の構成比の平均は、全業種中、もっとも高く、78.9%（1.3%）である。

83年、87年、92年以降に圧縮された当期製造総費用（6.5%）の92年以降の圧縮率は、-0.6%、-6.3%、-2.3%であり、83年、86年、93年以降に削減された材料費（7.5%）は、92年以降、0.3%、-7.8%、-1.7%の増減を示している。労務費（4.2%）は、88年、93年以降に圧縮されており、92年以降、1.9%、-2.5%、-2.5%の増減をみせている。87年、88年、92年以降に削減されている経費（5.8%）の92年以降の削減率は、-4.5%、-4.0%、-3.9%となり、83年、87年、88年、92年以降に縮小された外注加工費（5.6%）の92年以降の圧縮率は、-10.4%、-7.9%、-3.8%となる。材料費、労務費、経費が当期製造総費用に占める構成比の平均は、それぞれ、62.0%（0.9%）、13.9%（-1.8%）、24.1%（-0.8%）である。

精密のOEM比率と営業外費用を除く主要コスト指標項目との関係を実数値にみると、傾向としては、相関係数が示すように、反対の方向に変化するという関係が相対的に強く認められる。だが、やはり91年以降、その傾向に変化があらわれ始め、OEM比率が当面の底を打った92年を節目に、OEM比率低下とコストの増加という傾向とは異なる、OEM比率の上昇とコストの減少という現象が、93年以降、販売費及び一般管理費（94年）、一般管理費（94年）を例外に、鮮明になり始めている。一般管理費、当期製造総費用、材料費を除いて、88年に生じた現象の再現であり、すべてが上昇、増加した91年とは異なる現象である。

精密のOEM比率とコスト細目指標との関係を相関係数にみると、相対的に強い逆相関関係をみせる項目は、売上高（関係会社売上高）、売上原価（当期製品製造原価）、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費（従業員給与手当、試験研究費）、営業外収益、材料費、労務費（賃金給料手当）、経費（外注加工費、減価償却費、その他の経費）、当期製造総費用（期首仕掛品棚卸高、当期製品製造原価）、従業員数、男子従業員数、臨時従業員・嘱託等、人件費、人件費（役員賞与を除く）、1人当たり人件費、1人当たり人件費（役員賞与を除く）、製品内製率、製品内製用コストである。対して、相対的に強い正の相関関係が認められる項目は、**売上原価**（期末製品・商品棚卸高、物品税等）、**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高、他勘定振替高）である。

平均増減率がやはりマイナスとなる**繊維**（図14）のOEM比率は、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、労務費、経費、外注加工費と強い逆の相関関係を示し、売上高とも相対的に強い逆の相関関係をみせている。そのOEM比率は、27.9%でピークに達した87年を節目に、低下に転じ、89年を除き、93年の19.1%まで大幅な低下を示している。この93年が当面の底となるのか、94年には微増をみせているが、低下基調に変わりはないとみられる。売上高は、86年、87年、93年、94年に対前年比でマイナスとなり、83年以降86年までと89年、93年に、OEM比率と同じ方向に変化している。93年以降の売上高の増減率は、-6.2%、-9.2%である。販売費及び一般管理費（6.7%）、一般管理費（6.5%）は、86年、87年、94年にマイナスとなり、83年以降86年までと89年に、OEM比率と変化の方向を同じくしている。93年以降

の増減率をみると、販売費及び一般管理費、0.6%、-4.8%、一般管理費、0.8%、-4.1%となる。売上高と同じ経緯をたどる販売費（8.0%）にみる93年以降の圧縮率は、-0.06%、-6.3%である。一般管理費が販売費及び一般管理費に占める構成比の平均は、71.3%（0.1%）である。経費（3.2%）も売上高の動きと同じ動きを示し、労務費（1.3%）、外注加工費（3.8%）は、85年がさらにマイナスとなっている。93年以降の圧縮率は、労務費、-0.6%、-4.4%、経費、-5.0%、-8.9%、外注加工費、-8.7%、-11.4%である。材料費（-2.3%）、労務費、経費が当期製造総費用（-0.1%）に占める構成比の平均は、それぞれ、54.1%（-2.6%）、12.1%（2.2%）、33.8%（3.9%）である。

繊維のOEM比率と販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、労務費、経費、外注加工費との関係は、OEM比率がピークとなった87年を節目に、OEM比率の低下とコスト増の同時発生という状況に転じたが、OEM比率が当面の底を打ったと思われる93年を転機に、94年には、OEM比率の上昇とコストの減少という現象があらわれてきている。コストの削減率は決して小さくはなく、すべてが上昇、増加した89年とは異なる現象である。

この繊維のOEM比率とコスト細目指標との相関関係をみると、売上高、**売上原価**（期首製品・商品棚卸高）、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、販売費（荷造発送費、販売手数料、広告宣伝費、販売促進費）、一般管理費（従業員給与手当、退職給与引当金繰入、減価償却費、試験研究費、賃借料、その他一般管理費）、営業外収益、役員賞与金、労務費（賃金給料手当、退職給与引当金繰入）、経費（外注加工費、減価償却費、試験研究費、賃借料、租税公課、その他の経費）、人件費、人件費（役員賞与を除く）が相対的に強い逆の相関関係にある。他方、**売上原価**（期末製品・商品棚卸高）、**一般管理費**（特許使用料、退職金、保険料、旅費・交通通信費）、**労務費**（その他の労務費）、**経費**（修繕費）との間には、相対的に強い正の相関関係が認められる。

その増減率がマイナスでこそないが、やはり低位に位置する**石油**（図9）のOEM比率をみると、それは34.7%に達した90年に、88年を除くそれまでの上昇基調に終止符を打った後、反転、下降に転じ、94年には、27.7%まで低下している。石油のこのOEM比率は、当期製造総費用、材料費との間に相対的に強い逆の相関関係をみせている。当期製造総費用（-3.9%）、材料費（-4.7%）が対前年比でプラスに転じたのは、いずれも、85年、90年、91年だけであり、85年、88年、90年、92年以降、いずれもOEM比率と同じ方向に変化している。OEM比率は91年以降、下降に転じたが、92年以降、当期製造総費用は、-9.4%、-1.5%、-14.2%、材料費は、-11.7%、-2.4%、-17.8%、圧縮されている。材料費、労務費（4.0%）、経費（2.9%）が当期製造総費用に占める構成比の平均は、84.7%（-1.3%）、2.5%（11.9%）、12.8%（9.0%）であり、材料費の構成比が圧倒的に高く、製造業の中でも、際立っている。業種間比較上、販売費及び一般管理費（9.9%）に占める一般管理費（11.9%）の構成比の平均を示すと、それは、59.0%（1.5%）である。

石油のOEM比率と当期製造総費用、材料費との関係をみると、88年を除くOEM比率上昇とコスト減少という傾向が、OEM比率がピークに達した90年を節目に変わり始め、92年以降、OEM比率低下とコスト削減が同時に発生するという現象が支配的になったことが鮮明に

理解される。当期製造総費用、材料費の削減とOEM比率の連動関係が鮮やかに反転している。その92年以降の削減率は、同じ現象がみられた88年とは比較にならない。

石油のOEM比率とコスト細目指標の間では、**売上原価**（当期製品製造原価）、材料費、当期製造総費用（当期製品製造原価）、製品内製率、製品内製用コストが、OEM比率と相対的に強い逆の相関関係にあり、**一般管理費**（試験研究費、租税公課）が相対的に強い正の相関関係にある。

この業種群の中で、その増減率が唯一高位に位置する**非鉄**（図11）のOEM比率は、86年を除く上昇基調に88年にピリオドを打った後、低下に転じ、91年の微増を例外に、低下を重ねている。そのOEM比率と相対的に強い逆の相関関係を示す営業外費用（-3.1%）の動きをみると、それは、89年以降92年まで、対前年比での増加をみせるにすぎない。OEM比率と同じ方向に変化した期は、86年、91年、93年、94年であり、OEM比率上昇と営業外費用の減少という88年までの傾向、OEM比率低下と営業外費用増という92年までの傾向とは異なるOEM比率の低下と営業外費用の圧縮という現象が93年以降生じている。その圧縮率は、同じ現象がみられた86年のそれを大きく凌いでいる。業種間比較のため、やはり主要コスト指標の平均構成比を示すと、販売費及び一般管理費（5.7%）に占める一般管理費（6.3%）の構成比の平均は、66.8%（0.7%）となり、材料費（0.2%）、労務費（4.1%）、経費（4.8%）が当期製造総費用（1.6%）に占める構成比の平均は、それぞれ、65.9%（-1.7%）、12.7%（3.1%）、21.3%（3.7%）となる。

非鉄のOEM比率とコスト細目指標の間に相対的に強い逆の相関関係が認められる項目は、**売上原価**（期首製品・商品棚卸高）、**一般管理費**（消耗品・事務費）、営業外費用、**経費**（瓦斯・水道料、保険料）、**当期製造総費用**（他勘定振替高）、製品内製率であり、**売上原価**（当期商品仕入高、OEM、期末製品・商品棚卸高）との間には、相対的に強い正の相関関係が認められる。

以上、石油、非鉄、繊維、印刷、精密というOEM比率と主要コスト指標のいずれかの項目との間に、相対的に強い逆の相関関係が認められる諸業種にみられる両者の間の関係を、実数値に基づいて検討してきた。この業種群は、OEM比率が反転、低下した業種を含めて、平均値の意味合いにおいて、OEM比率が低下傾向にあることを特徴の一つとしている。したがって、この業種群には、OEM比率の低下とコストの増加が同時に発生する傾向が相対的に強く認められる。もちろん、例えば、石油、非鉄のような、OEM比率が反転、低下した業種には、OEM比率の上昇期に、コストの削減が同時に生起する傾向が認められた。しかし、実数値の動向は、この業種群にもやはり、90年代に変化が生じてきていることを示している。OEM比率が上昇に転じる気配をみせる精密では、OEM比率の上昇とコスト減少という現象が93年以降、鮮明になり始めており、繊維にも、94年にこの現象があらわれている。対照的に、石油では、92年以降、OEM比率低下とコスト削減が同時に発生するという現象が支配的となり、非鉄においても、OEM比率低下と営業外費用減という現象が93年以降生じている。印刷には、93年以降、OEM比率上昇とコストの減少、OEM比率低下とコスト減少という異なる

現象が相次いで生じている。

### 3.4.

OEM比率の平均値が全業種の中でもっとも低い鉄鋼（図4）は、そのOEM比率と主要コスト指標との間の相関関係に、相対的に強い正と逆の双方の関係が混在している唯一の業種である。正の相関関係は、一般管理費との間に強く認められ、販売費及び一般管理費との間にも相対的に強い関係が認められる。他方、逆の相関関係は、営業外費用との間に強く存在し、材料費、労務費との間にも相対的に強い関係が認められる。

鉄鋼のOEM比率は、85年、88年、90年、92年という対前年比の下降期を挟みつつ、波動を描きながら、上昇基調をたどっている。そのOEM比率との間に正の相関関係を有する販売費及び一般管理費（2.4%）は、83年、84年、87年、93年、94年に、一般管理費（3.5%）は、83年、87年、93年、94年に、対前年比で増減率のマイナスを記録している。OEM比率の変化と逆方向に動く時期は、販売費及び一般管理費の84年を除くと、いずれも、83年、85年、87年、88年、90年、92年以降である。販売費及び一般管理費、一般管理費がピークに達したこの92年を節目に、93年以降、87年以降のOEM比率上昇と販売費及び一般管理費、一般管理費の減少という現象があらわれている。93年以降の圧縮率は、販売費及び一般管理費、-5.5%、-4.6%、一般管理費、-4.9%、-3.6%である。一般管理費が販売費及び一般管理費に占める構成比の平均は、64.1%（1.1%）である。

他方、OEM比率と逆の相関関係を示す営業外費用（-3.3%）は、85年、90年、92年に増加をみせるだけで、減額を重ねており、88年にのみ、OEM比率の変化と方向を同じくしている。93年以降の営業外費用の削減率は、-4.8%、-2.0%である。材料費（-2.9%）は、83年、84年、86年、87年、92年以降に対前年比で減少している。OEM比率と同じ方向に変化した年は、89年、91年、92年であり、93年以降は、-12.7%、-10.3%と大幅な縮小をみせている。84年、87年、93年、94年に対前年比で減少した労務費（-0.5%）は、83年、86年、89年、91年に、OEM比率と変化の方向を等しくしている。93年以降の減少率は、-1.8%、-3.1%である。当期製造総費用（-1.5%）に占める材料費、労務費、経費（0.5%）の構成比は、平均して、それぞれ、52.1%（-1.7%）、13.6%（1.4%）、34.3%（2.2%）である。

鉄鋼のOEM比率と材料費、労務費は営業外費用ほど強くはないが、反対の方向に変化する傾向を示しており、OEM比率の上昇とコスト削減の連動傾向が相対的に強いことを明示的に認識できる唯一の業種である。また、OEM比率との間に正の相関関係が認められる販売費及び一般管理費、一般管理費についても、93年以降、材料費、労務費、営業外費用にみられるように、OEM比率の上昇とコスト減という現象がはっきりとあらわれてきている。

この鉄鋼のOEM比率とコスト細目指標との間で逆相関関係が認められる項目は、**販売費**（販売手数料、広告宣伝費、その他の販売費）、**一般管理費**（特許使用料、役員報酬、退職金、交際費、修繕費、保険料、消耗品・事務費、旅費・交通通信費）、営業外費用、材料費、労務費（福利厚生費）、**経費**（消耗品費、特許使用料、試験研究費、修繕費、保険料）、従業員数、男子従業員数、女子従業員数、製品内製率である。他方、**売上原価**（当期商品仕入高、O E

M, 期末製品・商品棚卸高), 販売費及び一般管理費, **販売費** (保管料, 販売促進費), 一般管理費 (従業員給与手当, 減価償却費, 試験研究費, その他一般管理費), 特別損失, **当期製造総費用** (他勘定振替高), 1人当たり人件費, 1人当たり人件費 (役員賞与を除く) との間には, 相対的に強い正の相関関係が認められる。

### 3.5.

残る電機, 木材, 金属, 化学, 機械, その他は, OEM比率と主要コスト指標との相関関係が相対的に弱い業種群である。この業種群においては, コスト要因とOEM比率とは, 相対的な中立関係にあるとみなされる。相関係数には当然, 強弱, 順逆の相違が認められるが, 業種間にみられるこうした相関係数の順逆や強弱の程度の差は, 本稿では, 問わない。以下, OEM比率の動向, OEM比率と相対的に強い相関関係を示すコスト細目指標, 主要コスト指標の構成比の平均を記すことにする。

**電機** (図5) のOEM比率は, 83年, 85年, 86年, そして87年に増減率で最大の低下を示して以降, 逡巡状態にある。このOEM比率と製品内製率が相対的に強い逆相関関係にあり, **売上原価** (関係会社商品仕入高, 製品・商品評価損等), **販売費** (保管料) が相対的に強い正の相関関係にある。一般管理費 (9.8%) が販売費及び一般管理費 (7.7%) に占める構成比は, 66.8% (2.1%) であり, 材料費 (5.4%), 労務費 (5.4%), 経費 (9.0%) が当期製造総費用 (6.1%) に占める構成比は, それぞれ, 63.5% (-0.8%), 16.0% (-0.2%), 20.5% (2.8%) である。

その平均値が49.9%と群を抜く高さにある**木材** (図8) のOEM比率は, 当面の山となった90年を節目に, 振幅を描きながらも, 低下傾向に陥ったとみられ, 94年には, 平均値を割り込む水準まで, 低下している。OEM比率の対前年比でのマイナス年は, 83年, 84年, 86年, 87年, 91年, 94年である。**一般管理費** (特許使用料, 企業年金, 修繕費, 保険料, 消耗品・事務費, 旅費・交通通信費), 現業員数, 製品内製率が, このOEM比率と相対的に強い逆の相関関係にあり, 税引前当期純利益, 当期末処分利益金 (役員賞与金), **経費** (電力料, 運賃, 租税公課), 1人当たり人件費, 1人当たり人件費 (役員賞与を除く) が相対的に強い正の相関関係にある。木材の販売費及び一般管理費 (10.4%) に占める一般管理費 (10.4%) の構成比は, 60.3% (0.08%) であり, 当期製造総費用 (4.5%) に占める材料費 (1.1%), 労務費 (3.1%), 経費 (16.5%) の構成比は, それぞれ, 65.5% (-2.7%), 14.7% (-0.7%), 19.9% (9.5%) である。

**金属** (図12) のOEM比率は, 89年のピークを大きな転換期とし, その水準近くまで再び上昇させた91年を節目に, 低下に転じている。OEM比率の低下は, 85年にもみられる。**一般管理費** (特許使用料, 交際費, 修繕費, 保険料, 旅費・交通通信費), **労務費** (福利厚生費), **経費** (消耗品費, 瓦斯・水道料, 修繕費, 賃借料), 現業員数, 製品内製率が, OEM比率と相対的に強い逆相関関係をみせ, **売上高** (関係会社売上高), **売上原価** (当期商品仕入高), **販売費** (広告宣伝費, 製品保証等引当金繰入), **一般管理費** (事業税引当金繰入), 営業利益, 経常利益, 税引前当期純利益, 税引後当期純利益, 当期末処分利益金 (役員賞与金), 臨時従業員

・嘱託等が、相対的に強い正の相関関係をみせている。一般管理費（13.2％）が販売費及び一般管理費（12.7％）に占める構成比は、74.6％（0.5％）であり、材料費（7.5％）、労務費（7.8％）、経費（11.5％）が当期製造総費用（8.8％）に占める構成比は、それぞれ、52.5％（-1.2％）、13.8％（-0.7％）、33.7％（2.2％）である。

23％台から25％台強という狭い範囲で推移する**化学**（図16）のOEM比率は、84年、86年、87年、91年、92年、93年に対前年比で低下している。このOEM比率と相対的に強い逆相関関係にある項目は存在せず、正の強い相関関係も**売上原価**（関係会社商品仕入高）との間に認められるにすぎない。化学は、OEM比率がコスト項目と相対的に強い関連をもたない典型的な業種である。販売費及び一般管理費（6.0％）に占める一般管理費（7.0％）の構成比は、62.5％（0.9％）であり、当期製造総費用（1.2％）に占める材料費（-0.6％）、労務費（3.3％）、経費（5.4％）の構成比は、それぞれ、64.6％（-1.9％）、12.8％（2.5％）、22.6％（4.4％）である。

87年と89年、90年を山とする推移を示す**機械**（図17）のOEM比率は、88年、91年、92年、93年に低下している。94年こそ上昇したが、OEM比率の低下基調に変わりはないようにみえる。そのOEM比率は、**売上原価**（他勘定振替高）との間にのみ相対的に強い正の相関関係をみせるだけであり、機械は化学とともに、OEM比率とコスト項目の間に相対的に強い相関関係が認められない業種の一つである。機械の一般管理費（4.7％）が販売費及び一般管理費（4.0％）に占める構成比は、78.6％（0.8％）であり、材料費（1.9％）、労務費（3.1％）、経費（4.1％）が当期製造総費用（2.8％）に占める構成比は、それぞれ、53.4％（-1.0％）、11.5％（0.4％）、35.1％（1.5％）である。

93年、94年とその上昇を加速させた**その他**（図20）のOEM比率は、84年、86年、91年、92年に対前年比で低下している。そのOEM比率は、**売上原価**（他勘定振替高）と相対的に強い逆の相関関係を示し、**売上原価**（関係会社商品仕入高、OEM、その他）、**販売費**（広告宣伝費）、**一般管理費**（賃借料）、**経費**（電力料、減価償却費、試験研究費、賃借料）、臨時従業員・嘱託等と相対的に強い正の相関関係をもつ。販売費及び一般管理費（8.5％）に占める一般管理費（9.1％）の構成比は、66.1％（0.6％）であり、当期製造総費用（7.1％）に占める材料費（6.4％）、労務費（5.9％）、経費（10.2％）の構成比は、それぞれ、63.3％（-0.7％）、12.5％（-1.1％）、24.2％（2.9％）である。

以上、OEM比率と主要コスト指標との間にみられる相関関係が相対的に弱い電機、木材、金属、化学、機械、その他の諸業種の動向をみてきた。この業種群のOEM比率の動向は、基本的には、コストの動向とは中立とみなされる。だが、この業種群も、化学、機械のように、OEM比率がコスト項目とは相対的に強い関連をもたない業種から、金属、木材のように、主要コスト指標項目ではないが、コスト細目指標項目と相対的に強い相関関係を示す業種までを含む、一色ではない、単純に一括することが難しい業種群である。

なお、比較の便に供するため、OEM比率とあわせて、主要コスト指標の平均構成比の業種別一覧表を作成した。表2がそれである。いずれの構成比も昇順に整理されている。



日本の製造業：空洞化と OEM 効果

表 2 業種別構成比一覧表

O E M比率		一般管理費が販売費及び 一般管理費に占める構成 比		材料費が当期製造総費用 に占める構成比		労務費が当期製造総費用 に占める構成比		経費が当期製造総費用に 占める構成比	
鉄鋼	0.0174574	紙パ	0.3802038	印刷	0.2532566	石油	0.0248587	輸送	0.1260294
輸送	0.0278186	輸送	0.4573522	窯業	0.4723508	印刷	0.0819237	石油	0.1276825
精密	0.0421866	食品	0.487214	鉄鋼	0.521044	食品	0.095033	食品	0.138999
印刷	0.0494527	窯業	0.5199866	金属	0.5249599	輸送	0.1052928	木材	0.1988209
機械	0.0724746	ゴム	0.5429176	機械	0.538542	機械	0.1154392	電機	0.2046112
紙パ	0.1296469	石油	0.5898515	繊維	0.54104	繊維	0.1205647	紙パ	0.2067931
2部全社	0.14301	木材	0.6025026	ゴム	0.573649	1部全社	0.1221397	非鉄	0.2133512
製造業全社	0.1439263	1部全社	0.6101505	2部全社	0.5992492	製造業全社	0.1242328	ゴム	0.2145677
1部全社	0.1439601	製造業全社	0.6152046	精密	0.6200297	その他	0.1253198	化学	0.2262505
ゴム	0.1700648	化学	0.6253315	その他	0.6326158	非鉄	0.1273935	1部全社	0.2265878
食品	0.1824252	鉄鋼	0.64144	電機	0.6353526	化学	0.1280581	製造業全社	0.2277878
電機	0.1837911	その他	0.6608236	化学	0.6456873	紙パ	0.1284122	精密	0.240702
金属	0.1939672	電機	0.6675217	製造業全社	0.6479776	鉄鋼	0.1360187	その他	0.242061
その他	0.2101346	非鉄	0.6682473	1部全社	0.6512707	金属	0.1383084	2部全社	0.2446833
繊維	0.2254447	2部全社	0.7047376	木材	0.654553	精密	0.1392651	金属	0.3367308
化学	0.244614	繊維	0.7132083	非鉄	0.6592527	木材	0.1466262	繊維	0.3383928
非鉄	0.2637898	金属	0.7462275	紙パ	0.664792	2部全社	0.1560658	窯業	0.3408617
窯業	0.27118	機械	0.7859607	食品	0.7659643	電機	0.1600348	鉄鋼	0.3429362
石油	0.3033902	印刷	0.7878328	輸送	0.7686771	窯業	0.1867827	機械	0.3507048
木材	0.499379	精密	0.788962	石油	0.8474572	ゴム	0.2117789	印刷	0.6648183

## 4. OEMとコストの動向

### 4.1.

つぎに、空洞化状況の規定に際しての鍵概念ではないが、OEMそれ自体とコストとの関連もみておくことにしよう。OEMと主要コスト指標等との関連を相関係数を基礎に整理した表が表3である。

表 3 OEMと主要コスト指標等との相関係数 82年-94年

全社	1部	2部	鉄鋼	電機	紙パ	ゴム	木材	石油	窯業	非鉄	金属	食品	繊維	印刷	化学	機械	輸送	精密	その他
A	0.915	0.906	0.901	0.832	0.775	0.944	0.838	0.928	0.799	0.912	0.922	0.978	0.370	0.934	0.927	0.721	0.912	0.923	0.905
B	0.988	0.950	0.951	0.915	0.772	0.925	0.947	0.850	0.528	0.922	0.941	0.892	0.921	0.922	0.942	0.934	0.851	0.947	0.910
C	0.952	0.935	0.917	0.911	0.917	0.978	0.894	0.979	0.521	0.975	0.732	0.987	0.973	0.305	0.910	0.878	0.820	0.971	0.922
D	0.973	0.958	0.938	0.881	0.805	0.970	0.824	0.967	0.067	0.909	0.903	0.900	0.900	0.305	0.901	0.900	0.900	0.900	0.900
E	0.969	0.941	0.909	0.920	0.933	0.922	0.944	0.977	0.525	0.943	0.828	0.852	0.977	0.308	0.901	0.900	0.900	0.900	0.900
F	0.969	0.957	0.938	0.858	0.759	0.978	0.743	0.978	0.555	0.922	0.828	0.852	0.977	0.308	0.901	0.900	0.900	0.900	0.900
G	0.953	0.907	0.910	0.802	0.718	0.978	0.743	0.978	0.555	0.922	0.828	0.852	0.977	0.308	0.901	0.900	0.900	0.900	0.900
H	0.978	0.957	0.938	0.858	0.759	0.978	0.743	0.978	0.555	0.922	0.828	0.852	0.977	0.308	0.901	0.900	0.900	0.900	0.900
I	0.980	0.979	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978
J	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978
K	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978
L	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978
M	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978
N	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978
O	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978
P	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978
Q	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978	0.978

(Coefficient / Cases) / 2-tailed Significance  
\* is printed if a coefficient cannot be computed

OEM比率と売上高との間の相関関係にみる傾向と同様のことが、OEMと売上高との相関関係についても認められる。すなわち、OEMと売上高との相関関係が相対的に強い業種は、主要コスト指標との相関関係も相対的に強い。製造業全社、1部全社、2部全社、電機、紙パ、ゴム、木材、窯業、非鉄、金属、食品、印刷、化学、機械、輸送、その他と全体の80%の業種がこの範疇に入る。OEMの平均増減率を示すと、製造業全社、4.9%、1部全社、4.7%、2部全社、8.8%、電機、9.4%、紙パ、6.2%、ゴム、5.7%、木材、5.6%、窯業、5.7%、非鉄、6.3%、金属、11.0%、食品、6.4%、印刷、35.0%、化学、2.4%、機械、4.7%、輸送、7.9%、その他、9.5%となり、化学から印刷まで幅は広いが、この業種群のOEMの平均増減率は総じて高い。OEMと売上高との相関関係が相対的に弱い業種は、主要コスト指標との相関関係も相対的に弱い。石油、精密がこの範疇に属する。石油のOEMの平均増減率は、0.9%、精密のそれは、1.9%であり、いずれも増減率の低い極に位置する。OEMと売上高との相関関係は相対的に弱い、主要コスト指標の一部とは相対的に強い相関関係を示す業種は、鉄鋼、繊維であり、OEMの平均増減率は、鉄鋼、3.6%、繊維、-0.7%となり、やはり、いずれも増減率の低い極に位置する業種といえる。

OEM比率と主要コスト指標との間にみられる関係と比較すると、OEMと主要コスト指標の間には、相対的に強い逆の相関関係が認められる項目が極端に少なく、逆の相関関係が強かった印刷は、すべての主要コスト指標との相関係数が逆から正に変化しており、精密、石油は相対的に強い関係を示す項目がなくなっている。繊維も相対的に強い逆の相関関係を示す項目がなくなっている。非鉄や電機、木材、金属、食品、化学、機械、輸送、その他も様変わりしている。逆の相関関係から、正の関係への変化と、相対的に主要コスト指標との関係が強くなっていることが、全般的な特徴である。

ここでも、OEMとコストとの関係の考察に進む前に、やはり、主要コスト指標項目別に各業種にみられる相対的な強さをその強さの順に、同じ条件で、まず、整理しておきたい。OEMと売上高との相関係数は、2部全社、金属、製造業全社、木材、1部全社、その他、ゴム、化学、電機、窯業、輸送、食品、紙パ、印刷、非鉄、機械の順で強い。OEMと売上原価との相関係数は、2部全社、その他、金属、製造業全社、1部全社、木材、電機、化学、窯業、輸送、ゴム、印刷、非鉄、紙パ、食品、機械の順に強い。OEMと販売費及び一般管理費との相関係数は、その他、2部全社、ゴム、金属、製造業全社、1部全社、食品、紙パ、窯業、木材、電機、輸送、鉄鋼、化学、機械、印刷で強く、非鉄も相対的に強い。OEMと販売費との相関係数は、2部全社、金属、製造業全社、1部全社、その他、ゴム、食品、紙パ、木材、電機、化学、機械、窯業で強く、輸送、印刷においても、相対的に強い。OEMと一般管理費との相関係数は、その他、輸送、2部全社、金属、ゴム、窯業、紙パ、食品、製造業全社、1部全社、木材、電機、鉄鋼、化学、機械、印刷、非鉄の順に強い。OEMと営業外費用との相関係数は、その他、輸送、金属、電機、2部全社、印刷で強く、鉄鋼（逆相関）、食品、ゴムも相対的に強い。

OEMと当期製造総費用との相関係数は、2部全社、金属、その他、製造業全社、1部全社、輸送、電機、印刷、食品、化学、木材、機械の順で強く、紙パ、非鉄、窯業においても、

相対的に強い。OEMと材料費との相関係数は、金属、印刷、2部全社；その他、輸送、電機、製造業全社、1部全社、機械の順で強く、木材、繊維、食品においても、相対的に強い。OEMと労務費との相関係数は、2部全社、ゴム、製造業全社、1部全社、輸送、木材、金属、その他、食品、紙パ、電機、窯業、印刷、化学、機械の順で強く、非鉄も相対的に強い関係を示している。OEMと経費との相関係数は、その他、2部全社、ゴム、食品、製造業全社、紙パ、1部全社、輸送、金属、窯業、電機、印刷、化学の順で強く、木材、非鉄、機械にも相対的に強い関係がみられる。OEMと外注加工費との相関係数は、2部全社、製造業全社、その他、食品、1部全社、窯業、金属、電機、紙パ、化学、印刷、ゴム、鉄鋼の順で強く、非鉄、輸送、機械、木材も相対的に強い。

表記諸業種に関する限り、相関係数にみる相関関係の強さは、印刷の材料費を除く他の主要コスト指標項目、ゴムの一般管理費、労務費、鉄鋼の営業外費用との関係を例外に、他はいずれの関係もすべて、OEM比率との間に認められる関係以上に、相関関係が強くなっている。ゴムの一般管理費、労務費も、OEM比率との関係に認められる相関係数と比較すれば、実質上、同水準の数値といえる。

ここで、取り上げた指標は、一部を除くと、OEMの変化とほぼ連動して同じ方向に変動するとみなしてよい。OEM比率とOEMとの間の相関係数をみると、ゴム、紙パ、窯業、2部全社、製造業全社、1部全社、輸送、印刷（逆相関）、鉄鋼、非鉄の順で強く、これらの業種は、OEM比率と主要コスト指標との関係にみられる傾向が、OEMと主要コスト指標との間では、いっそう強くあらわれているものとみられ、それゆえ、重複する項目をめぐる検討は、紙幅の制約上、割愛もしくは簡略化することにした。OEM比率とOEMとの間の相関関係が相対的に強い食品、その他も、ゴム以下の諸業種に準じた扱いをする。

#### 4.2.

OEMと主要コスト指標との相関関係をみると、鉄鋼、石油、精密を除く業種は、主要コスト指標項目と相対的に強い正の相関関係をみせている。2部全社、電機、金属、食品、印刷、輸送、その他は、主要コスト指標の全項目と相対的に強い関係がある。営業外費用を除く主要コスト指標と相対的に強い関係を有する業種は、製造業全社、1部全社、木材、機械である。営業外費用と材料費を除く主要コスト指標と相対的に強く関係する業種は、紙パ、窯業、化学であり、ゴムも当期製造総費用、材料費を除く主要コスト指標項目と、非鉄もまた、販売費、営業外費用、材料費を除く主要コスト指標項目と相対的に強い関係をみせている。繊維だけが、材料費とのみ相対的に強い関係を示すにすぎない。

以下、主要コスト指標すべてと相対的に強い正の相関関係をみせる2部全社以下の業種から、OEMとコストとの関係をみていくことにしよう。

**2部全社**のOEMは、OEM比率との間に相対的に強い関係が認められた主要コスト指標項目（以下、OEM比率相関コストと称する）に、営業外費用を加えた全項目との間に、強い正の相関関係をみせている。その関係は、OEM比率との関係以上に強い。2部全社のOEMの平均増減率は、8.8%であり、86年に対前年比で減少しているだけである。強い相関関係が認

められるOEM比率とその変化の方向が変わった期は、85年、91年、92年であり、OEM比率  
 相関コスト、すなわち、売上高、売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、当  
 期製造総費用、材料費、労務費、経費、外注加工費とOEMとの関係は、OEM比率との間に  
 認められる傾向がより強まっているとみなしうる。営業外費用（3.4%）は、85年と89年以降  
 92年までを除く期間に、対前年比で減少している。OEMと営業外費用とが変化の方向を変え  
 た時期は、83年、84年、87年、88年、93年、94年である。OEM増、営業外費用減という傾向  
 が、88年を節目に、OEM増、営業外費用増という傾向に変わり、93年以降、再び、OEM  
 増、営業外費用減という現象があらわれてきている。93年以降の営業外費用の削減率は、他の  
 コストの削減率を大きく上回り、-17.6%、-11.8%に達する。

2部全社のOEMとの間に相対的に強い逆相関関係が認められるコスト細目指標は、OEM  
 比率との間に相対的に強い逆相関関係が認められた項目（以下、OEM比率逆相関項目と称す  
 る）から、**一般管理費**（退職金）を控除した項目と同一項目である。他方、OEMとの間に相  
 対的に強い正の相関関係が認められるコスト細目指標は、OEM比率との間に相対的に強い正  
 の相関関係が認められた項目（以下、OEM比率順相関項目と称する）から、税引後当期純利  
 益、OEMを控除した項目に、売上原価（その他）、販売費（その他の販売費）、一般管理費  
 （賞与引当金繰入、租税公課）、営業外費用、特別利益、特別損失、経費（電力料）、OEM比  
 率を加えた項目である。

OEM比率との関係とは一転して、売上高、主要コスト指標の全項目と強い正の相関関係  
 を示す**電機**のOEMは、86年、87年、93年に対前年比で減少しており、92年以降は、横ばい状態  
 に入ったとみられる。その増減率の平均は、9.4%である。83年、85年、93年に、OEM比率  
 と変化の方向が反対になったが、両者の関係は、強いとはいえない。87年以降のOEM減、コ  
 スト減という現象が生じ、OEM増、コスト増という傾向に変化がみられた93年を節目に、O  
 EMが微増に転じた94年には、OEM増、コスト減という現象が生まれている。93年のOEM  
 とコストの削減率は、営業外費用を除くと、円高不況期には及ばないが、この93年以降、O  
 EMの抑制とコストの抑制傾向がはっきりとあらわれてきている。その93年以降の圧縮率は、売  
 上高、-5.0%、-2.8%、売上原価、-3.5%、-2.5%、販売費及び一般管理費、-4.3%、  
 -4.6%、販売費（3.8%）、-10.5%、-9.8%、一般管理費、-1.8%、-2.8%、営業外費用  
 （3.4%）、-9.9%、-5.3%である。また、当期製造総費用は、-7.4%、-4.1%、材料費は、  
 -10.1%、-4.1%、労務費は、-1.2%、-0.7%、経費は、-4.5%、-6.6%、外注加工費  
 （10.4%）は、-12.6%、-9.9%、それぞれ、93年以降に、削減をみている。売上高、売上原  
 価、販売費、当期製造総費用、材料費は、いずれも86年、87年、93年以降に、販売費及び一  
 般管理費、一般管理費、労務費、経費、外注加工費は、それぞれ、87年、93年以降に、営業外費  
 用は、85年、87年、93年以降に、対前年比で縮小をみせている。

電機のOEMと相対的に強い逆相関関係にあるコスト細目指標は、**売上原価**（他勘定振替  
 高、期末製品・商品棚卸高、物品税等、その他）、**一般管理費**（交際費、消耗品・事務費、旅  
 費・交通通信費）、**労務費**（福利厚生費、企業年金、その他の労務費）、**経費**（消耗品費、瓦斯  
 ・水道料、修繕費）、**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高、他勘定振替高）、現業員数である。

他方、売上高（関係会社売上高）、売上原価（期首製品・商品棚卸高、当期製品製造原価、当期商品仕入高、関係会社商品仕入高）、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、販売費（荷造発送費、保管料、広告宣伝費、販売促進費、製品保証等引当金繰入）、一般管理費（特許使用料、従業員給与手当、退職給与引当金繰入、減価償却費、試験研究費、その他一般管理費）、営業外収益、営業外費用、特別損失、役員賞与金、材料費、労務費（賃金給料手当、退職給与引当金繰入）、経費（特許使用料、外注加工費、減価償却費、試験研究費、賃借料、租税公課、その他の経費）、当期製造総費用（期首仕掛品棚卸高、当期製品製造原価）、従業員数、男子従業員数、女子従業員数、人件費、人件費（役員賞与を除く）、1人当たり人件費、1人当たり人件費（役員賞与を除く）、製品内製用コストは、OEMとの間に、相対的に強い正の相関関係をみせる項目である。OEM比率逆相関項目と重複する項目は存在せず、OEM比率順相関項目とは、関係会社商品仕入高と保管料が重複するだけである。

平均増減率が11.0%を示す**金属**のOEMは、92年をピークに反転し、減少に転じる。増減率マイナス期は、この93年以降のみである。金属も電機と同様、主要コスト指標との関係は、OEM比率との関係よりもOEMの方が圧倒的に強く、コストとの関係はやはり一転している。85年、90年、92年に変化の方向を変えた、OEM比率とOEMの相関係数にみる関係は、決して弱くはない。売上高、売上原価、販売費及び一般管理費、一般管理費、経費、外注加工費（13.3%）は、いずれも、88年、94年に縮小されており、OEM増、コスト増という現象が88年を除き、92年までみられたが、OEMが圧縮された93年に、OEM減、コスト増という現象が生じ、94年には、さらにOEM減、コスト減という事態に変わっている。ただし、93年以降の増減率は、売上高、0.4%、-0.8%、売上原価、1.1%、-0.2%、販売費及び一般管理費、3.4%、-0.5%、一般管理費、4.8%、-0.5%、経費、2.3%、-0.8%、外注加工費、1.0%、-1.7%と、いずれも微増減を示すにすぎない。販売費（11.3%）は、87年、88年、93年以降に圧縮をみており、OEM減、販売費減という現象が93年以降生じている。その圧縮率は、-1.1%、-0.7%とやはり大きくはない。83年、85年、87年、88年、93年以降に削減をみた営業外費用（6.1%）にも、93年以降同じ現象がみられるが、その削減率は大きく、-12.2%、-13.6%に及ぶ。87年、88年に削減された当期製造総費用は、93年以降も、0.4%、0.9%、増額されているが、増額率は抑制されている。86年、87年、93年に圧縮された材料費は、93年以降、-2.3%、1.4%の増減を示し、OEM減、コスト減から、OEM減、コスト増へと小幅ながらも変化している。87年にのみ圧縮された労務費は、93年以降も、4.6%、4.3%の増加をみせるが、増額率はやはり抑えられている。

金属のOEMとコストとの関係は、93年以降、87年、88年を例外とするOEM増とコスト増という傾向に変化があらわれ、OEM減とコスト増、OEM減とコスト減が入り交じった状況が生じてきている。ただ、その増減率は、労務費、とくに営業外費用を除くと、大きくはなく、電機のように、一様にはないが、やはり、この金属にも、OEMが減少に転じた93年以降、OEMの抑制とコストの抑制という傾向があらわれてきている。コスト削減がみられた87年、88年にはみられなかった現象である。

金属のOEMとコスト細目指標の間では、OEM比率逆相関項目から**経費**（賃借料）を削除した項目に、**売上原価**（期末製品・商品棚卸高、物品税等、製品・商品評価損等）、**一般管理費**（消耗品・事務費）、**経費**（試験研究費）、**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高、他勘定振替高）を加えた項目との間に、逆の相対的に強い相関関係がみられる。また、OEM比率順相関項目に、売上高、売上原価（期首製品・商品棚卸高、当期製品製造原価、関係会社商品仕入高、その他）、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、販売費（荷造発送費、保管料、販売手数料、販売促進費、その他の販売費）、一般管理費（従業員給与手当、賞与引当金繰入、退職給与引当金繰入、減価償却費、試験研究費、賃借料、その他一般管理費）、営業外収益、営業外費用、次期繰越利益金、材料費、労務費（賃金給料手当、退職給与引当金繰入）、経費（電力料、運賃、外注加工費、減価償却費、租税公課、その他の経費）、当期製造総費用（期首仕掛品棚卸高、当期製品製造原価）、従業員数、男子従業員数、女子従業員数、人件費、人件費（役員賞与を除く）、1人当たり人件費、1人当たり人件費（役員賞与を除く）、製品内製用コストを加えた項目との間に、正の相対的に強い相関関係が認められる。

**食品**においても、OEMと主要コスト指標との関係は、唯一のOEM比率相関コストである外注加工費を含めて、すべての項目にわたって、OEM比率との関係以上に強くなっている。相対的に強い関係をみせるコストは、営業外費用、材料費だけである。食品のOEMの平均増減率は、6.4%であり、増加の一途をたどっている。84年、86年、88年、90年、91年、94年に、OEM比率とOEMは、反対方向に変化したが、両者の間には、相対的に強い正の相関関係が認められる。販売費及び一般管理費、販売費（6.7%）、一般管理費、経費には、対前年比での圧縮期はなく、売上高は、85年、89年、売上原価は、85年、87年、89年に、また、営業外費用（5.2%）は、83年、86年、87年、91年、92年、93年に、対前年比で削減をみている。当期製造総費用は、85年、87年、93年に、材料費は、85年、87年、88年、93年に、労務費は、85年、89年、外注加工費は、94年に、それぞれ対前年比で、圧縮されている。この対前年比にみるそれぞれの圧縮期が、OEMと変化の方向を変えた期であるが、OEM増とコスト増という基調が変わらない販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、経費を除くと、93年以降、当期製造総費用、材料費、外注加工費に変化の兆しが見られている。93年以降の増減率は、当期製造総費用、-4.8%、8.5%、材料費、-7.7%、6.6%、外注加工費、3.8%、-0.2%である。営業外費用はさらに早く変化があらわれ、91年以降、-6.2%、-10.5%、-18.4%、圧縮されたが、94年には、4.4%、増加している。

食品のOEMとコストとの関係をみると、販売費及び一般管理費系のコストと当期製造総費用系のコストとは動向が幾分異なるが、基調としては、OEMの増加とコストの増加が連動する傾向が強く、93年以降、とくに93年に変調がみられはしたが、94年には、ほぼ以前の傾向に戻っている。ただ、その94年のコストの増額率は、かなり大きく、88年と類似した状況になっている。表記以外の指標にみる93年以降の増額率を示すと、売上高、0.9%、22.8%、売上原価、0.3%、25.4%、販売費及び一般管理費、3.2%、13.7%、販売費、2.3%、8.8%、一般管理費、4.1%、18.5%、労務費、3.0%、13.6%、経費、4.0%、13.8%となる。

食品のOEMとコスト細目指標の間では、OEM比率逆相関項目に、**売上原価**（他勘定振替高、期末製品・商品棚卸高）、**販売費**（その他の販売費）、**一般管理費**（特許使用料、退職金、企業年金、交際費、修繕費、保険料、消耗品・事務費、旅費・交通通信費）、**労務費**（企業年金）、**経費**（修繕費）、**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高）、製品内製率を加えた項目との間に、相対的に強い逆の相関関係が認められる。他方、OEM比率順相関項目から、OEM、当期製造総費用（他勘定振替高）を控除した項目に、売上高、売上原価（期首製品・商品棚卸高、当期製品製造原価）、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、販売費（荷造発送費、保管料、広告宣伝費、販売促進費）、一般管理費（従業員給与手当、退職給与引当金繰入、減価償却費、試験研究費、賃借料、その他一般管理費）、営業利益、営業外費用、経常利益、税引前当期純利益、税引後当期純利益、当期末処分利益金（役員賞与金）、次期繰越利益金、材料費、労務費（賃金給料手当）、経費（減価償却費、試験研究費、賃借料、租税公課、その他の経費）、当期製造総費用（期首仕掛品棚卸高、当期製品製造原価）、従業員数、男子従業員数、女子従業員数、出向者・休職者等、OEM比率、人件費、人件費（役員賞与を除く）、製品内製用コストを加えた項目との間に、正の相対的に強い関係が認められる。

OEM比率相関コストがすべて強い逆相関関係をみせた**印刷**のOEMと主要コスト指標との関係は、逆から正へと完全に逆転し、材料費を除くと、いずれも相対的に関係が弱くなっている。それでも、依然として、相対的に強い相関関係を示す販売費を除くと、他の項目すべてとの間に、強い相関関係が認められる。そのOEMは、データ処理上の特殊ケースと判断される87年を例外に、92年まで増加基調をたどったが、93年以降、圧縮されている。OEMは、84年、89年にも対前年比での削減をみているが、その平均増減率は、35.0%と圧倒的に高くなっている。OEM比率とは、84年、89年、94年に変化の方向を同じくしている。印刷は、すでに指摘されているように、OEM比率とOEMとの間に強い逆の相関関係が認められる唯一の業種であり、したがって、OEM比率とコストとの間にみられるOEM比率低下とコスト増という傾向とは異なる、OEM増とコスト増が連動するという傾向が相対的に強く認められる。OEM比率とコストとの間の関係に変化が生じた93年以降、OEMとコストとの関係にみられる傾向は、より明瞭に変化し、労務費、そして94年の材料費を例外に、OEMの圧縮とコストの圧縮が連動して生起するという現象があらわれてきている。

印刷のOEMとコスト細目指標の間の相関関係をみると、当然ながら、OEM比率逆相関項目とOEM比率順相関項目が、順逆を反対にしてあらわれる傾向にある。両者の間に相対的に強い逆の相関関係が認められる項目は、OEM比率順相関項目から**一般管理費**（試験研究費）、現業員数を控除し、OEM比率を加えた項目である。他方、相対的に強い正の相関関係が認められる項目は、OEM比率逆相関項目から、売上原価（OEM、その他）、一般管理費（減価償却費、その他一般管理費）、労務費（退職給与引当金繰入）を控除し、経費（電力料）、製品内製率を加えた項目である。

**輸送**のOEMも、OEM比率相関コストを含む全主要コスト指標項目との間に、相対的に強い正の相関関係を有しており、いずれも、OEM比率との関係以上に、その関係は強くなって

いる。販売費、外注加工費が相対的に強い関係をみせるだけである。そのOEMは、92年を当面のピークに反転、削減に転じ、94年には、-19.5%の圧縮をみている。対前年比における削減期は、93年以前には87年にみられるだけであり、その増減率の平均は、7.9%である。強い正の相関関係を示すOEM比率と変化の方向が異なる期は、85年、90年、92年、94年である。92年以降削減された一般管理費、93年以降圧縮された労務費、経費というOEM比率相関コストとの関係は、93年以降、OEM減と連動するという形で、OEM増とコスト増という傾向に変化があらわれている。この現象は、売上高、売上原価、販売費及び一般管理費、販売費(2.7%)、営業外費用(2.6%)、当期製造総費用、材料費、外注加工費(3.8%)との間にもみられる。販売費及び一般管理費は、92年以降、他の諸項目は、いずれも、93年以降、削減されており、その削減率は、売上高、-1.6%、-31.4%、売上原価、-1.1%、-31.9%、販売費及び一般管理費、-3.1%、-23.0%、販売費(2.7%)、-5.7%、-28.5%、営業外費用(2.6%)、-5.3%、-21.6%、当期製造総費用、-1.5%、-32.1%、材料費、-1.6%、-35.6%、外注加工費、-0.5%、-6.2%となる。各指標の対前年比にみる表記時期を除く減少期は、売上高、売上原価、当期製造総費用、材料費については、いずれも、87年、89年であり、販売費及び一般管理費は、87年、販売費は、86年、87年、営業外費用は、85年、89年、外注加工費は、89年、91年に削減されている。

輸送のOEMとコストとの間の関係は、93年以降、OEM増とコスト増という関係から、OEM減とコスト減という関係に変わり、94年には、さらに、その変化が顕著となっている。営業外費用、経費、外注加工費を除き、同じ現象が生じた87年を大きく凌ぐ94年の減額率の大きさは、注目に値する。

輸送のOEMとコスト細目指標の間では、OEM比率逆相関項目から、**一般管理費**(福利厚生費)、**経費**(瓦斯・水道料)を削除し、**売上原価**(物品税等)、**当期製造総費用**(他勘定振替高)を加えた項目との間に、相対的に強い逆相関関係が認められ、OEM比率順相関項目から、OEMを削除した項目に、売上高、売上原価(当期製品製造原価)、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、販売費(広告宣伝費、製品保証等引当金繰入)、営業外収益、営業外費用、役員賞与金、材料費、**経費**(外注加工費、減価償却費)、当期製造総費用(当期製品製造原価)、従業員数、男子従業員数、女子従業員数、OEM比率、製品内製率、製品内製用コストを加えた項目との間に、正の相対的に強い相関関係が認められる。

**その他のOEM**も、電機、金属と同様、OEM比率との関係とは異なって、全指標との間に強い正の相関関係を示す。そのOEMの平均増減率は、9.5%であり、92年に対前年比で圧縮されただけで、増加基調にあるが、94年は微増にすぎず、変化の兆しが認められる。相対的に強い正の相関関係が認められるOEM比率と変化の方向が異なる期は、84年、86年、91年である。OEMとコストの連動的な増加関係が相対的に強く認められるが、その傾向に、92年以降、変化があらわれ、92年には、OEM減、コスト増がみられ、93年には、営業外費用(6.8%)、材料費を除いて、OEM増、コスト増が再現され、94年には、販売費(7.3%)、営業外費用、労務費を除き、OEM増、コスト減という現象が生じている。85年にも材料費を除



## 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

いて生じた現象であるが、この85年と比較すると、総じて、94年の変化は、小幅にとどまっている。93年以降の増減率を示すと、売上高は、5.6%、-3.0%、売上原価は、5.4%、-2.5%、販売費及び一般管理費は、8.1%、-0.4%、販売費は、3.4%、0.7%、一般管理費は、10.4%、-0.9%、営業外費用は、-12.3%、6.8%である。また、同期に、当期製造総費用は、1.3%、-3.5%、材料費は、-3.3%、-6.0%、労務費は、5.3%、1.2%、経費は、10.8%、-0.3%、外注加工費は、8.3%、-5.1%の増減率を、それぞれ、みせている。表記時期を除く対前年比にみるマイナス期は、売上高、売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、当期製造総費用、経費については、いずれも、85年である。営業外費用は、83年、84年、85年、87年、88年に、労務費は、85年、88年に、外注加工費は、83年、85年に圧縮されている。材料費は、93年以降に圧縮が生じているだけである。

その他のOEMとコスト細目指標の間では、**売上原価**（他勘定振替高、期末製品・商品棚卸高）、**一般管理費**（特許使用料、退職金、交際費、修繕費、保険料、消耗品・事務費、旅費・交通通信費）、**労務費**（福利厚生費）、**経費**（瓦斯・水道料、修繕費、保険料）、**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高、他勘定振替高）、現業員数、製品内製率が相対的に強い逆の相関関係を有し、唯一のOEM比率逆相関項目である**売上原価**（他勘定振替高）が重複するだけである。一方、相対的に強い正の相関関係が認められる項目は、OEM比率順相関項目からOEMを削除した項目に、売上高（関係会社売上高）、売上原価（期首製品・商品棚卸高、当期製品製造原価、当期商品仕入高）、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、販売費（荷造発送費、保管料、販売促進費）、一般管理費（貸倒引当金繰入及び貸倒損失、従業員給与手当、賞与引当金繰入、退職給与引当金繰入、減価償却費、試験研究費、事業税引当金繰入、その他一般管理費）、営業利益、営業外収益、営業外費用、経常利益、特別利益、特別損失、税引前当期純利益、税引後当期純利益、当期末処分利益金（役員賞与金）、次期繰越利益金、材料費、労務費（賃金給料手当、退職給与引当金繰入）、経費（特許使用料、外注加工費、その他の経費）、当期製造総費用（期首仕掛品棚卸高、当期製品製造原価）、従業員数、男子従業員数、女子従業員数、OEM比率、人件費、人件費（役員賞与を除く）、1人当たり人件費、1人当たり人件費（役員賞与を除く）、製品内製用コストを加えた項目である。

上記2部全社以下の諸業種と異なり、そのOEMが主要コスト指標の全項目とではなく、営業外費用を除く諸項目との間に相対的に強い正の相関関係をみせる業種が、製造業全社、1部全社、木材、機械である。製造業全社からみていこう。

**製造業全社**のOEMは、OEM比率相関コストに材料費を加えた諸項目と強く関係し、相関係数にみるその関係は、やはり、いずれも、OEM比率との関係以上に強くなっている。OEMの平均増減率は、4.9%であり、92年を山に、逡巡状態に入り、変化の兆しが認められる。対前年比での圧縮は、86年、87年にもみられる。強い正の相関関係を有するOEM比率とは、90年以降、変化の方向を変えているが、コストとの関係は、OEM比率との関係以上に明瞭になっている。93年に1.1%の微増を示した一般管理費を例外に、93年以降、OEMとコストの増加が連動する関係から、両者の減少が連動する関係へと、87年以来の現象が再現されてい

る。ただし、材料費を除くと、OEM、コストの削減率は、いずれも、87年の方が大きい。この材料費の対前年比にみる圧縮期は、売上原価、当期製造総費用と同期の86年、87年、93年以降であり、その93年以降、-6.3%、-16.5%の削減をみせているが、94年の削減率は、他の諸指標の削減率を上回っており、また、93年の削減率も、営業外費用に次ぐ高率となっている。

製造業全社のOEMとコスト細目指標の間には、OEM比率逆相関項目から製品内製率を削除した項目と同一項目との間に、相対的に強い逆の相関関係が認められ、OEM比率順相関項目からOEMを削除した項目に、販売費（製品保証等引当金繰入）、一般管理費（賃借料）、営業外収益、特別損失、当期末処分利益金、材料費、従業員数、男子従業員数、OEM比率を加えた項目との間に、相対的に強い正の相関関係が認められる。

1部全社のOEMも、製造業全社にみるように、OEM比率相関コストに材料費を加えた諸項目と強く関係し、やはり、いずれも、OEM比率との関係以上に強い関係が認められる。その平均増減率は、4.7%であり、製造業全社より1年早い91年をピークに、遞減状態に入っており、増額基調からの変化の兆しが認められる。対前年比での圧縮は、86年、87年にもみられる。やはり強い正の相関関係を有するOEM比率とは、その変化の方向を、90年、93年以降に変えているが、コストとの関係は、製造業全社に認められるように、OEM比率との関係以上に明瞭化している。OEMが削減された92年に、OEM減とコスト増という現象が86年以上に幅広く全項目にわたって生じ、93年以降、製造業全社と同じように、93年の一般管理費を例外に、OEMの減少とコストの減少という87年以来の現象が生起している。87年は例外なく、全項目が削減されており、営業外費用を除いて、OEM、コストの削減率が高い94年と比較すると、当期製造総費用、材料費を除き、やはり、87年の方が削減率が大きくなっている。その材料費の93年以降の削減率は、-6.4%、-17.2%であり、他指標の削減率との関係をみると、製造業全社と同じ現象が認められる。

1部全社のOEMとコスト細目指標の間に相対的に強い逆相関関係がみられる項目は、製造業全社と同一項目である。他方、相対的に強い正の相関関係が認められる項目は、OEM比率順相関項目からOEMを削除した項目に、**売上原価**（期首製品・商品棚卸高）、返品調整引当金繰入額、**販売費**（製品保証等引当金繰入）、営業外収益、特別損失、当期末処分利益金、材料費、**当期製造総費用**（期首仕掛品棚卸高）、従業員数、男子従業員数、OEM比率、製品内製用コストを加えた項目である。

**木材**のOEMも、電機等とほぼ同じように、主要コスト指標との関係は圧倒的に強くなっている。例外は営業外費用（-3.5%）だけである。売上高、売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、当期製造総費用、労務費と強く関係し、材料費、経費、外注加工費とも相対的に強い関係をみせる木材のOEMは、対前年比の圧縮を83年、84年、86年にみせただけで、その86年を底に、増額を重ねている。平均増減率は、5.6%であり、OEM比率との相関関係は強くはない。特筆すべきは、OEMが当期製造総費用を上回っていることであり、これは木材にのみ認められる現象である。そのOEMが上昇に転じた87年以降、92年の経費の-0.3%、91年、92年の外注加工費の-3.4%、-4.6%の圧縮を例外に、売上高、売上原価、販売費及び一般管理費、販売費（10.6%）、一般管理費、当期製造総費用、材料費、労務費は、圧

縮をみせず、OEM増とコスト増が連動するという基調が定着している。ただ、94年には、OEMの増額率こそ過去最大ではないが、材料費を除くと、いずれの指標も最大幅の増額をみせている。93年以降の増額率を示すと、OEM、6.3%、10.4%、売上高、5.6%、19.0%、売上原価、5.2%、16.4%、販売費及び一般管理費、9.5%、29.6%、販売費、4.7%、34.8%、一般管理費、12.9%、26.1%、当期製造総費用、3.5%、34.4%、材料費、4.5%、3.0%、労務費、0.7%、14.2%、経費、2.8%、144.7%、外注加工費、2.7%、341.1%となる。OEMの増加はもちろん、売上高の増加からも、説明しがたい事態が生じている。86年以前における対前年比での削減期を示すと、売上高、売上原価、労務費は、OEMと同じ83年、84年、86年、販売費及び一般管理費、販売費は、83年、84年、一般管理費は、83年である。当期製造総費用、材料費、外注加工費は、83年、84年、85年、86年に、経費は、83年、84年、85年に、やはり、対前年比での圧縮を経験している。OEM減、コスト減という86年までの傾向が読み取れる。

木材のOEMとコスト細目指標の間では、OEM比率逆相関項目に、**売上原価**（期末製品・商品棚卸高）、**経費**（消耗品費）、**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高）を加えた項目との間に、相対的に強い逆の相関関係が認められる。一方、正の相対的に強い相関関係は、OEM比率順相関項目から、税引前当期純利益、当期未処分利益金を控除した項目に、売上高、売上原価（当期製品製造原価、当期商品仕入高）、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、販売費（荷造発送費、保管料、販売手数料、広告宣伝費、その他の販売費）、一般管理費（役員報酬、従業員給与手当、福利厚生費、退職給与引当金繰入、減価償却費、賃借料、交際費、租税公課、その他一般管理費）、材料費、労務費（賃金給料手当）、経費（外注加工費、減価償却費、その他の経費）、当期製造総費用（期首仕掛品棚卸高、他勘定振替高、当期製品製造原価）、従業員数、女子従業員数、人件費、人件費（役員賞与を除く）、製品内製用コストを加えた項目との間に認められる。

**機械**のOEMも、木材と同じく、主要コスト指標との関係は、OEM比率との関係と比較すると、やはり圧倒的に強くなっている。例外も木材と同じ営業外費用（-1.6%）である。売上高、売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、当期製造総費用、材料費、労務費との間に強い相関関係を示し、経費、外注加工費とも相対的に強い関係をみせる機械のOEMは、87年、88年、93年に、対前年比で圧縮されており、94年に増額されているが、92年を当面の山に、圧縮に転じる気配をみせている。その平均増減率は、4.7%である。OEM比率との相関関係は、やはり強くはない。OEMが当面のピークをつけた92年を節目に、93年には、OEMの増加とコストの増加が連動するというパターンにかわって、一般管理費、経費、外注加工費（4.8%）を例外に、OEM減とコスト減が連動するという現象が88年以上に幅広くあらわれ、94年には、OEM増とコスト減という現象がすべての項目にわたって生じている。同じ現象は86年にも生じているが、すべての項目ではなく、また、外注加工費を除くと、削減率は94年の方が大きい。93年以降の増減率は、売上高、-5.4%、-4.1%、売上原価、-4.4%、-3.2%、販売費及び一般管理費、-2.3%、-2.9%、販売費（1.4%）、-11.7%、-8.2%、一般管理費、0.1%、-1.7%である。また、同期に、当期製造総費用は、-4.3%、-4.5%、材料費

は、-11.1%，-6.7%，労務費は、-1.3%，-2.0%，経費は、5.2%，-2.3%，外注加工費は、5.7%，-1.6%の増減を示している。92年以前にみられる対前年での圧縮期は、売上高，当期製造総費用，材料費については，83年，86年，87年であり，売上原価は，83年，86年，87年，88年に，販売費及び一般管理費，販売費は，87年，88年に，一般管理費は，87年に圧縮されている。労務費は，86年，87年，88年，経費は，86年，87年，外注加工費は，85年，86年，87年，88年に，それぞれ，対前年比で圧縮をみている。

機械のOEMとコスト細目指標の関係をみると，**売上原価**（期末製品・商品棚卸高），**一般管理費**（修繕費，保険料，消耗品・事務費，旅費・交通通信費），**労務費**（福利厚生費，企業年金），**経費**（瓦斯・水道料，修繕費），**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高），現業員数との間に，逆の相対的に強い相関関係が認められる。OEM比率逆相関項目はなかった。相対的に強い正の相関関係は，売上高（関係会社売上高），売上原価（当期製品製造原価，当期商品仕入高，他勘定振替高），割賦販売利益等調整前売上総利益，売上総利益，販売費及び一般管理費，販売費（荷造発送費，製品保証等引当金繰入），一般管理費（従業員給与手当，退職給与引当金繰入，減価償却費，試験研究費，その他一般管理費），当期末処分利益金（役員賞与金），次期繰越利益金，材料費，労務費（賃金給料手当，退職給与引当金繰入），経費（外注加工費，減価償却費，試験研究費），当期製造総費用（当期製品製造原価），人件費，人件費（役員賞与を除く），1人当たり人件費，1人当たり人件費（役員賞与を除く），製品内製用コストとの間に認められる。OEM比率順相関項目は，他勘定振替高だけであり，唯一の重複項目である。

製造業全社以下の4業種とは異なり，OEMが営業外費用，材料費を除く主要コスト指標項目と相対的に強い正の相関関係を示す業種が，紙パ，窯業，化学である。

**紙パ**のOEMは，OEM比率相関コストに当期製造総費用を加えた項目との間に，やはり，OEM比率との関係に認められた以上の強い関係をみせている。相対的に強い相関関係を示す当期製造総費用を除くと，OEM比率相関コストとの相関関係は，さらに強さを増している。その紙パのOEMは，92年をピークに通減し始めているが，その兆しは91年にみられ，91年，92年と微増しているにすぎず，91年以降，OEMの抑制状態に入ったとみられる。平均増減率は，6.2%であり，対前年比での圧縮は，83年，87年にもみられた。強い相関関係が認められるOEM比率と変化の方向が異なる時期は，84年，87年，92年以降であり，この92年以降，両者の乖離は広がってきている。ただ，コストとの関係は，やはり，OEM比率との関係以上に，その連動関係が明瞭になっている。OEMの増加とコストの増加が連動する傾向は，92年に終り，93年には，販売費及び一般管理費，一般管理費，労務費を例外に，OEMの減少とコスト減が同時に生起し，94年には外注加工費を例外に，いずれも，減額率を拡大している。86年，87年にも圧縮をみた当期製造総費用の93年以降の減額率は，それぞれ，-6.2%，-10.8%である。当期製造総費用も含めて，91年以降，その兆しをみせ始めたOEMの抑制とコストの抑制という現象が93年以降，顕著になってきている。売上高，売上原価，当期製造総費用，経費との間にみられた87年の現象が，関連コストの幅を広げながら，発生している。

紙パのOEMとコスト細目指標の間では、OEM比率逆相関項目から**経費**（租税公課）を削除した項目に、**当期製造総費用**（期末仕掛品棚卸高）を加えた項目との間に、相対的に強い逆の相関関係がある。また、OEM比率順相関項目からOEMを削除し、**売上原価**（当期製品製造原価）、**当期製造総費用**（当期製品製造原価）、OEM比率を加えた項目との間に、相対的に強い正の相関関係が認められる。

**窯業**のOEMも、OEM比率相関コストとの関係をさらに強めており、加えて、**販売費**（1.2%）と強く、**当期製造総費用**（1.7%）とも、相対的に強い関係を示している。そのOEMは、紙パと類似した傾向で推移しており、92年をピークに減少し始めているが、91年以降の増加も微増にすぎず、やはり、**窯業**のOEMも、91年以降、抑制に転じたとみられる。平均増減率は、5.7%であり、87年にも、対前年比で圧縮されている。強い正の相関関係が認められるOEM比率とは、84年、87年、91年、93年に変化の方向を変えており、93年以降、両者は乖離を広げつつある。コストとの関係は、OEM比率との関係以上に明瞭になっており、93年の一般管理費、94年の労務費を除くと、OEMの減少とコスト減という現象が93年以降ははっきりしてきている。その兆しは、やはり91年にあらわれ始めているが、94年の減少率は、紙パほど大きくはない。また、87年に、一般管理費を除き、OEMの減少とコスト減という現象が生起しているが、その87年当時の削減率を93年、94年のそれと比較すると、87年の方が、かなり大きかった。なお、**販売費**、**当期製造総費用**にみる93年以降の削減率は、**販売費**、-3.8%、-3.2%、**当期製造総費用**、-2.8%、-0.7%である。同期以外に、**販売費**は、83年、86年、87年、91年に、また、**当期製造総費用**は、83年、86年、87年に、対前年比で削減されている。

**窯業**のOEMとコスト細目指標の間には、OEM比率逆相関項目に**売上原価**（期末製品・商品棚卸高）を加えた項目と相対的に強い逆の相関関係がある。他方、OEM比率順相関項目からOEMを削除した項目に、**売上原価**（当期製品製造原価）、**販売費**（広告宣伝費）、**一般管理費**（退職給与引当金繰入）、**営業外収益**、**当期製造総費用**（当期製品製造原価）、OEM比率、**製品内製用コスト**を加えた項目との間に、相対的に強い正の相関関係が認められる。

**化学**のOEMは、対象項目がみられなかったOEM比率との関係とは対照的に、**電機等**のように、主要コスト指標との関係を強め、**売上高**、**売上原価**、**販売費**及び**一般管理費**、**販売費**、**一般管理費**、**当期製造総費用**、**労務費**、**経費**、**外注加工費**との間に強い関係をみせている。そのOEMは、91年をピークに圧縮に転じている。86年、87年にも圧縮されたOEMの平均増減率は、2.4%である。OEM比率との関係はきわめて弱く、有意でもない。**売上原価**、**当期製造総費用**は、OEMと推移を同じくする。**売上高**は、86年、87年、92年、94年に、**販売費**及び**一般管理費**は、94年に、**販売費**（4.6%）は、89年、94年に対前年比でマイナスを示しているが、**一般管理費**は、増額を重ねている。**労務費**は、87年、92年に、**経費**は、87年、94年に、**外注加工費**（10.6%）は、87年、93年、94年に、やはり、圧縮されている。OEMの増加とコストの増加が連動する傾向は、91年で終り、92年以降、OEM減とコスト減という現象が生起し始めている。その92年以降の増減率は、**売上高**、-1.6%、0.2%、-2.6%、**売上原価**、-2.0%、-1.1%、-3.4%、**販売費**及び**一般管理費**、2.2%、5.6%、-0.02%、**販売費**、1.8%、4.9%、-2.4%、**一般管理費**、2.4%、5.9%、1.3%である。また、同期に、**当期製造総費用**は、

-3.7%, -0.1%, -4.8%, 労務費は, -0.2%, 5.4%, 0.5%, 経費は, 3.8%, 4.4%, -0.9%, 外注加工費は, 5.2%, -0.5%, -1.3%の増減を示している。まだら模様であり, また, 程度も大きくはないが, OEMの抑制とコストの抑制が連動し始めている。同種の現象は, 87年にもみられたが, 当期製造総費用系のコスト削減率は, OEMが-12.3%の削減をみた87年当時の方が大きい。87年にも削減されなかったように, 化学も, 販売費及び一般管理費系のコスト抑制が困難な業種の一つのようである。

化学のOEMとコスト細目指標の間では, **売上原価** (期末製品・商品棚卸高, 物品税等), **販売費** (製品保証等引当金繰入), **一般管理費** (交際費, 租税公課, 修繕費, 保険料, 消耗品・事務費, 旅費・交通通信費), **労務費** (福利厚生費), **経費** (消耗品費, 瓦斯・水道料), **当期製造総費用** (期末仕掛品棚卸高, 他勘定振替高), 従業員数との間に, 相対的に強い逆相関関係がみられる。OEM比率逆相関項目はなかった。相対的に強い正の相関関係は, 売上高 (関係会社売上高), 売上原価 (当期製品製造原価, 当期商品仕入高, その他), 割賦販売利益等調整前売上総利益 (返品調整引当金繰入額), 売上総利益, 販売費及び一般管理費, 販売費 (荷造発送費, 販売手数料, 広告宣伝費, 販売促進費), 一般管理費 (従業員給与手当, 退職給与引当金繰入, 減価償却費, 試験研究費, 事業税引当金繰入, その他一般管理費), 営業外収益, 特別損失, 税引後当期純利益, 当期末処分利益金 (役員賞与金), 次期繰越利益金, 労務費 (賃金給料手当), 経費 (電力料, 外注加工費, 減価償却費, その他の経費), 当期製造総費用 (期首仕掛品棚卸高, 当期製品製造原価), 従業員数, 男子従業員数, 出向者・休職者等, 臨時従業員・嘱託等, 人件費, 人件費 (役員賞与を除く), 1人当たり人件費, 1人当たり人件費 (役員賞与を除く) との間に認められる。OEM順相関項目は, 関係会社商品仕入高だけであった。

残るゴム, 非鉄, 繊維の動向をみよう。

ゴムのOEMは, OEM比率相関コストに, 営業外費用 (3.2%) も加え, 総じて, この諸コストそれぞれとの関係をOEM比率との関係以上に強めている。ただ, 一般管理費, 労務費との間の相関係数は, 微減を示すが, 傾向になんら変わりはない。営業外費用が相対的に強い相関関係をみせるだけである。ゴムのOEMも, 92年を山に, 圧縮に転じたが, 93年以降の圧縮率, -9.0%, -10.6%にみられるように, その圧縮率は相当に大きい。92年以前には, 圧縮されておらず, その平均増減率は, 5.7%である。強い正の相関関係が存在するOEM比率と変化の方向が異なる時期は, 84年, 93年であるが, やはり, OEM比率との関係以上に, コストとの連動関係は鮮明になっている。91年以降, OEMの増加とコストの増加という傾向に, まず, 外注加工費から変化があらわれ, 92年には, 外注加工費に加えて, さらに, 営業外費用, 当期製造総費用に圧縮がみられ, 93年以降は, すべてが圧縮されている。その圧縮率は, 総じて大きい。ゴムにも, OEMの減少とコストの減少という傾向が鮮明にみられる。もっとも, コスト削減は, 86年, 87年にも限られたコストにみられるが, 当時, OEMは増加していた。なお, 営業外費用の91年以前の削減期は, 83年, 84年, 86年, 87年, 88年であり, 92年以降の削減率は, -0.9%, -4.5%, -13.6%である。

ゴムのOEMとコスト細目指標の間では、OEM比率逆相関項目から**経費**（電力料）を削除し、**売上原価**（期末製品・商品棚卸高）を加えた項目との間に、相対的に強い逆の相関関係がある。また、OEM比率順相関項目からOEMを削除し、**一般管理費**（租税公課）、営業外収益、営業外費用、OEM比率を加えた項目との間に、相対的に強い正の相関関係が認められる。

唯一のOEM比率相関コストであり、相対的に強い逆の相関関係がみられた営業外費用との関係を弱める一方で、**非鉄**のOEMは、売上高、売上原価、一般管理費と強く関係し、販売費及び一般管理費、当期製造総費用、労務費、経費、外注加工費との間に相対的に強い正の相関関係をみせている。主要コスト指標とOEMとの関係は、OEM比率との関係以上に、総じて、強まってはいるが、他業種と比較すると、コストとの関係がとくに強いというわけではない。そのOEMは、91年をピークに増加から反転し、圧縮に転じている。92年以降の-4.4%、-15.9%、-9.5%という圧縮率にみられるように、圧縮傾向は顕著である。90年以前では、86年に対前年比でマイナスとなっているだけであり、平均増減率は、6.3%である。88年を節目に低下基調をたどるOEM比率とは、強い関係があり、89年、90年に変化の方向が逆となっている。売上高、売上原価は、83年、86年、87年、92年以降に圧縮されており、83年、87年に、OEMの変化とは反対方向に変化している。販売費及び一般管理費、一般管理費は、87年、93年に削減されており、販売費（4.6%）は、92年を除くと、その推移は、売上高、売上原価と同じである。当期製造総費用も売上高、売上原価と同じ推移をたどっている。また、労務費、経費は、83年、87年、93年に、外注加工費（4.0%）は、83年、88年、93年に、それぞれ、対前年比で削減されている。OEMの減少とコストの減少という86年以来の事態が92年以降、生じてきている。ただ、すべてのコストが削減されたのは、93年だけであり、まだら模様を描いてはいる。OEMが削減に転じた92年以降の増減率を示すと、売上高、-3.6%、-10.2%、-6.1%、売上原価、-4.2%、-9.8%、-6.1%、販売費及び一般管理費、11.2%、-2.0%、0.05%、販売費、18.9%、-3.6%、-1.9%、一般管理費、7.6%、-1.2%、-1.0%となる。また、同期に、当期製造総費用は、-3.7%、-7.9%、-5.6%、労務費は、8.1%、-2.2%、4.8%、経費は、9.1%、-7.1%、9.0%、外注加工費は、5.4%、-8.7%、7.3%の増減をみせている。OEMの抑制とコストの抑制が、92年以降、確かに、傾向としてあらわれてきているが、それは、87年にみられたOEM増とコスト削減という現象とは明らかに異なる現象である。

非鉄のOEMとコスト細目指標の間では、OEM比率逆相関項目から営業外費用を削除した項目に、**売上原価**（物品税等）、**一般管理費**（修繕費、保険料、旅費・交通通信費）、**労務費**（福利厚生費、企業年金）、**経費**（消耗品費、運賃、修繕費）、現業員数を加えた項目との間に、相対的に強い逆の相関関係がある。相対的に強い正の相関関係を有する項目は、OEM比率順相関項目から売上原価（OEM、期末製品・商品棚卸高）を削除した項目に、売上高（関係会社売上高）、売上原価（当期製品製造原価）、割賦販売利益等調整前売上総利益、売上総利益、販売費及び一般管理費、一般管理費（貸倒引当金繰入及び貸倒損失、退職給与引当金繰入、試験研究費、事業税引当金繰入、その他一般管理費）、経常利益、税引前当期純利益、税引後当

期純利益，当期未処分利益金（役員賞与金），次期繰越利益金，労務費（賃金給料手当），経費（電力料，外注加工費，その他の経費），当期製造総費用（当期製品製造原価），臨時従業員・嘱託等，OEM比率，人件費（役員賞与を除く），1人当たり人件費，1人当たり人件費（役員賞与を除く）を加えた項目である。

OEM比率相関コストが示すように，相対的に強い逆の相関関係がみられたOEM比率と主要コスト指標との関係から一転して，**繊維**のOEMは，材料費との間にのみ，相対的に強い正の相関関係をみせるにすぎない。そのOEMは，85年を山に，激しい振幅を描きながらも，低下基調をみせている。平均増減率は-0.7%と唯一，マイナスを示しており，83年，84年，85年，89年，91年を除く期に，対前年比で圧縮されている。OEM比率との関係は弱く，有意ではない。そのOEMとの間に唯一，相対的に強い正の相関関係をみせる材料費は，85年を山，87年を谷，91年を山とする激しい推移を示しているが，やはり，この材料費にも圧縮基調が認められる。材料費とOEMの変化の方向は，83年，88年，90年に異なっているだけで，両者は，90年代に入っても，多くの業種とは異なって，ほぼ歩調をあわせて，変動している。

**売上原価**（他勘定振替高）だけが，繊維のOEMとコスト細目指標の間で，相対的に強い逆の相関関係を示す項目であり，OEM比率逆相関項目とは重複しない。他方，相対的に強い正の相関関係が認められる項目は，**売上原価**（当期商品仕入高），材料費，**経費**（電力料）であり，いずれも，OEM比率順相関項目とは異なる項目である。

以上，OEMと主要コスト指標との間に相対的に強い正の相関関係が認められる製造業全社以下，17業種の動向をみてきた。この業種群のOEMは，OEM比率との間に認められるよりも，多くのコストとの間にはるかに強い関係を有しており，OEMに歩調をあわせて，コストが変動する傾向がきわめて強い。したがって，繊維を除き，平均値的意味合いにおいて，OEMが上昇傾向にあるこの業種群においては，OEMの増加とコストの増加が重なって生起する傾向が強くみられる。もっとも，OEMは一本調子に増額を重ねているのではない。86年，87年に，ゴム，金属，食品，その他を除く他の諸業種では，程度の差こそあれ，OEMが圧縮されたが，90年代にも，食品，木材，2部全社を除いて，時期，程度は異なるが，やはり圧縮傾向があらわれてきている。他の諸業種より一足早く85年を節目に圧縮に転じた繊維も，この限りで例外ではない。とくに，92年以降，OEMの抑制とコストの抑制が重なる傾向が強くなってきている。製造業全社に象徴されるように，全般的に，こうした傾向が強まる中で，注目すべきは，ゴム，金属，食品に円高不況期当時にみられた，OEMが増加したにもかかわらず，コストが減少するという現象が，2部全社や電機，機械，その他にみられるように，一部業種にすぎないが，生起し始めているという事実であろう。

#### 4.3.

OEM比率相関コストにみられるように，**鉄鋼**のOEM比率は，主要コスト指標との間に，正，逆双方の相対的に強い相関関係を混在させていたが，そのOEMも，やはり主要コスト指標との間に，正，逆双方の相対的に強い相関関係を混在させている。OEMと強い正の相関関



係を有するコストは、販売費及び一般管理費、一般管理費、外注加工費であり、営業外費用が相対的に強い逆の相関関係をみせる。OEM比率との関係と比較すると、営業外費用との関係は弱くなり、材料費、労務費との関係はさらに弱くなり、有意ではなくなっている。逆相関関係にあった項目との関係が弱くなる一方で、正の相関関係をみせる項目との関係は強まっている。そのOEMは、88年を節目に大幅に増額されたが、91年をピークに、減少に転じ、93年以降、通減状態をみせている。85年、86年、88年にも対前年比で圧縮されたOEMの平均増減率は、3.6%である。強い正の相関関係が認められるOEM比率とは、86年、90年、93年、94年に、反対方向に変化しているが、販売費及び一般管理費、一般管理費との関係は、OEM比率との関係以上に傾向が明瞭になっている。OEMが減少に転じた92年より1年遅れの93年以降、OEMの減少と、販売費及び一般管理費、一般管理費、外注加工費（2.9%）の減少が同時に生じている。外注加工費は、84年、87年、88年にも、対前年比で削減されており、84年、85年、86年、87年、92年に、OEMとは、反対の方向に変化している。外注加工費の93年以降の削減率は、-3.5%、-3.7%である。他方、OEMは、圧縮基調にある営業外費用との間に、逆の相対的に強い相関関係をみせているが、その営業外費用は、92年の増加を最後に、93年以降、圧縮を再開し、86年、88年にみられた現象を再現している。

鉄鋼のOEMとコスト細目指標の間では、OEM比率逆相関項目から材料費、労務費、**経費**（消耗品費、試験研究費、保険料）、製品内製率を削除し、**売上原価**（期首製品・商品棚卸高）、現業員数を加えた項目と、逆の相対的に強い相関関係が認められる。他方、相対的に強い正の相関関係が認められる項目は、OEM比率順相関項目から**売上原価**（OEM、期末製品・商品棚卸高）、**一般管理費**（減価償却費）、特別損失、**当期製造総費用**（他勘定振替高）を削除した項目に、関係会社売上高、**一般管理費**（荷造発送費）、次期繰越利益金、**経費**（外注加工費）、OEM比率を加えた項目である。

#### 4.4.

OEMと主要コスト指標との間に相対的に弱い相関関係が認められるにすぎない石油、精密を最後にみよう。石油、精密はともに、そのOEM比率が主要コスト指標のいずれかの項目との間に、相対的に強い逆の相関関係をみせていた業種である。

**石油**のOEMは、91年をピークに、92年以降の-12.5%、-11.2%、-8.8%という圧縮率にみられるように、大幅な減少に転じている。対前年比のマイナスは、83年、86年、88年にも経験している。その平均増減率は、0.9%である。OEM比率は、当期製造総費用、材料費との間に相対的に強い逆の相関関係をみせていたが、このOEM比率相関コストとOEMとの関係は、やはり逆相関関係にはあるが、はるかに弱くなり、有意でもなくなっている。OEMとOEM比率との相関関係も強くはない。この石油のOEMが相対的に強い逆の相関関係を有するコスト細目指標は存在せず、当期商品仕入高、出向者・休職者等との間に相対的に強い正の相関関係が認められるだけである。OEM比率順相関項目との間に重複はない。

OEM比率相関コストに相対的に強い逆の相関関係が認められた**精密**は、そのOEM比率との関係とは異なり、OEMと主要コスト指標との関係がすべて正の関係に変わったが、相対的

に強い関係を示す項目はなくなっている。繊維と類似したパターンである。精密のOEMは、87年を当面の底に、91年まで増額された後、92年こそ、-18.6%という大幅圧縮をみせたが、93年以降、増額に転じ、その勢いを増す様相をみせている。対前年比での圧縮は、84年以降87年までにもみられ、平均増減率は、1.9%である。OEM比率との関係はきわめて弱く、有意でもない。コスト細目指標との間では、**経費**（消耗品費）が逆の相対的に強い相関関係を示し、当期商品仕入高、**一般管理費**（賞与引当金繰入）が正の相対的に強い相関関係を示すだけである。いずれも、OEM比率逆相関項目、OEM比率順相関項目とは重複していない。

#### 4.5.

OEMを当期商品仕入高と関係会社商品仕入高に分解し、関係会社との関連を考察しようとして整理、作成した表が、表4、表5である。ただ、紙幅の制約から立ち入った検討を加える

表4 当期商品仕入高と主要コスト指標等との相関係数 82年-94年

会社	1期	2期	3期	4期	5期	6期	7期	8期	9期	10期	11期	12期	13期	14期	15期	16期	17期	18期	19期	20期	21期	22期	23期	24期	25期	26期	27期	28期	29期	30期	31期	32期	33期	34期	35期	36期	37期	38期	39期	40期	41期	42期	43期	44期	45期	46期	47期	48期	49期	50期	51期	52期	53期	54期	55期	56期	57期	58期	59期	60期	61期	62期	63期	64期	65期	66期	67期	68期	69期	70期	71期	72期	73期	74期	75期	76期	77期	78期	79期	80期	81期	82期	83期	84期	85期	86期	87期	88期	89期	90期	91期	92期	93期	94期	95期	96期	97期	98期	99期	100期	101期	102期	103期	104期	105期	106期	107期	108期	109期	110期	111期	112期	113期	114期	115期	116期	117期	118期	119期	120期	121期	122期	123期	124期	125期	126期	127期	128期	129期	130期	131期	132期	133期	134期	135期	136期	137期	138期	139期	140期	141期	142期	143期	144期	145期	146期	147期	148期	149期	150期	151期	152期	153期	154期	155期	156期	157期	158期	159期	160期	161期	162期	163期	164期	165期	166期	167期	168期	169期	170期	171期	172期	173期	174期	175期	176期	177期	178期	179期	180期	181期	182期	183期	184期	185期	186期	187期	188期	189期	190期	191期	192期	193期	194期	195期	196期	197期	198期	199期	200期	201期	202期	203期	204期	205期	206期	207期	208期	209期	210期	211期	212期	213期	214期	215期	216期	217期	218期	219期	220期	221期	222期	223期	224期	225期	226期	227期	228期	229期	230期	231期	232期	233期	234期	235期	236期	237期	238期	239期	240期	241期	242期	243期	244期	245期	246期	247期	248期	249期	250期	251期	252期	253期	254期	255期	256期	257期	258期	259期	260期	261期	262期	263期	264期	265期	266期	267期	268期	269期	270期	271期	272期	273期	274期	275期	276期	277期	278期	279期	280期	281期	282期	283期	284期	285期	286期	287期	288期	289期	290期	291期	292期	293期	294期	295期	296期	297期	298期	299期	300期	301期	302期	303期	304期	305期	306期	307期	308期	309期	310期	311期	312期	313期	314期	315期	316期	317期	318期	319期	320期	321期	322期	323期	324期	325期	326期	327期	328期	329期	330期	331期	332期	333期	334期	335期	336期	337期	338期	339期	340期	341期	342期	343期	344期	345期	346期	347期	348期	349期	350期	351期	352期	353期	354期	355期	356期	357期	358期	359期	360期	361期	362期	363期	364期	365期	366期	367期	368期	369期	370期	371期	372期	373期	374期	375期	376期	377期	378期	379期	380期	381期	382期	383期	384期	385期	386期	387期	388期	389期	390期	391期	392期	393期	394期	395期	396期	397期	398期	399期	400期	401期	402期	403期	404期	405期	406期	407期	408期	409期	410期	411期	412期	413期	414期	415期	416期	417期	418期	419期	420期	421期	422期	423期	424期	425期	426期	427期	428期	429期	430期	431期	432期	433期	434期	435期	436期	437期	438期	439期	440期	441期	442期	443期	444期	445期	446期	447期	448期	449期	450期	451期	452期	453期	454期	455期	456期	457期	458期	459期	460期	461期	462期	463期	464期	465期	466期	467期	468期	469期	470期	471期	472期	473期	474期	475期	476期	477期	478期	479期	480期	481期	482期	483期	484期	485期	486期	487期	488期	489期	490期	491期	492期	493期	494期	495期	496期	497期	498期	499期	500期	501期	502期	503期	504期	505期	506期	507期	508期	509期	510期	511期	512期	513期	514期	515期	516期	517期	518期	519期	520期	521期	522期	523期	524期	525期	526期	527期	528期	529期	530期	531期	532期	533期	534期	535期	536期	537期	538期	539期	540期	541期	542期	543期	544期	545期	546期	547期	548期	549期	550期	551期	552期	553期	554期	555期	556期	557期	558期	559期	560期	561期	562期	563期	564期	565期	566期	567期	568期	569期	570期	571期	572期	573期	574期	575期	576期	577期	578期	579期	580期	581期	582期	583期	584期	585期	586期	587期	588期	589期	590期	591期	592期	593期	594期	595期	596期	597期	598期	599期	600期	601期	602期	603期	604期	605期	606期	607期	608期	609期	610期	611期	612期	613期	614期	615期	616期	617期	618期	619期	620期	621期	622期	623期	624期	625期	626期	627期	628期	629期	630期	631期	632期	633期	634期	635期	636期	637期	638期	639期	640期	641期	642期	643期	644期	645期	646期	647期	648期	649期	650期	651期	652期	653期	654期	655期	656期	657期	658期	659期	660期	661期	662期	663期	664期	665期	666期	667期	668期	669期	670期	671期	672期	673期	674期	675期	676期	677期	678期	679期	680期	681期	682期	683期	684期	685期	686期	687期	688期	689期	690期	691期	692期	693期	694期	695期	696期	697期	698期	699期	700期	701期	702期	703期	704期	705期	706期	707期	708期	709期	710期	711期	712期	713期	714期	715期	716期	717期	718期	719期	720期	721期	722期	723期	724期	725期	726期	727期	728期	729期	730期	731期	732期	733期	734期	735期	736期	737期	738期	739期	740期	741期	742期	743期	744期	745期	746期	747期	748期	749期	750期	751期	752期	753期	754期	755期	756期	757期	758期	759期	760期	761期	762期	763期	764期	765期	766期	767期	768期	769期	770期	771期	772期	773期	774期	775期	776期	777期	778期	779期	780期	781期	782期	783期	784期	785期	786期	787期	788期	789期	790期	791期	792期	793期	794期	795期	796期	797期	798期	799期	800期	801期	802期	803期	804期	805期	806期	807期	808期	809期	810期	811期	812期	813期	814期	815期	816期	817期	818期	819期	820期	821期	822期	823期	824期	825期	826期	827期	828期	829期	830期	831期	832期	833期	834期	835期	836期	837期	838期	839期	840期	841期	842期	843期	844期	845期	846期	847期	848期	849期	850期	851期	852期	853期	854期	855期	856期	857期	858期	859期	860期	861期	862期	863期	864期	865期	866期	867期	868期	869期	870期	871期	872期	873期	874期	875期	876期	877期	878期	879期	880期	881期	882期	883期	884期	885期	886期	887期	888期	889期	890期	891期	892期	893期	894期	895期	896期	897期	898期	899期	900期	901期	902期	903期	904期	905期	906期	907期	908期	909期	910期	911期	912期	913期	914期	915期	916期	917期	918期	919期	920期	921期	922期	923期	924期	925期	926期	927期	928期	929期	930期	931期	932期	933期	934期	935期	936期	937期	938期	939期	940期	941期	942期	943期	944期	945期	946期	947期	948期	949期	950期	951期	952期	953期	954期	955期	956期	957期	958期	959期	960期	961期	962期	963期	964期	965期	966期	967期	968期	969期	970期	971期	972期	973期	974期	975期	976期	977期	978期	979期	980期	981期	982期	983期	984期	985期	986期	987期	988期	989期	990期	991期	992期	993期	994期	995期	996期	997期	998期	999期	1000期	1001期	1002期	1003期	1004期	1005期	1006期	1007期	1008期	1009期	1010期	1011期	1012期	1013期	1014期	1015期	1016期	1017期	1018期	1019期	1020期	1021期	1022期	1023期	1024期	1025期	1026期	1027期	1028期	1029期	1030期	1031期	1032期	1033期	1034期	1035期	1036期	1037期	1038期	1039期	1040期	1041期	1042期	1043期	1044期	1045期	1046期	1047期	1048期	1049期	1050期	1051期	1052期	1053期	1054期	1055期	1056期	1057期	1058期	1059期	1060期	1061期	1062期	1063期	1064期	1065期	1066期	1067期	1068期	1069期	1070期	1071期	1072期	1073期	1074期	1075期	1076期	1077期	1078期	1079期	1080期	1081期	1082期	1083期	1084期	1085期	1086期	1087期	1088期	1089期	1090期	1091期	1092期	1093期	1094期	1095期	1096期	1097期	1098期	1099期	1100期	1101期	1102期	1103期	1104期	1105期	1106期	1107期	1108期	1109期	1110期	1111期	1112期	1113期	1114期	1115期	1116期	1117期	1118期	1119期	1120期	1121期	1122期	1123期	1124期	1125期	1126期	1127期	1128期	1129期	1130期	1131期	1132期	1133期	1134期	1135期	1136期	1137期	1138期	1139期	1140期	1141期	1142期	1143期	1144期	1145期	1146期	1147期	1148期	1149期	1150期	1151期	1152期	1153期	1154期	1155期	1156期	1157期	1158期	1159期	1160期	1161期	1162期	1163期	1164期	1165期	1166期	1167期	1168期	1169期	1170期	1171期	1172期	1173期	1174期	1175期	1176期	1177期	1178期	1179期	1180期	1181期	1182期	1183期	1184期	1185期	1186期	1187期	1188期	1189期	1190期	1191期	1192期	1193期	1194期	1195期	1196期	1197期	1198期	1199期	1200期	1201期	1202期	1203期	1204期	1205期	1206期	1207期	1208期	1209期	1210期	1211期	1212期	1213期	1214期	1215期	1216期	1217期	1218期	1219期	1220期	1221期	1222期	1223期	1224期	1225期	1226期	1227期	1228期	1229期	1230期	1231期	1232期	1233期	1234期	1235期	1236期	1237期	1238期	1239期	1240期	1241期	1242期	1243期	1244期	1245期	1246期	1247期	1248期	1249期	1250期	1251期	1252期	1253期	1254期	1255期	1256期	1257期	1258期	1259期	1260期	1261期	1262期	1263期	1264期	1265期	1266期	1267期	1268期	1269期	1270期	1271期	1272期	1273期	1274期	1275期	1276期	1277期	1278期	1279期	1280期	1281期	1282期	1283期	1284期	1285期	1286期	1287期	1288期	1289期	1290期	1291期	1292期	1293期	1294期	1295期	1296期	1297期	1298期	1299期	1300期	1301期	1302期	1303期	1304期	1305期	1306期	1307期	1308期	1309期	1310期	1311期	1312期	1313期	1314期	1315期	1316期	1317期	1318期	1319期	1320期	1321期	1322期	1323期	1324期	1325期	1326期	1327期	1328期	1329期	1330期	1331期	1
----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	---

余裕は許されず、ここでは、表の提示と関係会社商品仕入高がOEMに占める構成比の平均と平均増減率を記すにとどめざるをえない。

構成比が高い順に列举すると、電機、51.5%（平均増減率、1.7%：以下、数値のみ記す）、機械、33.4%（2.1%）、1部全社、28.6%（0.5%）、製造業全社、28.1%（0.3%）、ゴム、27.5%（0.02%）、化学、25.1%（-2.3%）、窯業、24.5%（8.0%）、非鉄、23.9%（11.3%）、鉄鋼、22.5%（-0.5%）、2部全社、18.9%（-0.9%）となる。残る業種の平均構成比は、その他、17.6%（9.0%）、金属、15.1%（15.6%）、精密、14.2%（6.6%）、石油、13.7%（126.4%）、食品、13.0%（16.2%）、繊維、12.4%（-0.2%）、輸送、12.2%（4.8%）、木材、9.0%（-7.6%）、紙パ、6.7%（-8.0%）となる。なお、印刷は、データが記載されていない。

関係会社商品仕入高の動向の詳細を記すことはかなわないが、製造業全社の変調が顕著になった93年以降の動向をみると、窯業、輸送、精密、その他は、いずれも、両期ともに、関係会社商品仕入高がOEMに占める構成比を上昇させており、2部全社、木材、金属、繊維は、93年にのみ、また、製造業全社、1部全社、石油、非鉄、食品、化学、機械は、94年にのみ、その構成比を上昇させている。残る鉄鋼、電機、紙パ、ゴムは、いずれも、両期ともに、構成比を低下させている。94年の食品の210.2%増を最高に、製造業全社、1部全社、鉄鋼、紙パ、木材、石油、非鉄、繊維、化学、機械、輸送、精密、その他という多くの業種が、93年、94年のいずれか、もしくは両期にわたって、対前年比でみた増減率、±10%以上の変化を示しており、そこに、関係会社との調整の激しさがうかがわれるが、考察は他日に期さざるをえない。

## 5. むすび

以上、空洞化現象のメカニズムをコストの視点から解明することを課題とし、製造業上場全企業を対象に、82年以降94年までを分析対象期間として、OEMとコストとの関連を、相関係数、実数値を基礎に、業種別に集計レベルで比較、検討してきた。最後に、その検証結果を踏まえて、「OEMに依存し、製品の自社生産が抑制されている状況」とあらためて定義された空洞化との関連に考察を加えたい。

「OEM比率と製品内製率が逆相関関係にあり、かつOEM比率が上昇傾向にある状況」という空洞化の定義から、前稿において、製造業全社、1部全社、2部全社、鉄鋼、電機、紙パ、ゴムを空洞化業種、木材、石油、窯業、非鉄、金属を空洞化抑制業種、残る食品、繊維、印刷、化学、機械、輸送、精密、その他を空洞化無関連業種と位置付けた。その際の鍵概念であるOEM比率と売上原価、販売費及び一般管理費、販売費、一般管理費、当期製造総費用、材料費、労務費、経費、外注加工費との関係から、空洞化業種をみると、OEM比率とコストとの間に相対的に強い相関関係が認められなかった電機を別にして、鉄鋼に明らかに他業種とは異なる現象が認められた。ゴムには若干異なる傾向がみられるが、そのゴムを含めて、製造業全社、1部全社、2部全社、紙パには、OEM比率とコストとの間に相対的に強い正の相関関係が認められ、OEM比率の上昇とコストの増加が同時に生じる相対的に強い傾向を有することが認められたが、鉄鋼だけは、コストとの間に相対的に強い正の相関関係のみならず、逆の相関関係もあり、OEM比率の上昇とコストの削減が同時に生起する相対的に強い傾向を合

わせ持つことが確認された。鉄鋼を「特異」な業種として例外視するのではなく、この鉄鋼にみられる現象の中にこそ、空洞化が進むメカニズムを解く鍵があると思われる。というのは、空洞化は、為替や利益の動向の影響だけではなく、コスト要因にも影響されて、その進展が左右されると思われるからである。コストの動向は為替、利益の動向とも密接な関連をもつであろうが、コスト削減を伴わずして、空洞化は進まない。この立場に立つと、鉄鋼に象徴的な現象がみられることになる。鉄鋼にみられる「OEM比率の上昇とコストの削減とが同時に起こる現象」をOEM効果と呼ぼう。このOEM効果の存在が、空洞化現象解明の一つの鍵を握る。これが、本稿の提示する仮説である。鉄鋼のOEM効果は、営業外費用、材料費、労務費にあらわれ、利益との相関関係は、OEM比率のみならず、OEMとともに、相対的に弱く、いずれの指標も、従業員数、男子従業員数、女子従業員数という雇用と直結する指標との間に、相対的に強い逆の相関関係をみせている。この限りで、鉄鋼の空洞化は、あきらかに雇用調整と相対的に強い関係を有していることが理解できる。82年から94年までの相関係数を算定し、総計98の指標とOEMの関係を探るという「力任せ」の作業から、こうした現象が、それも、主要なコスト費目にあらわれてきた鉄鋼は、それだけ製造業全体の中において「特異」な存在なのかもしれないが、OEM効果の兆しともみられうるOEM効果的現象は、93年以降、製造業全社、1部全社、2部全社、紙パにも認められる。

OEM効果と同じコスト削減に注目するならば、コストの削減とOEM比率の低下が同時に発生する現象も存在する。この現象は、さしあたり、逆OEM効果とでも称せらるだろう。程度の差はあれ、石油、非鉄に逆OEM効果がみられ、窯業にも逆OEM効果的現象がみられた。石油、非鉄には、逆OEM効果に先立って、OEM効果が存在していたことが確認されている。いずれも、空洞化抑制業種に位置付けられていた業種である。ただ、ここにいう逆OEM効果、とくに、例えば、ゴムを始め、幅広い業種にみられる逆OEM効果的現象は、空洞化抑制業種に限られた現象ではなく、この現象の存在だけをして、空洞化抑制業種を特質付けることはできない。石油、非鉄にみられるように、OEM効果と逆OEM効果が連続して発生する状況を空洞化抑制業種の特質とみることができのかもしれない。しかし、そのためにも、やはり、まず、OEM効果の意義、空洞化との関連が立証されていることが前提となろう。空洞化抑制業種と規定した木材、金属には、電機と同様、OEM比率との間に相対的に強い相関関係が認められるコストは存在しなかった。

電機、木材、金属に加えて、化学、機械、その他が、OEM比率とコストとが相対的に強い相関関係をみせなかった業種である。化学、機械は文字通り、空洞化無関連業種である。食品、繊維、印刷、輸送にみるOEM比率とコストとの関連は、一様ではないが、OEM比率と製品内製率との間の相関係数、実数値の推移からして、空洞化とは関連がない業種とみなせる。

以上のように、OEM比率とコストとの関係だけをみると、前稿で仮説として提起された業種分類と本稿の検証結果は完全に対応するものではない。一部業種、例えば、精密には再考の余地があることも事実である。だが、業種分類を変更するつもりはない。本稿では、空洞化状況を規定する際の鍵概念の一方を構成するOEM比率、さらにOEMとコストとの関係を考察

ただけであって、OEM比率とほぼ表裏の関係にあるとみなしうる空洞化規定に際しての今一つの鍵概念である製品内製率とコストとの関係をみていない。OEM効果も当然、この関連を検証した上で、あらためて定義し直す必要がある。また、参考資料として提示した95年のデータは、分類変更が必要な業種の存在を示している。昨今の企業の変り味の早さ、鮮やかさは到底以前の比ではない。同時に、81年以前のデータも、分類変更の必要性を示唆している。時の経過とともに、分析対象期間の設定も業種分類の変更を不可避としよう。しかし、十全な立証こそなわななかったが、空洞化がコスト削減と関連するという仮説を、この段階で、放棄するつもりはない。

したがって、時系列分析を踏まえたOEM効果をめぐる問題、すなわち、その意義、機能の立証が定義の精緻化も含めて、残された最大の課題となる。本稿では、詳細な分析こそなされなかったとはいえ、OEM比率、OEMと相対的に強い相関関係を有するコスト指標を、総計98に及ぶ指標から、振り分けするところまで、コスト要因についての分析を進めることができた。データベース上、少なくとも営業利益記載に至るまでの損益計算書記載項目、製造原価明細書の記載項目は、後者の記載項目である原価差額等を除き、すべて網羅している。他のコスト費目は利用できない。木材のように、OEMが当期製造総費用を上回るようなケースも存在している。このことを前提に、売上原価以下、上記コストも含めて、細部にわたって、OEM効果の存在、それと空洞化との関連を立証していく必要がある。鉄鋼にみられたOEM効果は、利益以上に、雇用調整と相対的に強い関係を有していたが、コストだけではなく、為替や利益、あるいはそれ以外の要因と関連するOEM効果が当然存在しうる。コスト削減と関連することなく、空洞化が進む状況もありうるだろう。特定の要因だけではなく、様々な要因の複合的な関連によって、空洞化のあり様は、決まってくると思われる。したがって、コスト以外の要因と空洞化の関連との考察が当然ながら必要となる。もちろん、製品内製率や部品のOEM化といえる外注加工費あるいは材料費とコストとの関係を考察する作業も当然残されている。印刷にみられるようなデータ処理上の問題についても、一考の余地があると思われる。さらに、OEM比率、OEMに反映されるであろう生産構造の把握とそれに基づくあらたな業種分類基準を創案していくことも、OEMを中心に据える空洞化の分析ゆえに、残された大きな課題の一つといえるだろう<sup>5)</sup>。もっとも、その空洞化の定義には異論もあろう。例えば、「OEMに依存し、製品の自社生産が抑制されている状況」を「OEM化」と呼び、前稿では、「自社生産」から「OEM化」への日本の製造業の変容プロセスを跡づけ、仮説として、「OEM」業種（空洞化抑制業種）、「OEM化」業種（空洞化業種）を識別し、本稿では、OEMとコストとの関係から、業種分類の妥当性の検証を試みたとても整理した方が、議論の筋道としては、理解を得やすいようにも思われる。確かに、OEMは、空洞化を象徴しうる可能性をもつ現象の一つではあるとしても、空洞化自体ではない。しかし、空洞化との関連を見極めつつ、OEMを中心概念に、空洞化現象の分析、検証を重ねる以外に方法がないことも事実である。

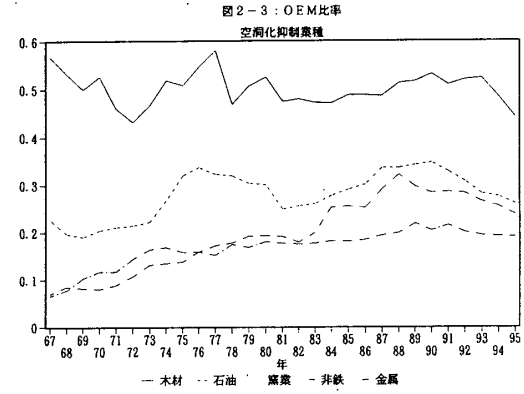
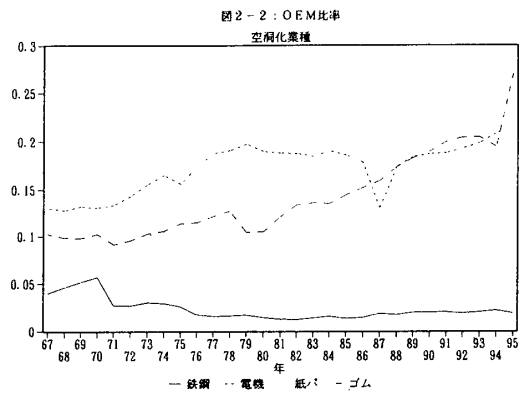
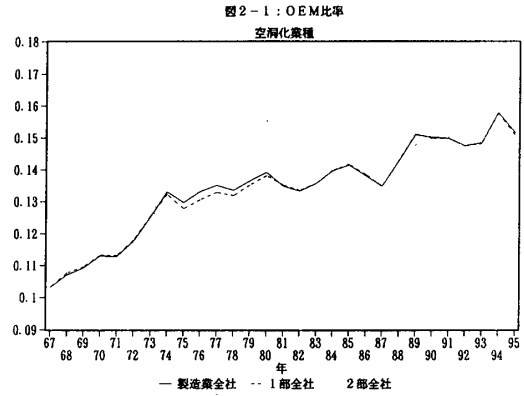
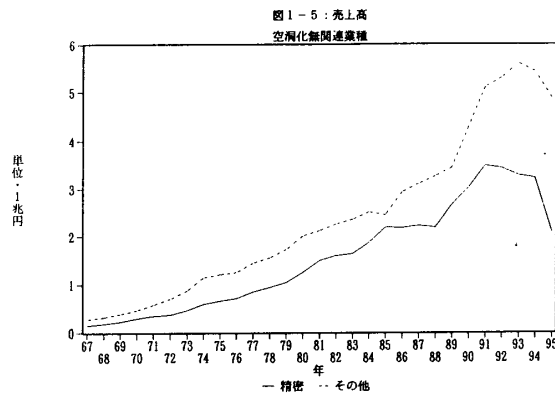
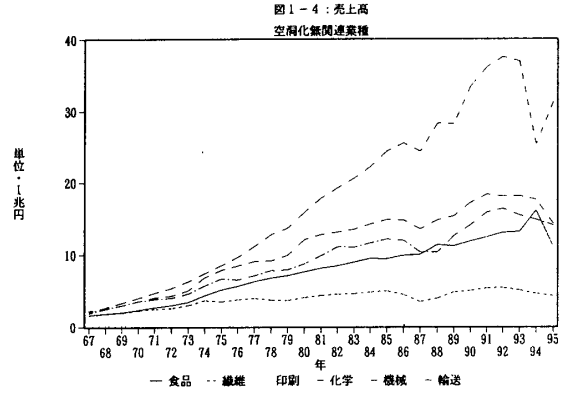
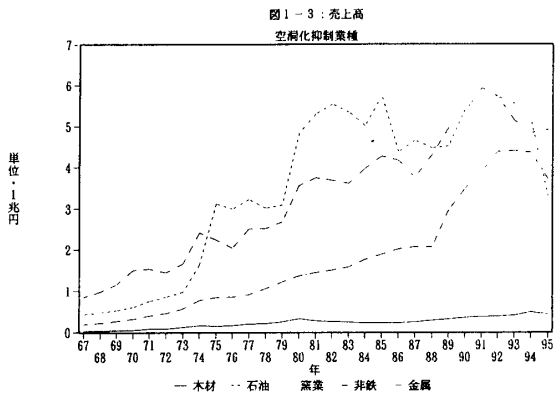
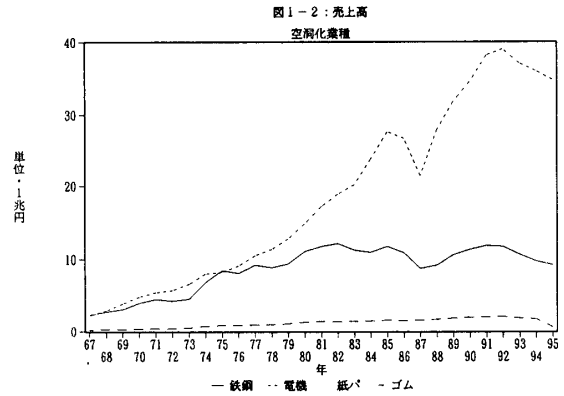
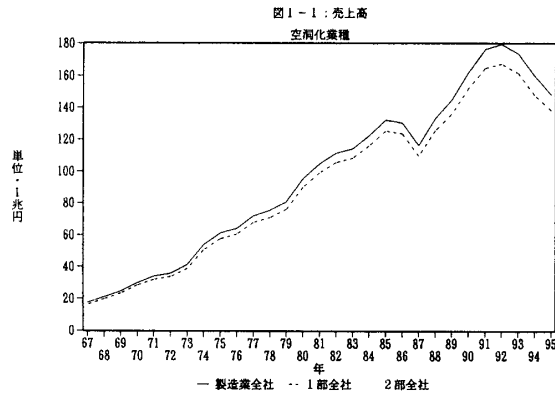
## 注

- 1) 詳しくは、拙稿「日本の製造業：空洞化の実態－検証：株式会社『日本』－」『経営情報研究』，第4巻第1号，1996年7月，を参照願いたい。また，関連する論稿として，拙稿「日本の製造業：付加価値の生産－検証：株式会社『日本』－」『経営情報研究』同上，同「日本の製造業：労働生産性の二変量変化分析－検証：株式会社『日本』－」『奈良大学情報処理センター年報』，第7号，1996年10月，も参照願いたい。
- 2) 巻末，資料1の各図は，前稿の検証結果を受けて，空洞化業種，空洞化抑制業種，空洞化無関連業種の順に，また，それぞれの業種群においては，各業種が「開銀業種コード」順に整理されている。なお，空洞化基礎指標の動向の詳細な分析については，その一部ではあるが，拙稿「日本の製造業：空洞化の実態－検証：株式会社『日本』－」前掲，を参照願いたい。
- 3) 巻末，資料2の各グラフには，すべて1から4の添字が添付されている。1では，売上原価，販売費及び一般管理費，販売費，一般管理費，営業外費用，そして，比較の便宜上，当期製造総費用の実数値がグラフ化されている。2には，当期製造総費用，材料費，労務費，経費，外注加工費，そして，やはり，比較の便宜を図るため，OEMの実数値がグラフ化されている。3は，1の諸指標の増減率をグラフ化している。比較の便宜上，当期製造総費用に代えて，OEM比率の増減率が記されている。4では，2の諸指標の増減率がグラフ化されている。なお，上記一部指標の表記については，略称を使わざるを得なかった。図番号は，巻末，資料1と同じ基準で整理されている。本文中にみる図番号は巻末，資料2の図番号に対応している。ただし，本文中にみる図番号は資料2の図番号順ではない。あらかじめ了承願いたい。
- 4) 相関係数算定には，SPSS6.1J for Windowsを使用した。表番号の整理基準は，巻末，資料1，資料2と同一である。
- 5) OEM比率，OEMの特性に基づく業種分類を可能とする基準を創案する必要があるだろう。問題意識は違うが，例えば，ウッドワード（Woodward, J.）の以下の試みや「情報社会」論の動向に注目してみたい。Woodward, J., *Industrial Organization : Theory and Practice*, Oxford University Press, 1965, 矢島鈞次・中村壽雄共訳『新しい企業組織』日本能率協会，1970年，*Industrial Organization : Behavior and Control*, Oxford University Press, 1970, 都筑 栄・宮城浩祐・風間禎三郎訳『技術と組織行動』日本能率協会，1971年。

(1996.8.29.稿了)

# 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

## [資料 1]



伊 藤 研 一・道 明 義 弘

図2-4 : OEM比率

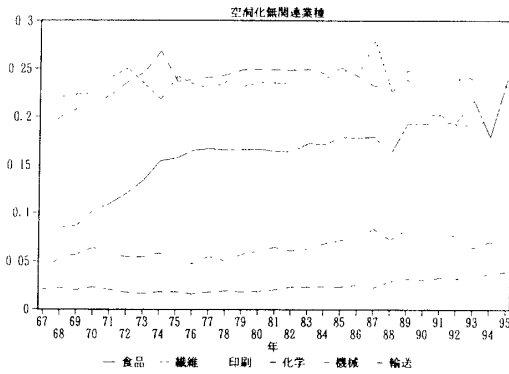


図2-5 : OEM比率

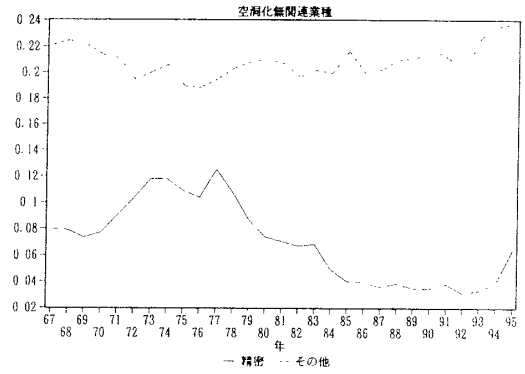


図3-1 : OEM

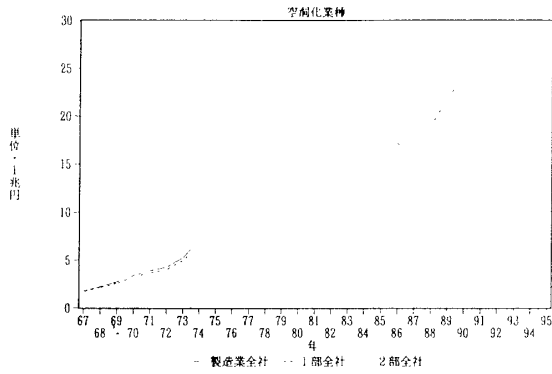


図3-2 : OEM

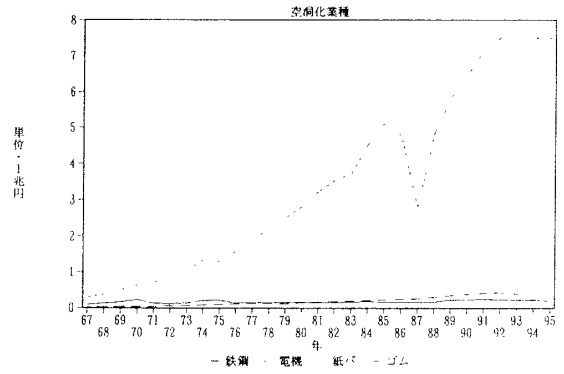


図3-3 : OEM

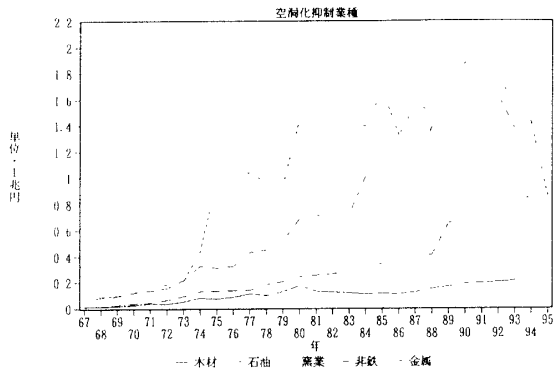


図3-4 : OEM

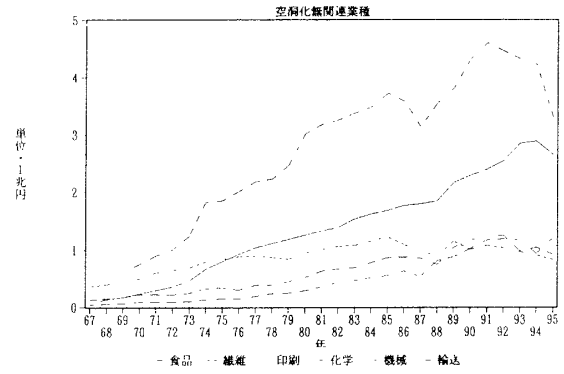


図3-5 : OEM

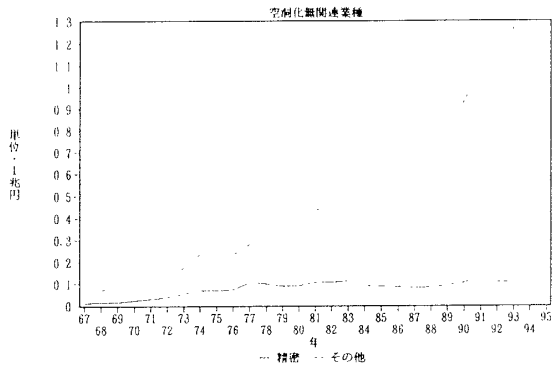
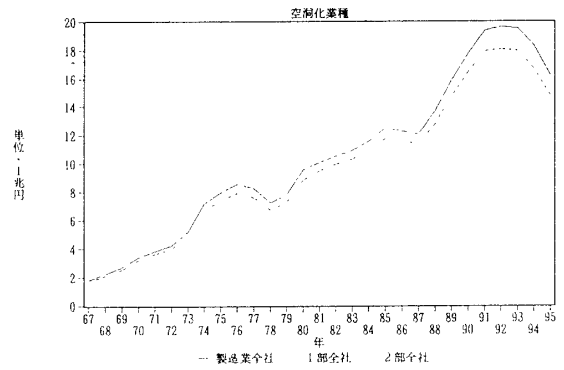


図4-1 : 当期商品仕入高





# 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

図 4-2：当期商品仕入高  
空洞化集積種

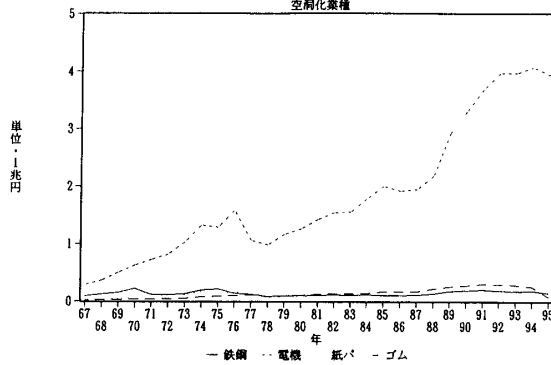


図 4-3：当期商品仕入高  
空洞化抑制集積種

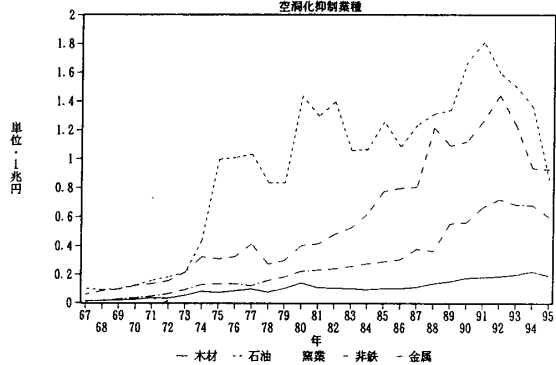


図 4-4：当期商品仕入高  
空洞化無関連集積種

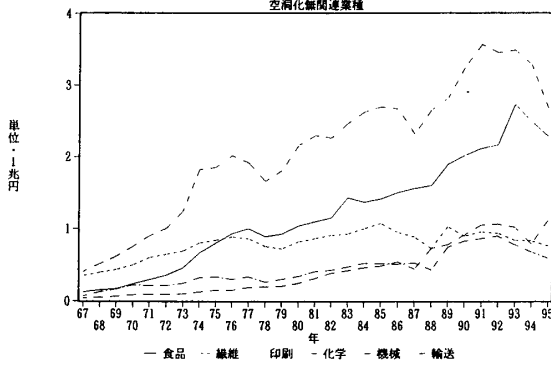


図 4-5：当期商品仕入高  
空洞化無関連集積種

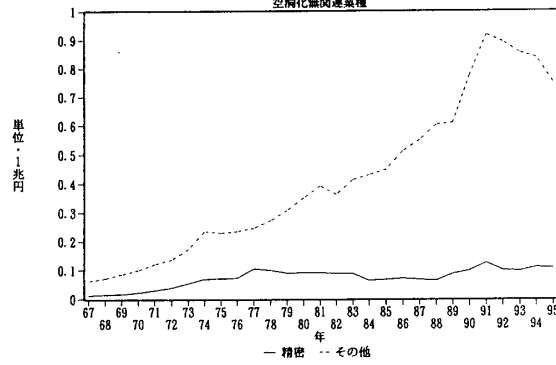


図 5-1：関係会社商品仕入高  
空洞化集積種

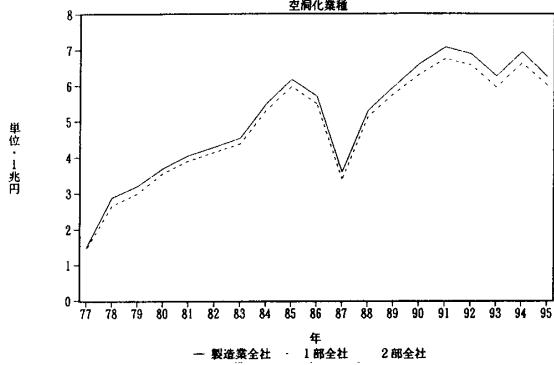


図 5-2：関係会社商品仕入高  
空洞化集積種

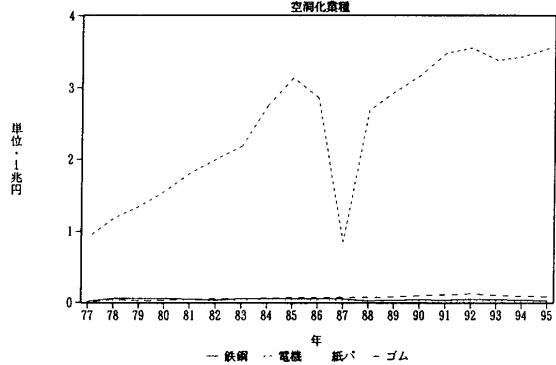


図 5-3：関係会社商品仕入高  
空洞化抑制集積種

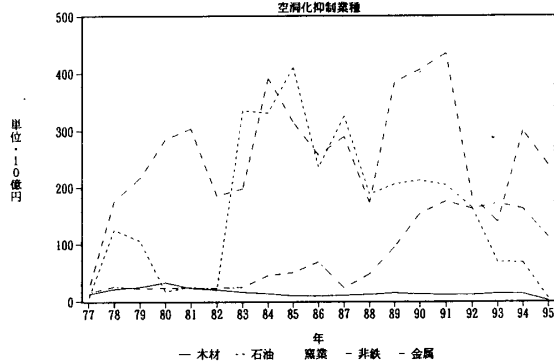
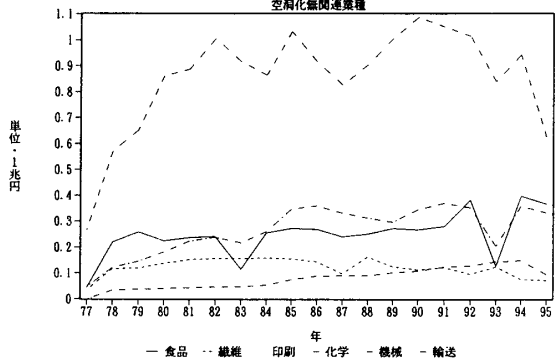
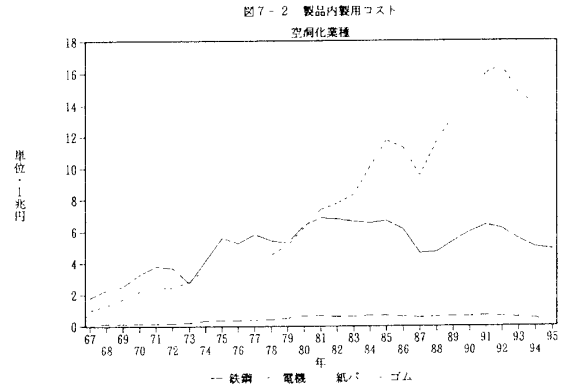
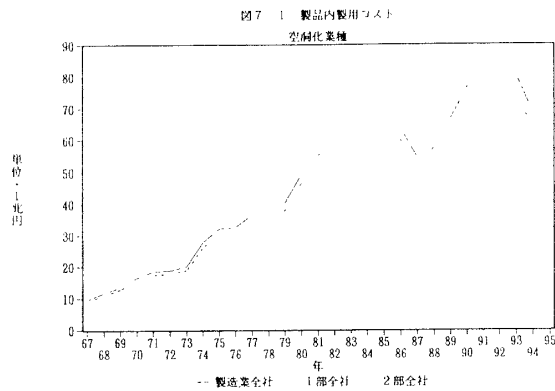
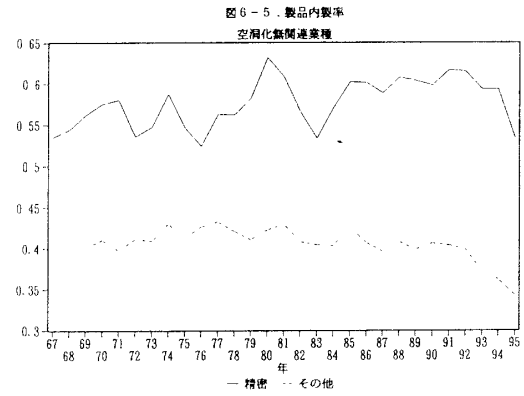
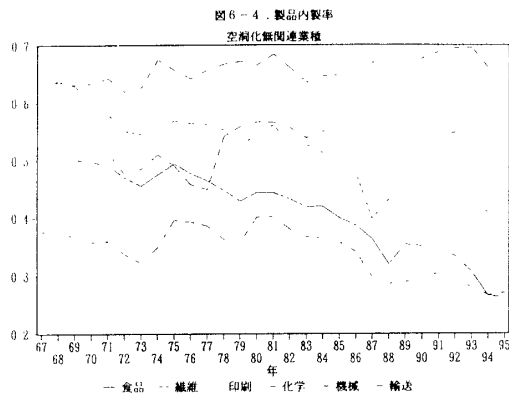
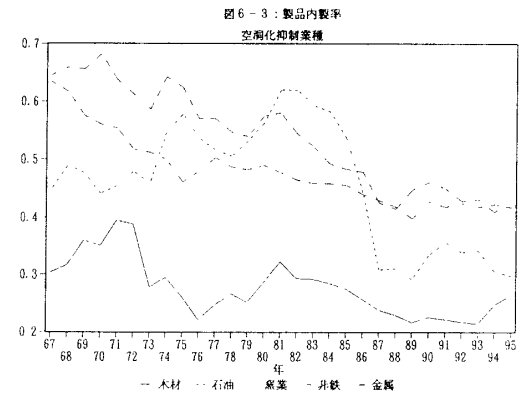
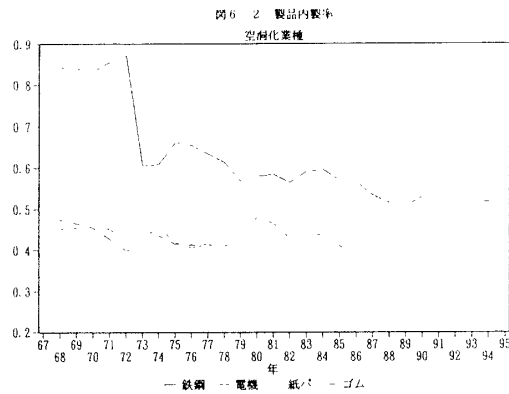
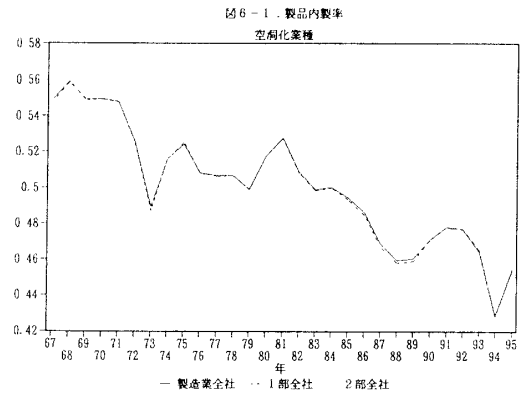
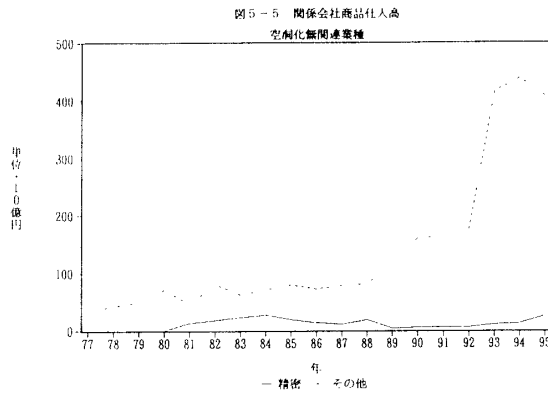


図 5-4：関係会社商品仕入高  
空洞化無関連集積種





## 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

図 7-3：製品内製用コスト

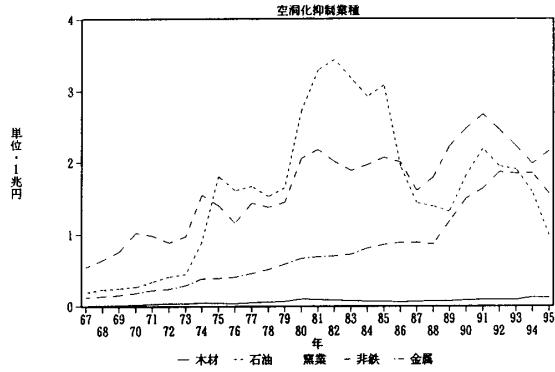


図 7-4：製品内製用コスト

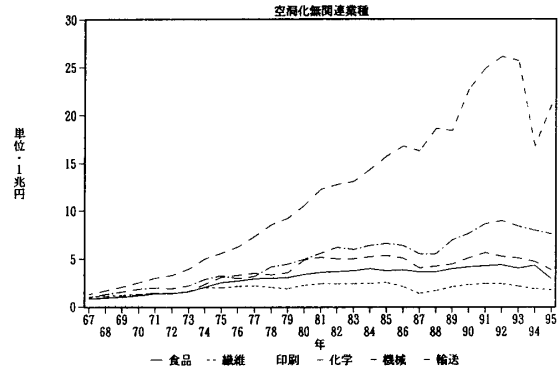


図 7-5：製品内製用コスト

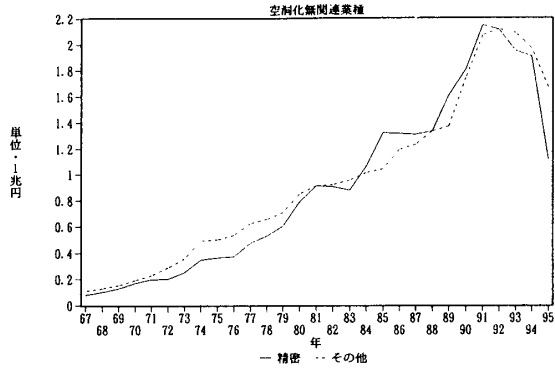


図 8-1：材料費

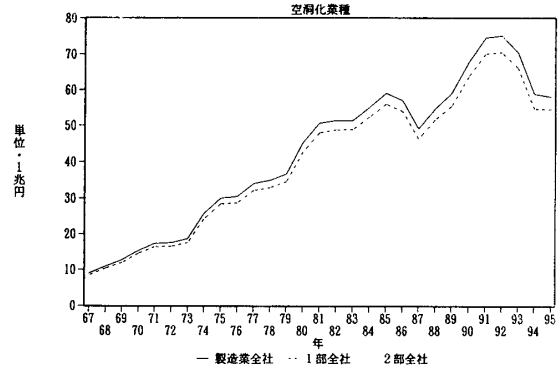


図 8-2：材料費

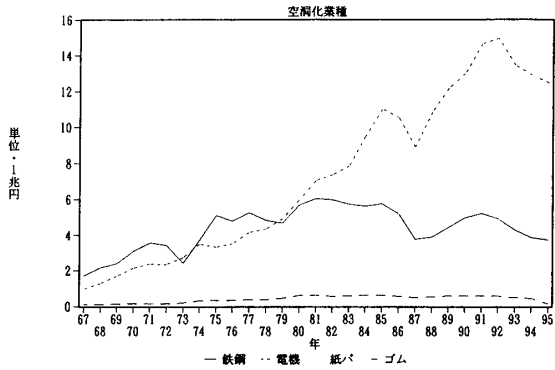


図 8-3：材料費

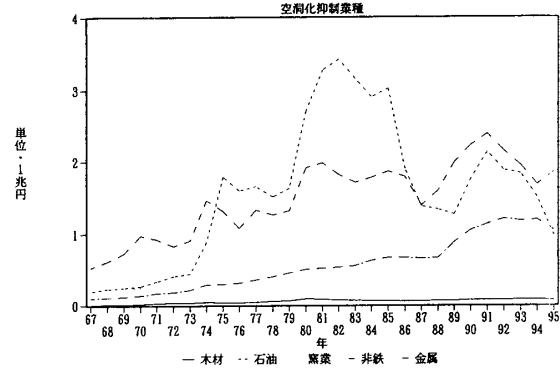


図 8-4：材料費

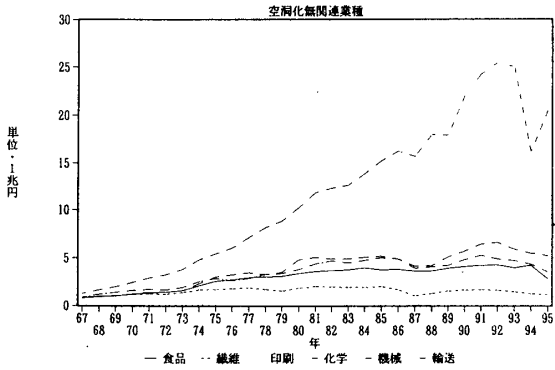
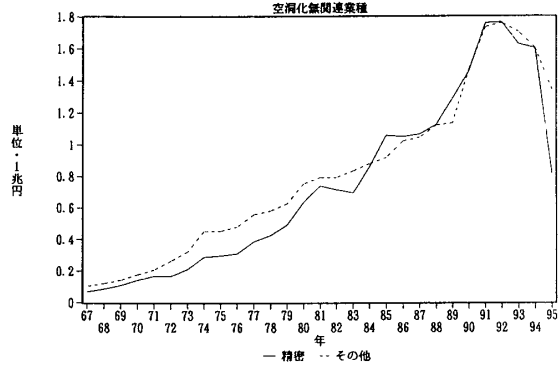
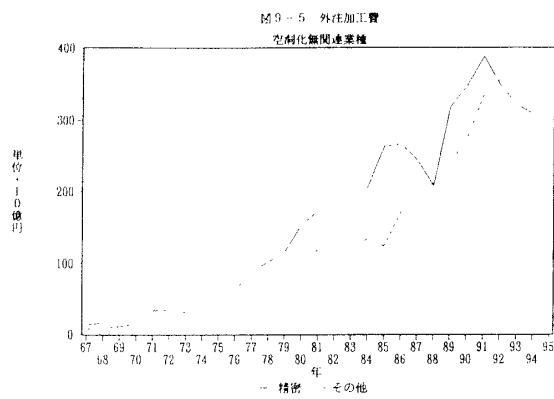
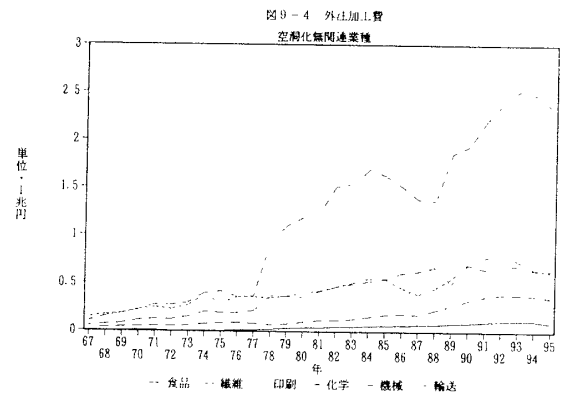
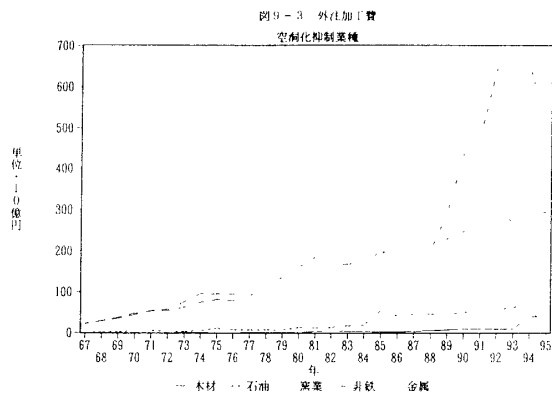
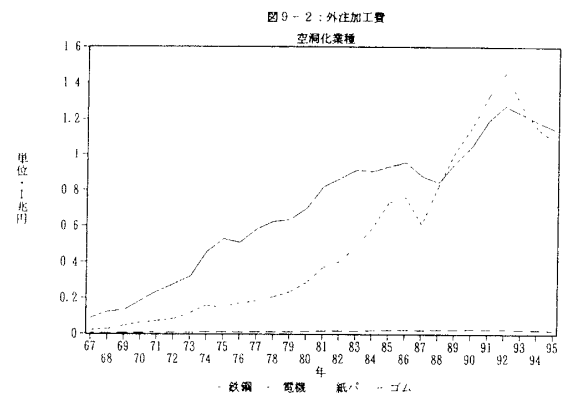
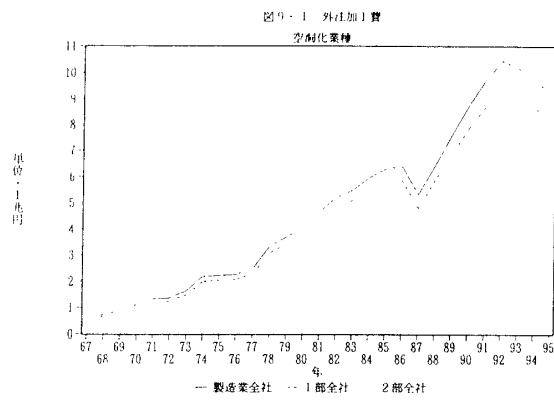


図 8-5：材料費



伊 藤 研 一・道 明 義 弘



# 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

## [資料 2]

図 1-1：主要コスト指標

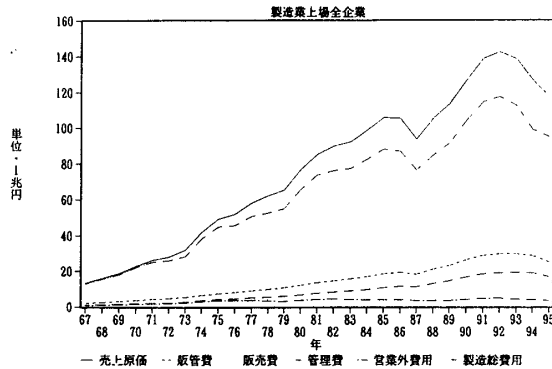


図 1-2：主要コスト指標

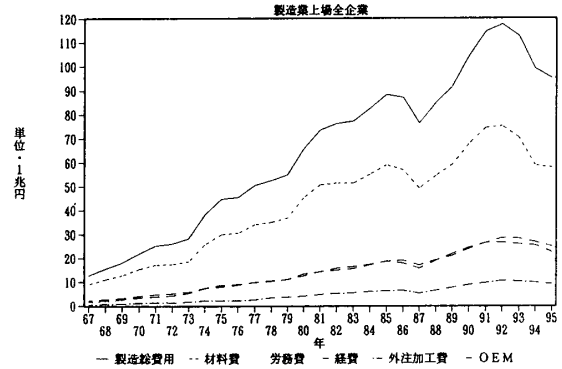


図 1-3：主要コスト指標：増減率

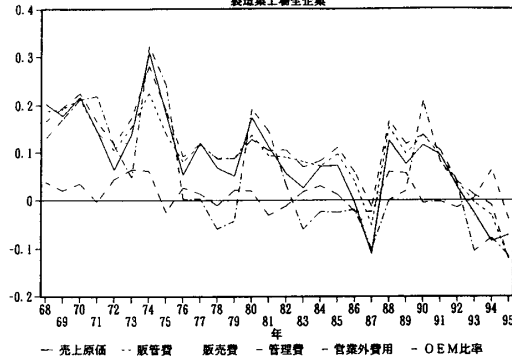


図 1-4：主要コスト指標：増減率

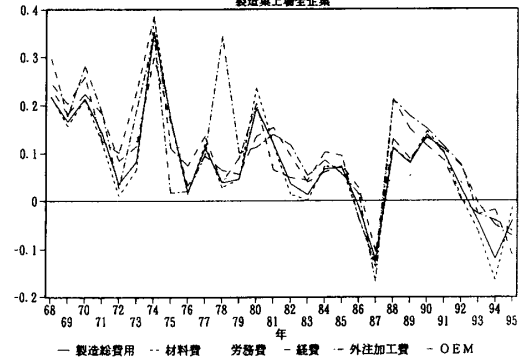


図 2-1：主要コスト指標

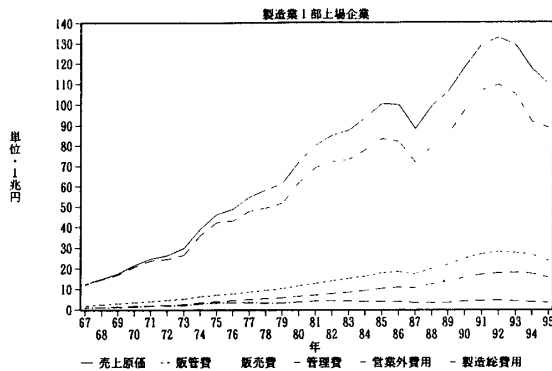


図 2-2：主要コスト指標

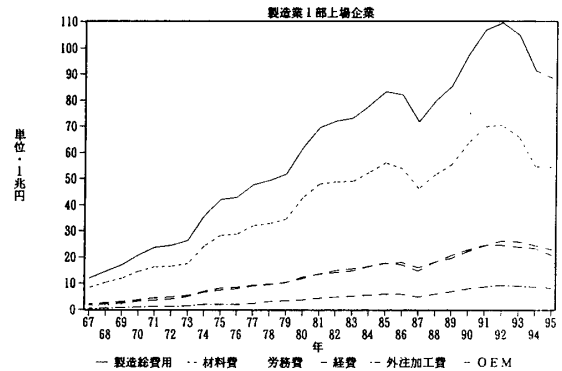


図 2-3：主要コスト指標：増減率

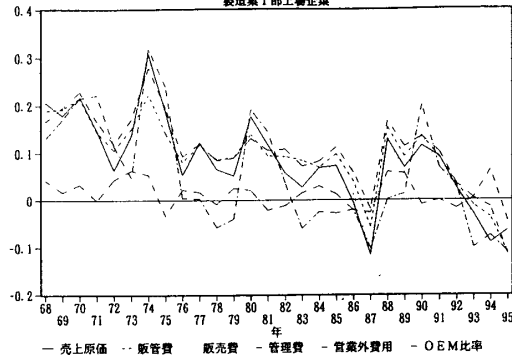
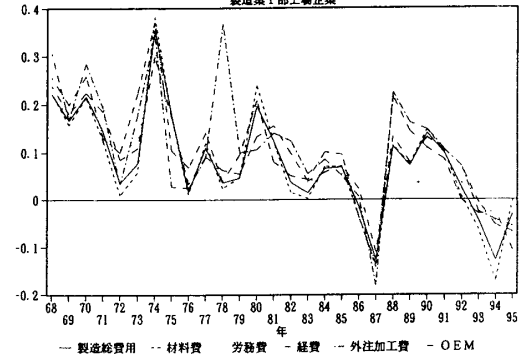


図 2-4：主要コスト指標：増減率



伊 藤 研 一・道 明 義 弘

図3-1 主要コスト指標

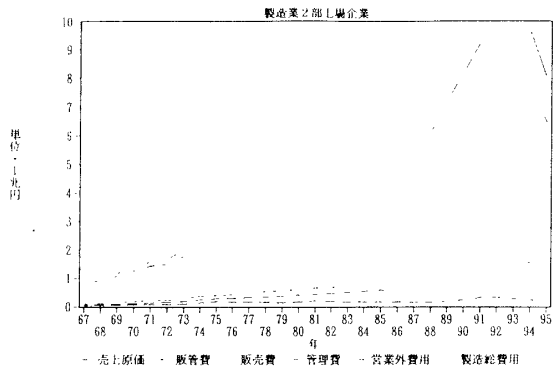


図3-2 主要コスト指標

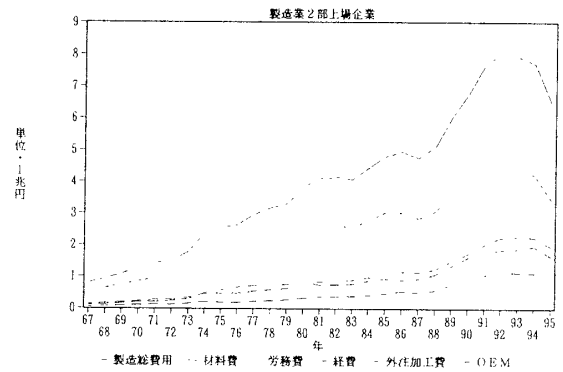


図3-3 主要コスト指標 増減率

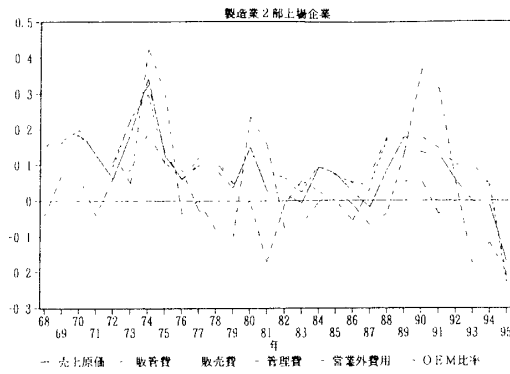


図3-4 主要コスト指標 増減率

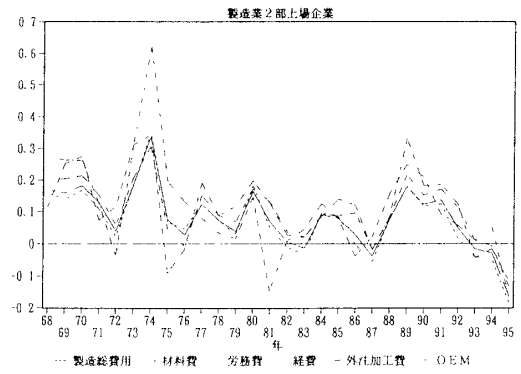


図4-1 主要コスト指標

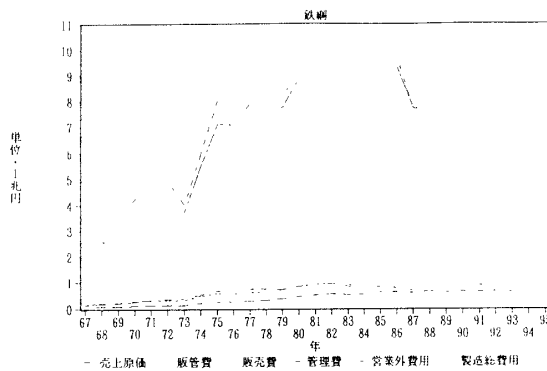


図4-2 主要コスト指標

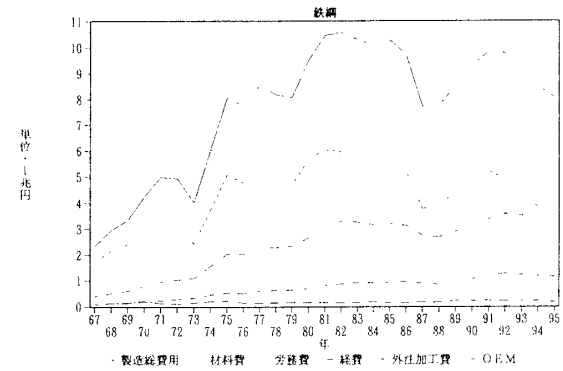


図4-3 主要コスト指標 増減率

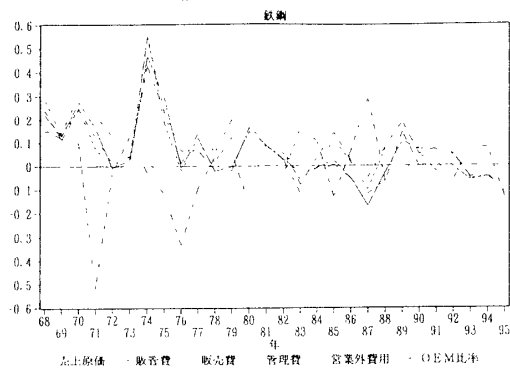
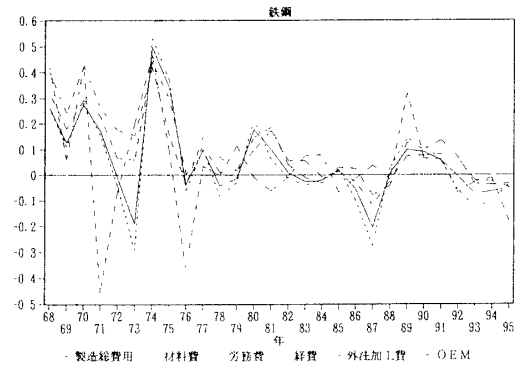


図4-4 主要コスト指標 増減率



## 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

図5-1：主要コスト指標

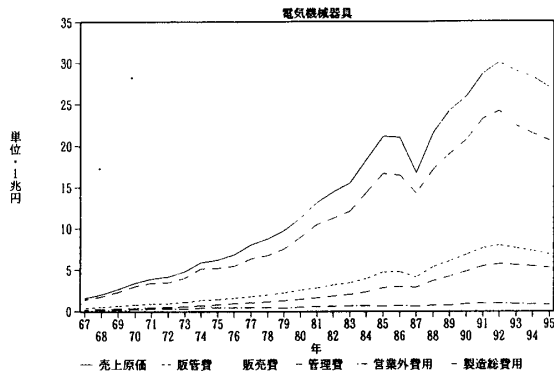


図5-2：主要コスト指標

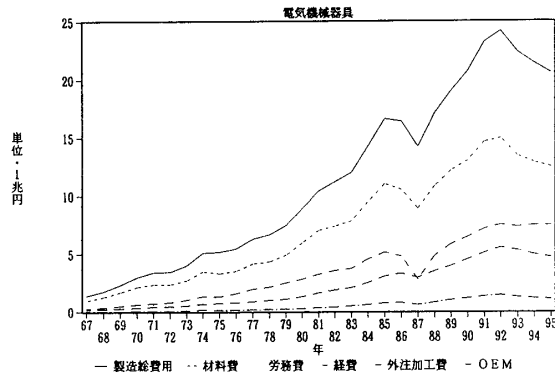


図5-3：主要コスト指標：増減率

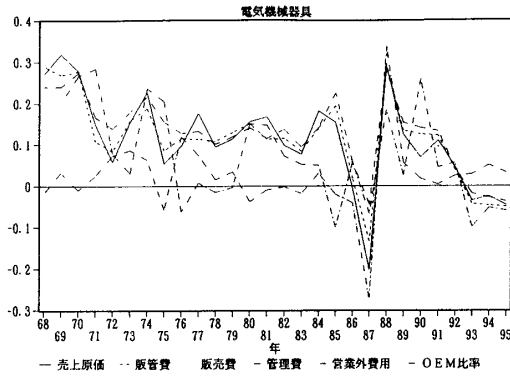


図5-4：主要コスト指標：増減率

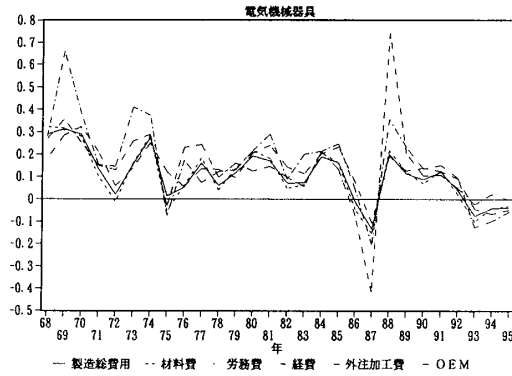


図6-1：主要コスト指標

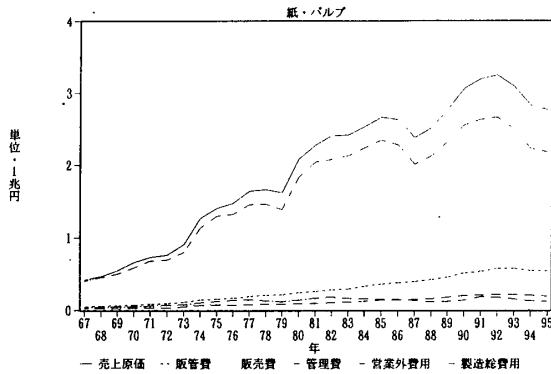


図6-2：主要コスト指標

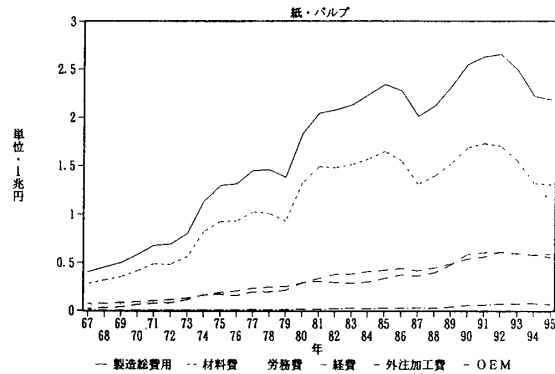


図6-3：主要コスト指標：増減率

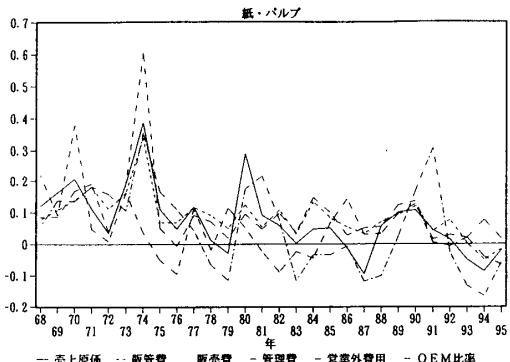


図6-4：主要コスト指標：増減率

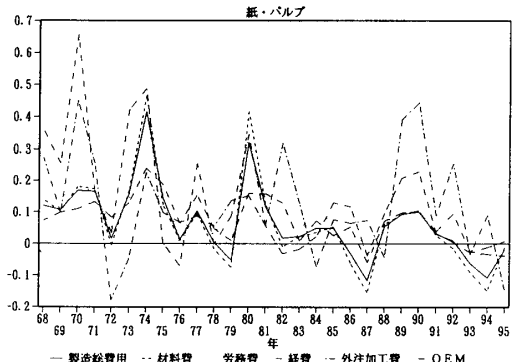


図7-1：主要コスト指標

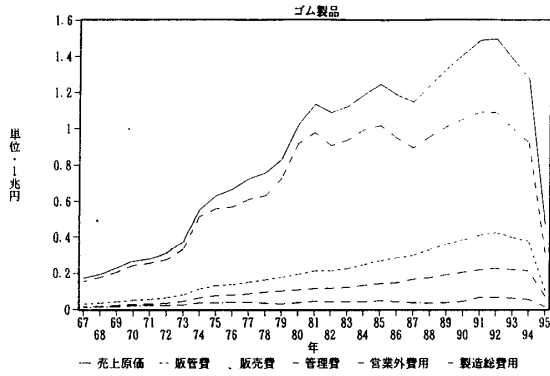


図7-2：主要コスト指標

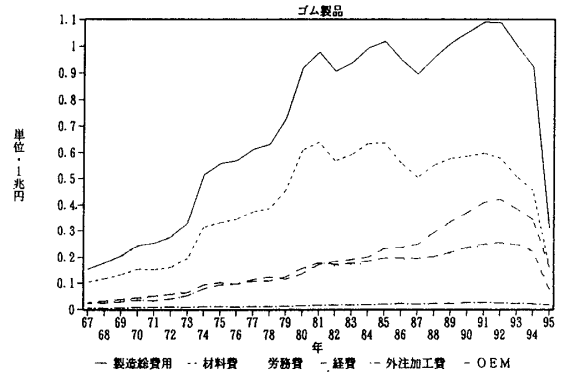


図7-3：主要コスト指標：増減率

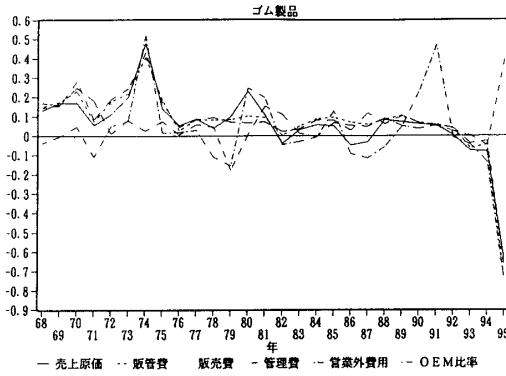


図7-4：主要コスト指標：増減率

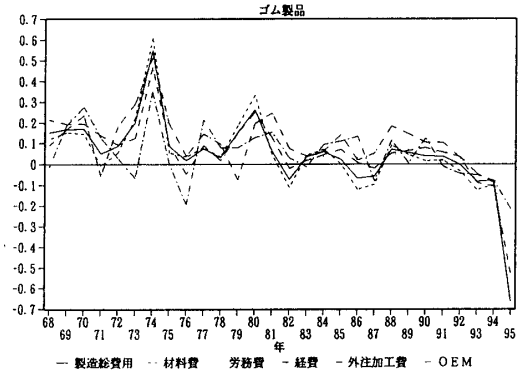


図8-1：主要コスト指標

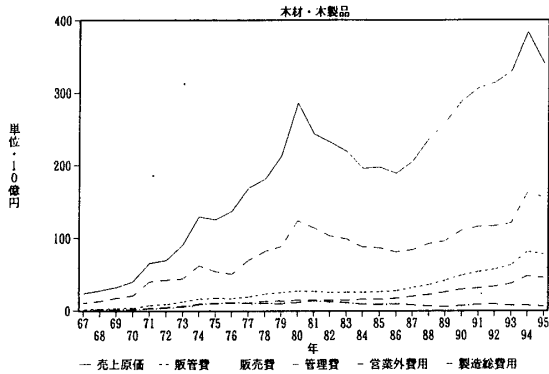


図8-2：主要コスト指標

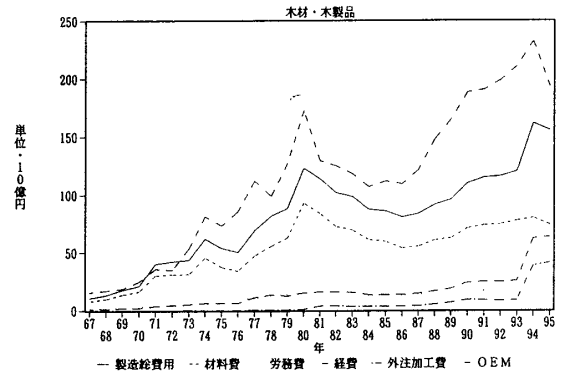


図8-3：主要コスト指標：増減率

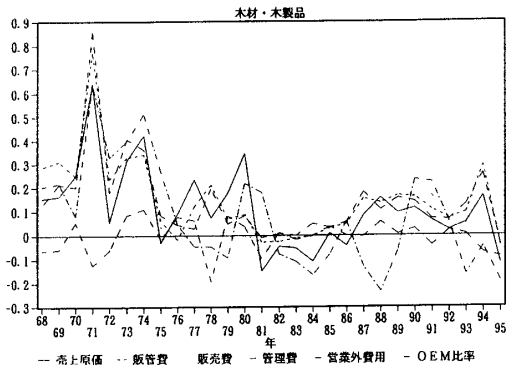
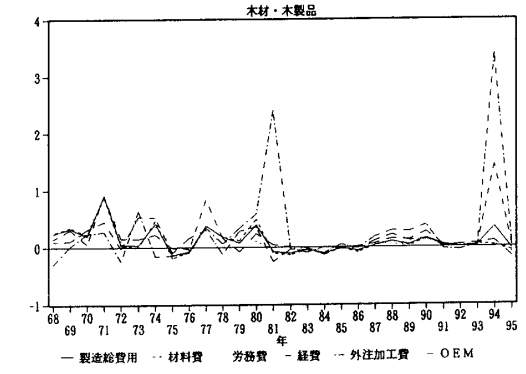


図8-4：主要コスト指標：増減率





## 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

図 9-1：主要コスト指標

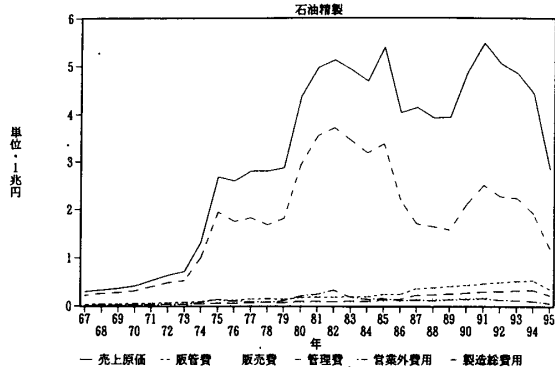


図 9-2：主要コスト指標

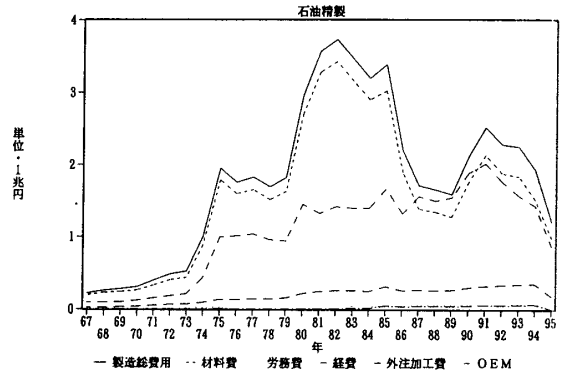


図 9-3：主要コスト指標：増減率

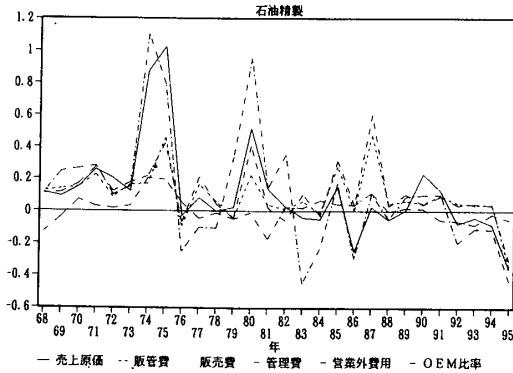


図 9-4：主要コスト指標：増減率

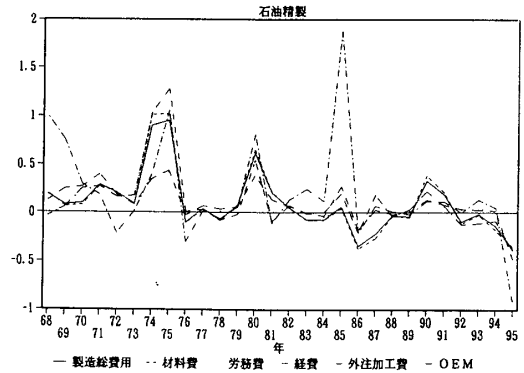


図 10-1：主要コスト指標

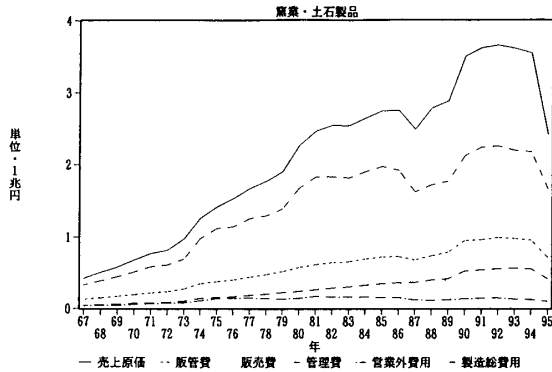


図 10-2：主要コスト指標

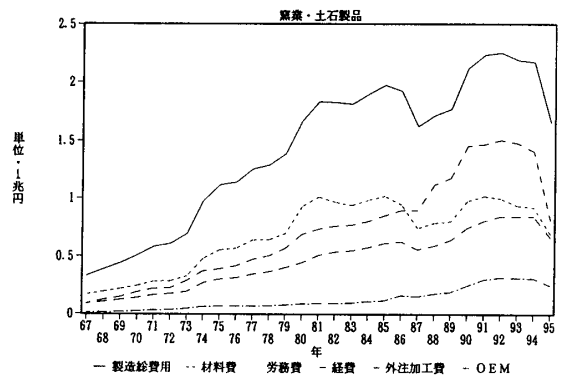


図 10-3：主要コスト指標：増減率

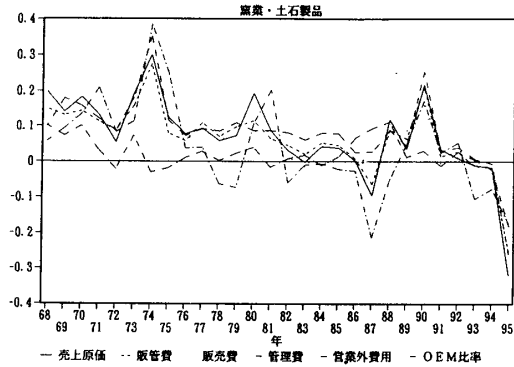


図 10-4：主要コスト指標：増減率

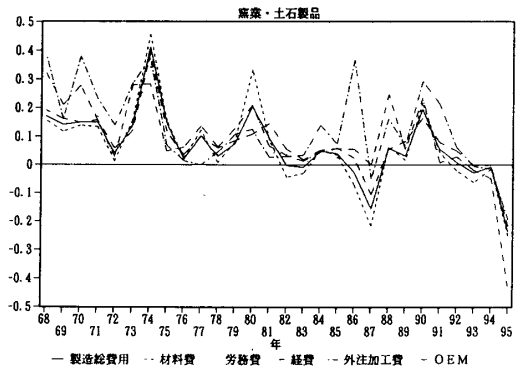


図11-1：主要コスト指標

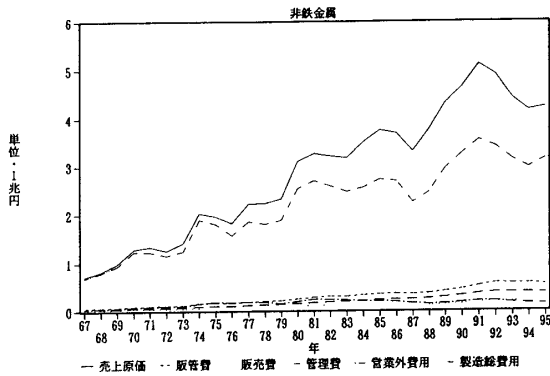


図11-2：主要コスト指標

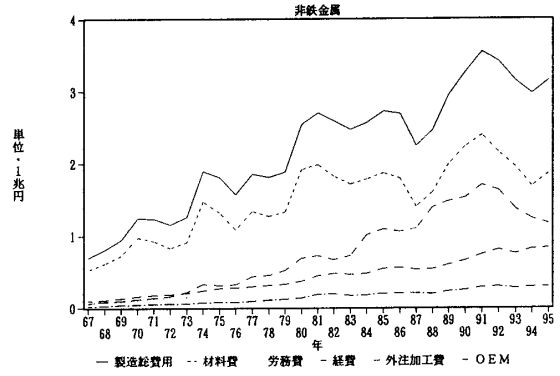


図11-3：主要コスト指標：増減率

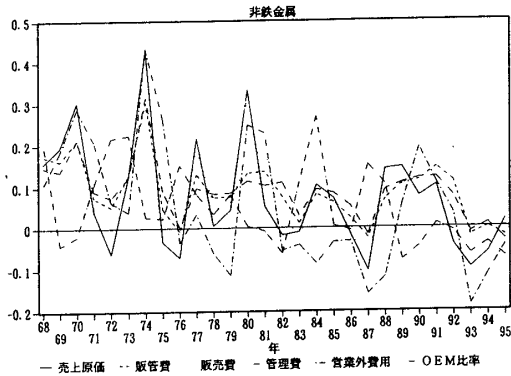


図11-4：主要コスト指標：増減率

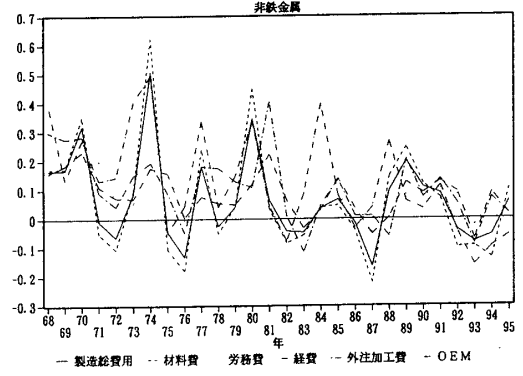


図12-1：主要コスト指標

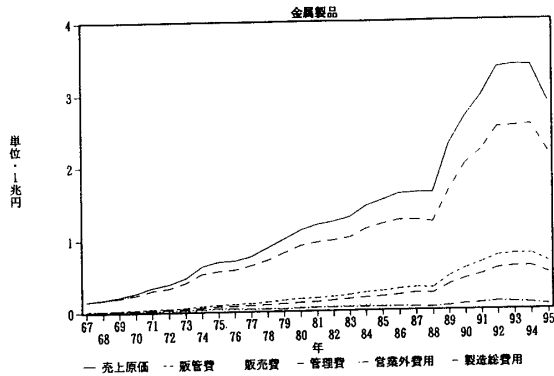


図12-2：主要コスト指標

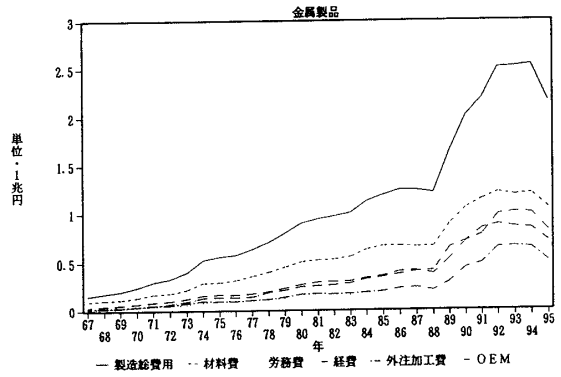


図12-3：主要コスト指標：増減率

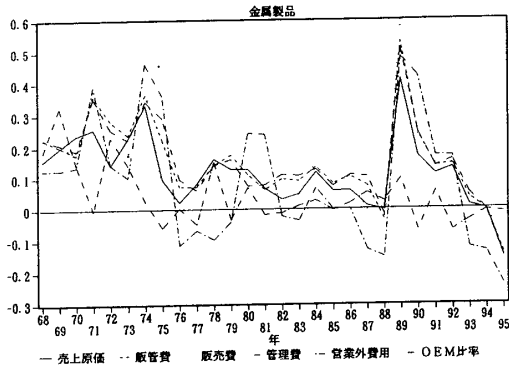
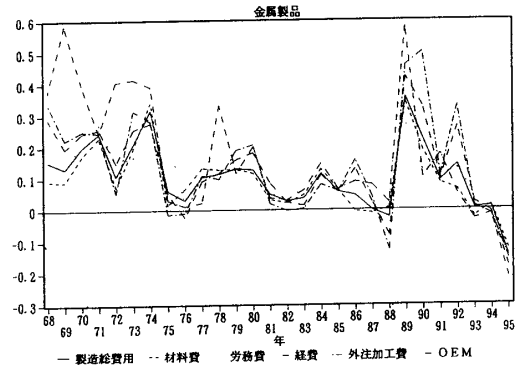


図12-4：主要コスト指標：増減率



## 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

図13-1：主要コスト指標

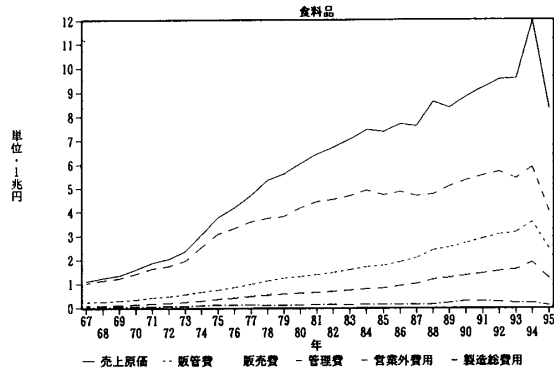


図13-2：主要コスト指標

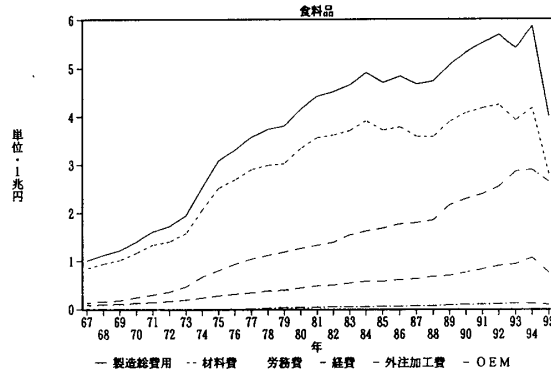


図13-3：主要コスト指標：増減率

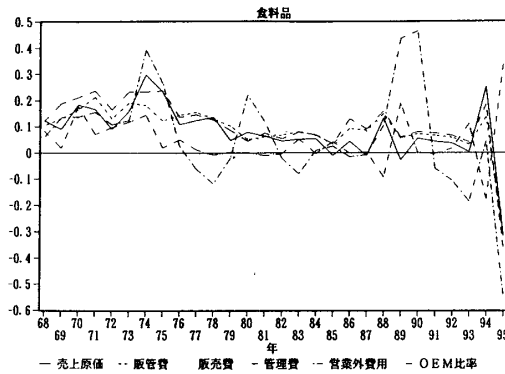


図13-4：主要コスト指標：増減率

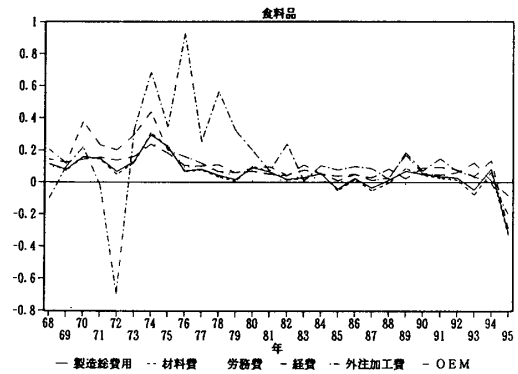


図14-1：主要コスト指標

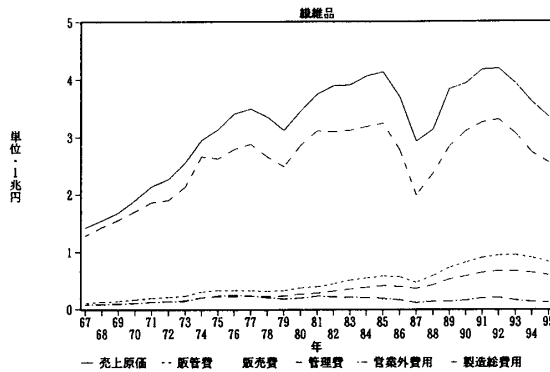


図14-2：主要コスト指標

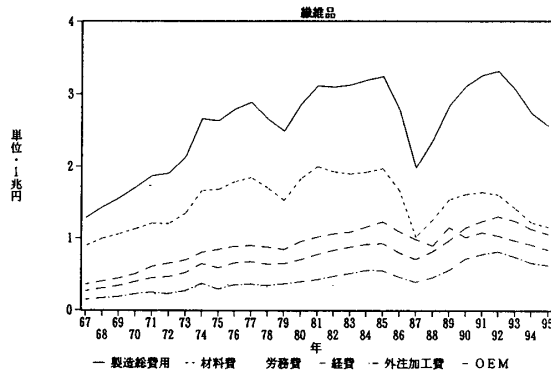


図14-3：主要コスト指標：増減率

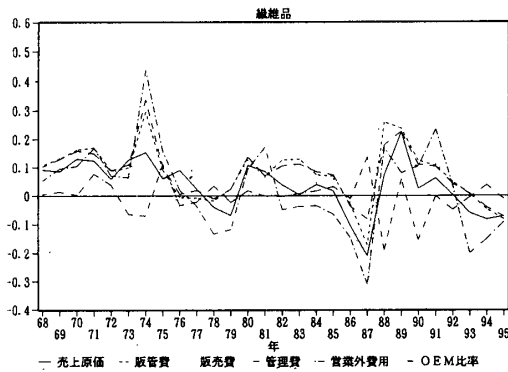


図14-4：主要コスト指標：増減率

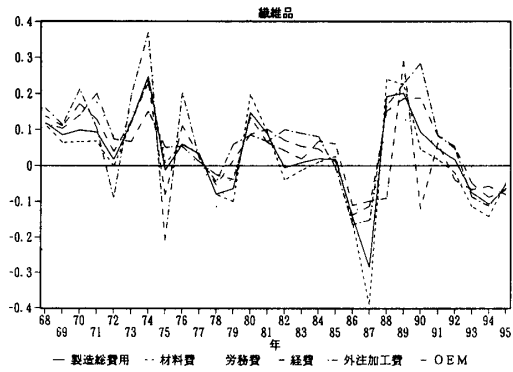


図15-1：主要コスト指標

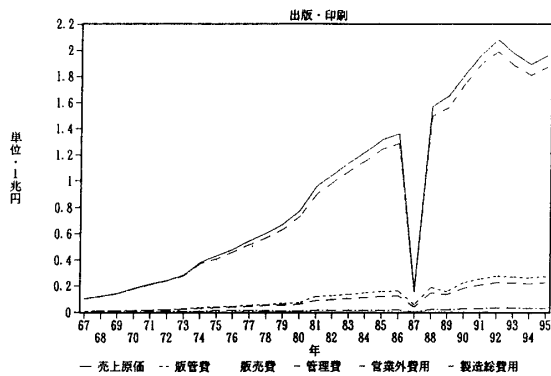


図15-2：主要コスト指標

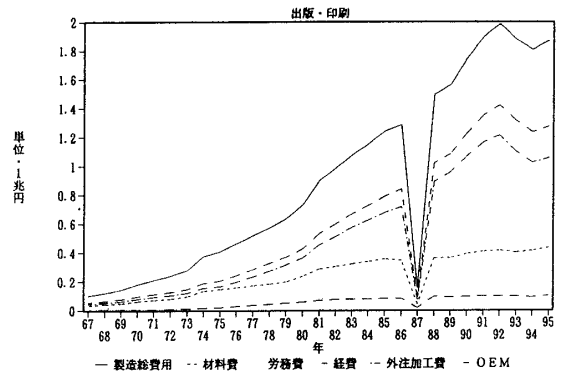


図15-3：主要コスト指標：増減率

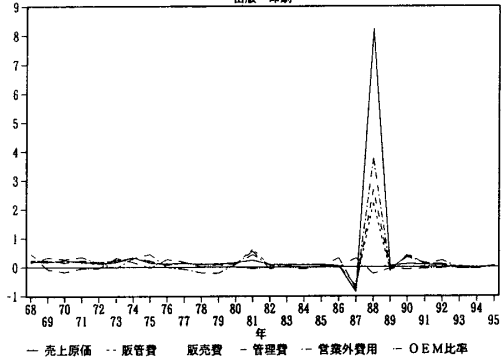


図15-4：主要コスト指標：増減率

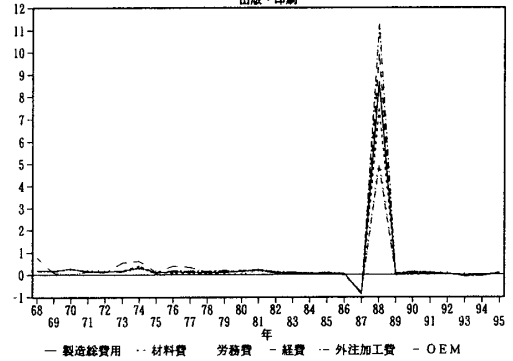


図16-1：主要コスト指標

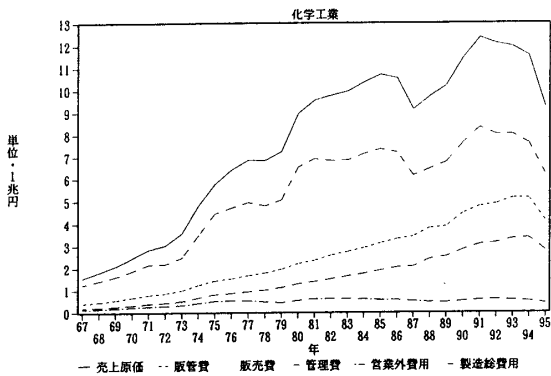


図16-2：主要コスト指標

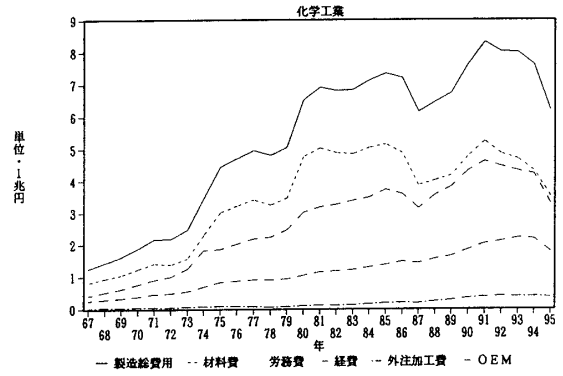


図16-3：主要コスト指標：増減率

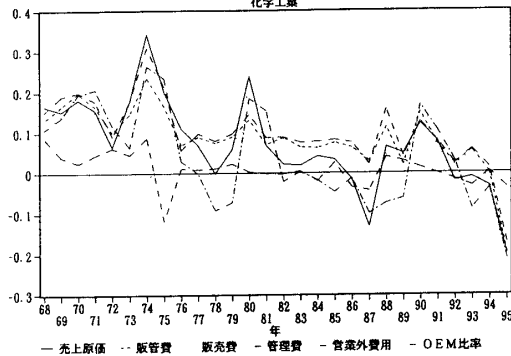
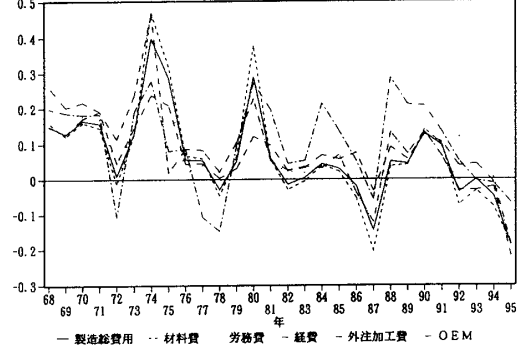


図16-4：主要コスト指標：増減率



## 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

図 17-1：主要コスト指標

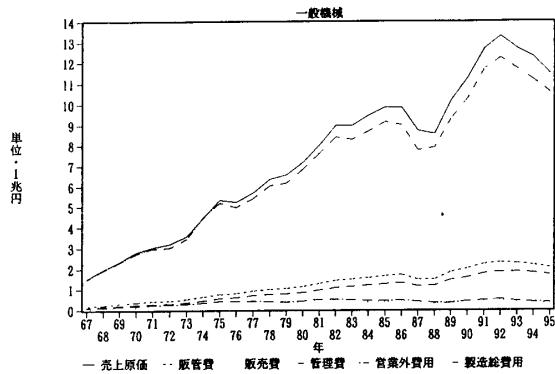


図 17-2：主要コスト指標

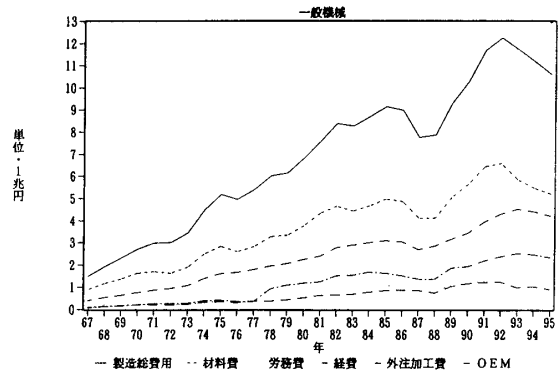


図 17-3：主要コスト指標：増減率

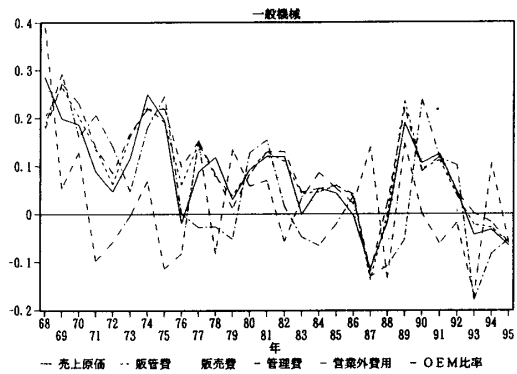


図 17-4：主要コスト指標：増減率

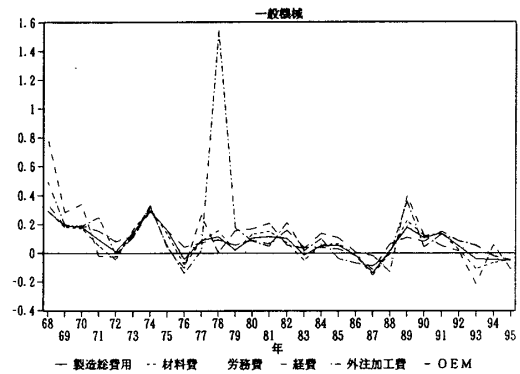


図 18-1：主要コスト指標

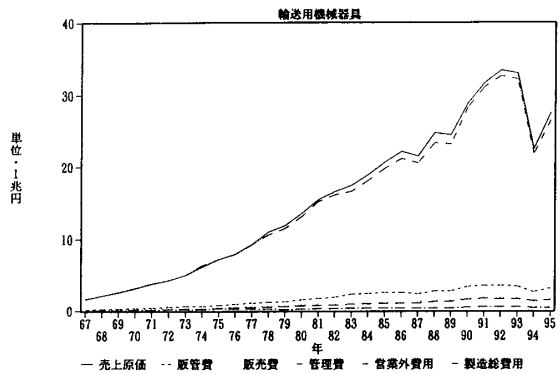


図 18-2：主要コスト指標

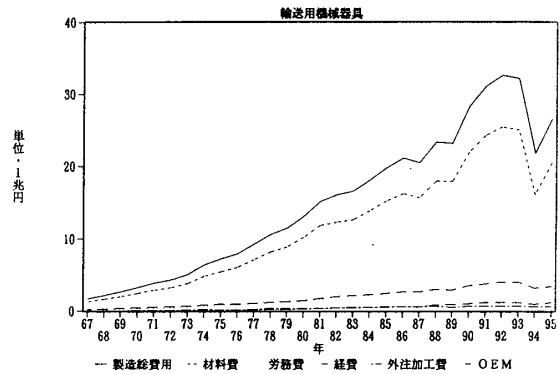


図 18-3：主要コスト指標：増減率

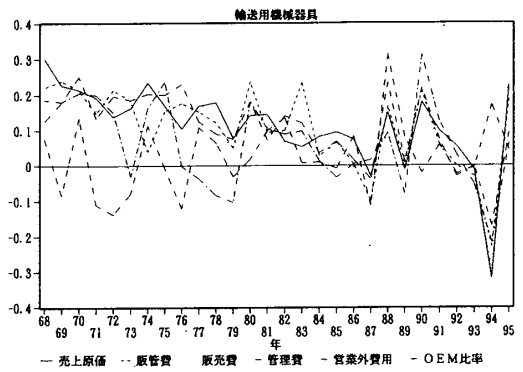
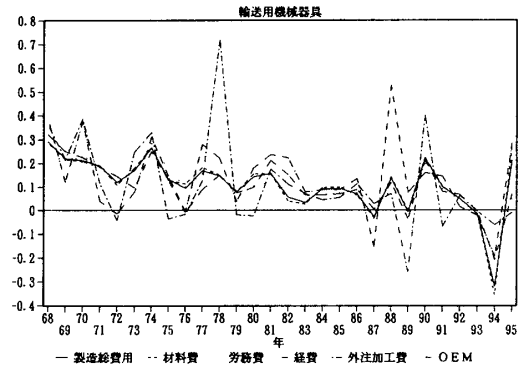


図 18-4：主要コスト指標：増減率



伊藤研一・道明義弘

図19-1：主要コスト指標

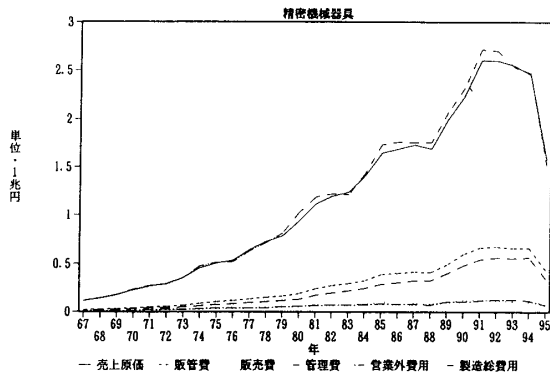


図19-2：主要コスト指標

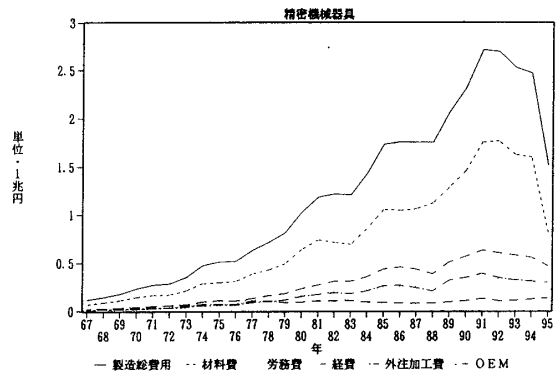


図19-3：主要コスト指標：増減率

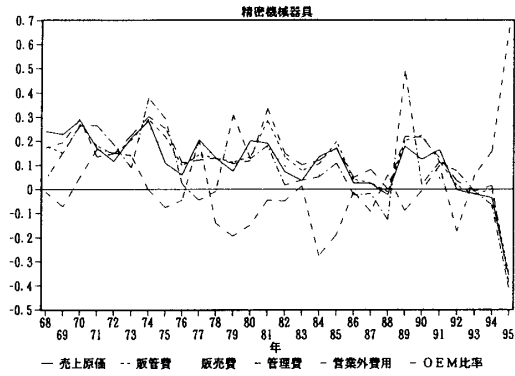


図19-4：主要コスト指標：増減率

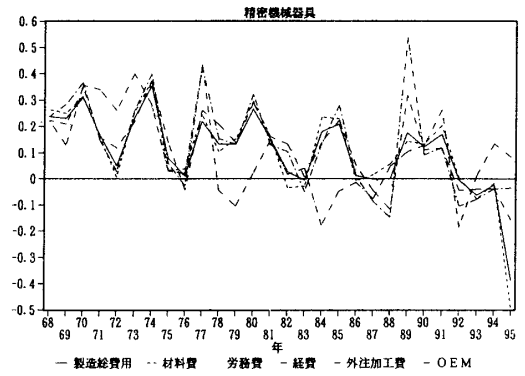


図20-1：主要コスト指標

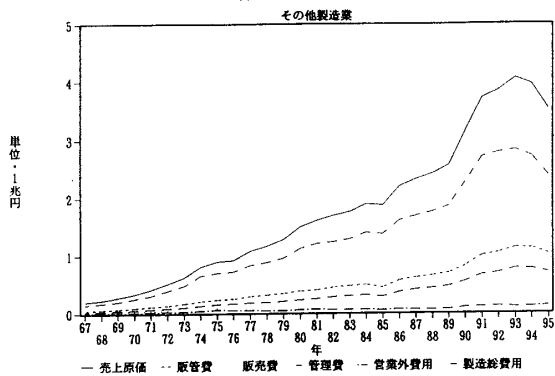


図20-2：主要コスト指標

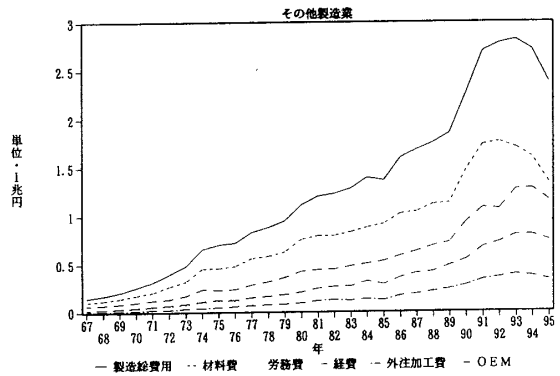


図20-3：主要コスト指標：増減率

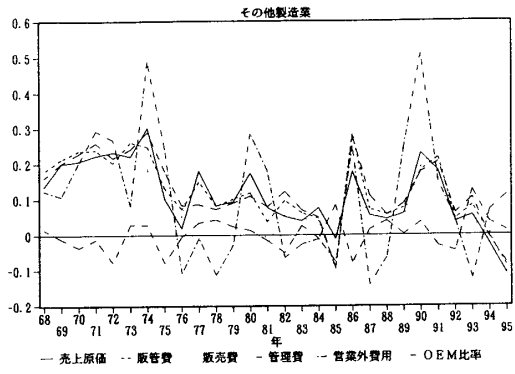
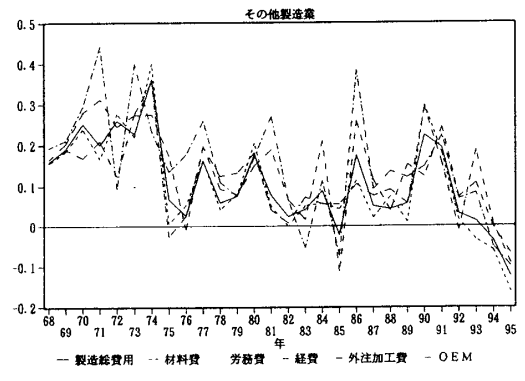


図20-4：主要コスト指標：増減率



[資料 3]

二変数単純相関係数一覧表

変数名は次のとおり。

- A 売上高
- B 売上原価
- C 販売費及び一般管理費
- D 販売費
- E 一般管理費
- F 営業外費用
- G 当期製造総費用
- H 材料費
- I 労務費
- J 経費
- K 外注加工費
- L O E M比率
- M O E M
- N 当期商品仕入高
- O 関係会社商品仕入高
- P 製品内製率
- Q 製品内製用コスト

## 伊藤 研一・道明 義弘

表-1 製造業上場全企業 82年 - 94年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 ( 13) P=.000	.9985 ( 13) P=.000	.9785 ( 13) P=.000	.9959 ( 13) P=.000	.9648 ( 13) P=.000	.5256 ( 13) P=.065	.9806 ( 13) P=.000	.9478 ( 13) P=.000	.9829 ( 13) P=.000	.9795 ( 13) P=.000	.9841 ( 13) P=.000	.8301 ( 13) P=.000	.9915 ( 13) P=.000	.9853 ( 13) P=.000	.8723 ( 13) P=.000	.5244 ( 13) P=.074	.9692 ( 13) P=.000
B		1.0000 ( 13) P=.000	.9754 ( 13) P=.000	.9959 ( 13) P=.000	.9619 ( 13) P=.057	.5402 ( 13) P=.173	.9824 ( 13) P=.000	.9494 ( 13) P=.000	.9861 ( 13) P=.000	.9838 ( 13) P=.000	.9860 ( 13) P=.001	.8133 ( 13) P=.000	.9866 ( 13) P=.000	.9804 ( 13) P=.000	.8680 ( 13) P=.000	.5108 ( 13) P=.074	.9710 ( 13) P=.000
C			1.0000 ( 13) P=.000	.9841 ( 13) P=.000	.9880 ( 13) P=.000	.4021 ( 13) P=.173	.9447 ( 13) P=.000	.9649 ( 13) P=.000	.9838 ( 13) P=.000	.9838 ( 13) P=.000	.9838 ( 13) P=.000	.9765 ( 13) P=.000	.9871 ( 13) P=.000	.9852 ( 13) P=.000	.8190 ( 13) P=.000	.6773 ( 13) P=.001	.9005 ( 13) P=.000
D				1.0000 ( 13) P=.000	.9709 ( 13) P=.000	.4870 ( 13) P=.000	.9820 ( 13) P=.000	.9313 ( 13) P=.000	.9901 ( 13) P=.000	.9833 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9873 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.8644 ( 13) P=.000	.5587 ( 13) P=.001	.9554 ( 13) P=.000
E					1.0000 ( 13) P=.000	.9709 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.9313 ( 13) P=.000	.9901 ( 13) P=.000	.9833 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9873 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.8644 ( 13) P=.000	.5587 ( 13) P=.001	.9554 ( 13) P=.000
F						1.0000 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.9313 ( 13) P=.000	.9901 ( 13) P=.000	.9833 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9873 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.8644 ( 13) P=.000	.5587 ( 13) P=.001	.9554 ( 13) P=.000
G							1.0000 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.9313 ( 13) P=.000	.9901 ( 13) P=.000	.9833 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9873 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.5587 ( 13) P=.001	.9554 ( 13) P=.000
H								1.0000 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.9313 ( 13) P=.000	.9901 ( 13) P=.000	.9833 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9873 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.5587 ( 13) P=.001
I									1.0000 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.9313 ( 13) P=.000	.9901 ( 13) P=.000	.9833 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9873 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000
J										1.0000 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.9313 ( 13) P=.000	.9901 ( 13) P=.000	.9833 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9873 ( 13) P=.000
K											1.0000 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.9313 ( 13) P=.000	.9901 ( 13) P=.000	.9833 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000
L												1.0000 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.9313 ( 13) P=.000	.9901 ( 13) P=.000	.9833 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000
M													1.0000 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.9313 ( 13) P=.000	.9901 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000
N														1.0000 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.9313 ( 13) P=.000	.9828 ( 13) P=.000
O															1.0000 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000	.9313 ( 13) P=.000
P																1.0000 ( 13) P=.000	.9824 ( 13) P=.000
Q																	1.0000 ( 13) P=.000

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)

. . is printed if a coefficient cannot be computed

表-2 製造業上場全企業 87年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 ( 29) P=.000	.9996 ( 29) P=.000	.9876 ( 29) P=.000	.9983 ( 29) P=.000	.9755 ( 29) P=.000	.8745 ( 29) P=.000	.9982 ( 29) P=.000	.9915 ( 29) P=.000	.9949 ( 29) P=.000	.9927 ( 29) P=.000	.9847 ( 29) P=.000	.9204 ( 29) P=.000	.9972 ( 29) P=.000	.9851 ( 29) P=.000	.9669 ( 29) P=.000	.8475 ( 29) P=.000	.9954 ( 29) P=.000
B		1.0000 ( 29) P=.000	.9843 ( 29) P=.000	.9974 ( 29) P=.000	.9711 ( 29) P=.000	.8826 ( 29) P=.000	.9989 ( 29) P=.000	.9931 ( 29) P=.000	.9960 ( 29) P=.000	.9913 ( 29) P=.000	.9817 ( 29) P=.000	.9206 ( 29) P=.000	.9952 ( 29) P=.000	.9816 ( 29) P=.000	.9680 ( 29) P=.000	.8448 ( 29) P=.000	.9963 ( 29) P=.000
C			1.0000 ( 29) P=.000	.9907 ( 29) P=.000	.9777 ( 29) P=.000	.8024 ( 29) P=.000	.9778 ( 29) P=.000	.9903 ( 29) P=.000	.9807 ( 29) P=.000	.9866 ( 29) P=.000	.9958 ( 29) P=.000	.9890 ( 29) P=.000	.9940 ( 29) P=.000	.9895 ( 29) P=.000	.9486 ( 29) P=.000	.8722 ( 29) P=.000	.9698 ( 29) P=.000
D				1.0000 ( 29) P=.000	.9793 ( 29) P=.000	.8554 ( 29) P=.000	.9946 ( 29) P=.000	.9863 ( 29) P=.000	.9916 ( 29) P=.000	.9933 ( 29) P=.000	.9888 ( 29) P=.000	.9961 ( 29) P=.000	.9988 ( 29) P=.000	.9961 ( 29) P=.000	.9831 ( 29) P=.000	.9678 ( 29) P=.000	.9911 ( 29) P=.000
E					1.0000 ( 29) P=.000	.7705 ( 29) P=.000	.9628 ( 29) P=.000	.9408 ( 29) P=.000	.9686 ( 29) P=.000	.9913 ( 29) P=.000	.9934 ( 29) P=.000	.9880 ( 29) P=.000	.9861 ( 29) P=.000	.9859 ( 29) P=.000	.9325 ( 29) P=.000	.8754 ( 29) P=.000	.9525 ( 29) P=.000
F						1.0000 ( 29) P=.000	.8973 ( 29) P=.000	.9145 ( 29) P=.000	.9933 ( 29) P=.000	.9361 ( 29) P=.000	.9807 ( 29) P=.000	.9812 ( 29) P=.000	.9804 ( 29) P=.000	.9804 ( 29) P=.000	.8547 ( 29) P=.000	.8622 ( 29) P=.000	.9035 ( 29) P=.000
G							1.0000 ( 29) P=.000	.9970 ( 29) P=.000	.9941 ( 29) P=.000	.9869 ( 29) P=.000	.9782 ( 29) P=.000	.9183 ( 29) P=.000	.9918 ( 29) P=.000	.9769 ( 29) P=.000	.9634 ( 29) P=.000	.8263 ( 29) P=.000	.9990 ( 29) P=.000
H								1.0000 ( 29) P=.000	.9856 ( 29) P=.000	.9717 ( 29) P=.000	.9590 ( 29) P=.000	.9084 ( 29) P=.000	.9810 ( 29) P=.000	.9643 ( 29) P=.000	.9905 ( 29) P=.000	.7942 ( 29) P=.000	.9993 ( 29) P=.000
I									1.0000 ( 29) P=.000	.9890 ( 29) P=.000	.9753 ( 29) P=.000	.9416 ( 29) P=.000	.9911 ( 29) P=.000	.9835 ( 29) P=.000	.9521 ( 29) P=.000	.8718 ( 29) P=.000	.9889 ( 29) P=.000
J										1.0000 ( 29) P=.000	.9961 ( 29) P=.000	.9100 ( 29) P=.000	.9956 ( 29) P=.000	.9894 ( 29) P=.000	.9538 ( 29) P=.000	.8641 ( 29) P=.000	.9797 ( 29) P=.000
K											1.0000 ( 29) P=.000	.9920 ( 29) P=.000	.9915 ( 29) P=.000	.9829 ( 29) P=.000	.9545 ( 29) P=.000	.8500 ( 29) P=.000	.9692 ( 29) P=.000
L												1.0000 ( 29) P=.000	.9249 ( 29) P=.000	.9304 ( 29) P=.000	.8633 ( 29) P=.000	.8961 ( 29) P=.000	.9106 ( 29) P=.000
M													1.0000 ( 29) P=.000	.9909 ( 29) P=.000	.9634 ( 29) P=.000	.8602 ( 29) P=.000	.9871 ( 29) P=.000
N														1.0000 ( 29) P=.000	.9186 ( 29) P=.000	.8703 ( 29) P=.000	.9715 ( 29) P=.000
O															1.0000 ( 29) P=.000	.7932 ( 29) P=.000	.9056 ( 29) P=.000
P																1.0000 ( 29) P=.000	.8056 ( 29) P=.000
Q																	1.0000 ( 29) P=.000

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)

. . is printed if a coefficient cannot be computed



# 日本の製造業：空洞化とOEM効果

表-3 製造業1部上場企業 82年 - 84年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 (13)	.9982 (13)	.9757 (13)	.9950 (13)	.9603 (13)	.4503 (13)	.9880 (13)	.9437 (13)	.9813 (13)	.9768 (13)	.9807 (13)	.8168 (13)	.9908 (13)	.9833 (13)	.8814 (13)	.4809 (13)	.9654 (13)
B		1.0000 (13)	.9731 (13)	.9950 (13)	.9568 (13)	.4670 (13)	.9812 (13)	.9457 (13)	.9850 (13)	.9817 (13)	.9832 (13)	.7984 (13)	.9850 (13)	.9780 (13)	.8560 (13)	.4657 (13)	.9676 (13)
C			1.0000 (13)	.9825 (13)	.9977 (13)	.9119 (13)	.9872 (13)	.9518 (13)	.9885 (13)	.9788 (13)	.9831 (13)	.8631 (13)	.9931 (13)	.9833 (13)	.8837 (13)	.4809 (13)	.9654 (13)
D				1.0000 (13)	.9678 (13)	.9443 (13)	.9880 (13)	.9437 (13)	.9813 (13)	.9768 (13)	.9807 (13)	.8168 (13)	.9908 (13)	.9833 (13)	.8814 (13)	.4809 (13)	.9654 (13)
E					1.0000 (13)	.9678 (13)	.9443 (13)	.9880 (13)	.9437 (13)	.9813 (13)	.9768 (13)	.9807 (13)	.8168 (13)	.9908 (13)	.9833 (13)	.8814 (13)	.4809 (13)
F						1.0000 (13)	.9678 (13)	.9443 (13)	.9880 (13)	.9437 (13)	.9813 (13)	.9768 (13)	.9807 (13)	.8168 (13)	.9908 (13)	.9833 (13)	.8814 (13)
G							1.0000 (13)	.9437 (13)	.9813 (13)	.9768 (13)	.9807 (13)	.8168 (13)	.9908 (13)	.9833 (13)	.8814 (13)	.4809 (13)	.9654 (13)
H								1.0000 (13)	.9813 (13)	.9768 (13)	.9807 (13)	.8168 (13)	.9908 (13)	.9833 (13)	.8814 (13)	.4809 (13)	.9654 (13)
I									1.0000 (13)	.9768 (13)	.9807 (13)	.8168 (13)	.9908 (13)	.9833 (13)	.8814 (13)	.4809 (13)	.9654 (13)
J										1.0000 (13)	.9807 (13)	.8168 (13)	.9908 (13)	.9833 (13)	.8814 (13)	.4809 (13)	.9654 (13)
K											1.0000 (13)	.8168 (13)	.9908 (13)	.9833 (13)	.8814 (13)	.4809 (13)	.9654 (13)
L												1.0000 (13)	.9908 (13)	.9833 (13)	.8814 (13)	.4809 (13)	.9654 (13)
M													1.0000 (13)	.9833 (13)	.8814 (13)	.4809 (13)	.9654 (13)
N														1.0000 (13)	.8814 (13)	.4809 (13)	.9654 (13)
O															1.0000 (13)	.4809 (13)	.9654 (13)
P																1.0000 (13)	.9654 (13)
Q																	1.0000 (13)

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
 \* . is printed if a coefficient cannot be computed

表-4 製造業1部上場企業 87年 - 89年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 (29)	.9996 (29)	.9874 (29)	.9982 (29)	.9750 (29)	.8705 (29)	.9981 (29)	.9917 (29)	.9945 (29)	.9930 (29)	.9859 (29)	.9333 (29)	.9972 (29)	.9855 (29)	.9675 (29)	.8399 (29)	.9952 (29)
B		1.0000 (29)	.9842 (29)	.9973 (29)	.9706 (29)	.8788 (29)	.9988 (29)	.9932 (29)	.9957 (29)	.9917 (29)	.9833 (29)	.9327 (29)	.9953 (29)	.9821 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
C			1.0000 (29)	.9909 (29)	.9706 (29)	.8788 (29)	.9988 (29)	.9932 (29)	.9957 (29)	.9917 (29)	.9833 (29)	.9327 (29)	.9953 (29)	.9821 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
D				1.0000 (29)	.9793 (29)	.8788 (29)	.9988 (29)	.9932 (29)	.9957 (29)	.9917 (29)	.9833 (29)	.9327 (29)	.9953 (29)	.9821 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
E					1.0000 (29)	.8788 (29)	.9988 (29)	.9932 (29)	.9957 (29)	.9917 (29)	.9833 (29)	.9327 (29)	.9953 (29)	.9821 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
F						1.0000 (29)	.9988 (29)	.9932 (29)	.9957 (29)	.9917 (29)	.9833 (29)	.9327 (29)	.9953 (29)	.9821 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
G							1.0000 (29)	.9932 (29)	.9957 (29)	.9917 (29)	.9833 (29)	.9327 (29)	.9953 (29)	.9821 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
H								1.0000 (29)	.9957 (29)	.9917 (29)	.9833 (29)	.9327 (29)	.9953 (29)	.9821 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
I									1.0000 (29)	.9917 (29)	.9833 (29)	.9327 (29)	.9953 (29)	.9821 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
J										1.0000 (29)	.9833 (29)	.9327 (29)	.9953 (29)	.9821 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
K											1.0000 (29)	.9327 (29)	.9953 (29)	.9821 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
L												1.0000 (29)	.9953 (29)	.9821 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
M													1.0000 (29)	.9821 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
N														1.0000 (29)	.9684 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
O															1.0000 (29)	.8370 (29)	.9962 (29)
P																1.0000 (29)	.9962 (29)
Q																	1.0000 (29)

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
 \* . is printed if a coefficient cannot be computed

## 伊藤 研一・道明 義弘

表-5 製造業2部上場企業 82年 - 94年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000																
B	.9999	1.0000															
C	.9999	.9999	1.0000														
D	.9999	.9999	.9999	1.0000													
E	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000												
F	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000											
G	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000										
H	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000									
I	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000								
J	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000							
K	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000						
L	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000					
M	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000				
N	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000			
O	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000		
P	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000	
Q	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	.9999	1.0000

(Coefficient = Cases / 2 tailed Significance)

. is printed if a coefficient cannot be computed

表-6 製造業2部上場企業 87年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000																
B	.9993	1.0000															
C	.9885	.9830	1.0000														
D	.9967	.9940	.9946	1.0000													
E	.9912	.9157	.8687	.8972	1.0000												
F	.9912	.9157	.8687	.8972	.8564	1.0000											
G	.9980	.9993	.9780	.9916	.9707	.9179	1.0000										
H	.9877	.9919	.9534	.9766	.9428	.9297	.9948	1.0000									
I	.9964	.9978	.9812	.9903	.9755	.9091	.9969	.9878	1.0000								
J	.9923	.9882	.9966	.9945	.9948	.8774	.9856	.9637	.9865	1.0000							
K	.9842	.9777	.9938	.9862	.9932	.8653	.9746	.9493	.9729	.9968	1.0000						
L	.9839	.9963	.9377	.9473	.9330	.8840	.8840	.8606	.8113	.9240	.9971	1.0000					
M	.9920	.9902	.9868	.9883	.9838	.9087	.9849	.9706	.9879	.9846	.9783	.9519	1.0000				
N	.9798	.9761	.9809	.9761	.9800	.9031	.9695	.9507	.9752	.9762	.9687	.9726	.9942	1.0000			
O	.9265	.9320	.9878	.9232	.8855	.8778	.8855	.8778	.9052	.8890	.9052	.8890	.9052	.8890	1.0000		
P	.9012	.9008	.9071	.8934	.9096	.8067	.8896	.8653	.9197	.8965	.8803	.9052	.9285	.9365	.9285	1.0000	
Q	.9957	.9975	.9709	.9878	.9625	.9242	.9891	.9975	.9932	.9979	.9991	.9827	.9809	.9640	.9350	.8763	1.0000

(Coefficient = Cases / 2 tailed Significance)

. is printed if a coefficient cannot be computed

日本の製造業：空洞化とOEM効果

表-7 鉄鋼 82年 - 94年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 (13)	.9110 (13)	.2474 (13)	.6372 (13)	.1014 (13)	.4607 (13)	.9127 (13)	.8548 (13)	.5412 (13)	.6298 (13)	.2378 (13)	.3636 (13)	.1632 (13)	.1027 (13)	.1806 (13)	.4426 (13)	.9219 (13)
B	.9110 (13)	1.0000 (13)	.0027 (13)	.5081 (13)	-.742 (13)	-.113 (13)	-.000 (13)	-.000 (13)	-.018 (13)	-.021 (13)	-.434 (13)	-.196 (13)	-.594 (13)	-.739 (13)	-.555 (13)	-.130 (13)	-.000 (13)
C	.2474 (13)	.0027 (13)	1.0000 (13)	.8550 (13)	.9834 (13)	-.6552 (13)	-.0559 (13)	-.2708 (13)	.6198 (13)	.9444 (13)	.7256 (13)	.9121 (13)	.8012 (13)	-.3557 (13)	-.6100 (13)	-.0880 (13)	-.000 (13)
D	.6372 (13)	.5081 (13)	.8550 (13)	1.0000 (13)	.7213 (13)	-.1773 (13)	.4589 (13)	.2255 (13)	.0139 (13)	.483 (13)	.024 (13)	.005 (13)	.005 (13)	.000 (13)	.233 (13)	.027 (13)	.775 (13)
E	.1014 (13)	-.742 (13)	.9834 (13)	.7213 (13)	1.0000 (13)	-.562 (13)	.115 (13)	.459 (13)	.399 (13)	.000 (13)	.337 (13)	.013 (13)	.025 (13)	.783 (13)	.673 (13)	.169 (13)	-.2446 (13)
F	.4607 (13)	.6815 (13)	.6652 (13)	.1773 (13)	-.7788 (13)	1.0000 (13)	.7157 (13)	.8011 (13)	.6942 (13)	.0811 (13)	-.5637 (13)	-.9419 (13)	-.7549 (13)	-.7788 (13)	.4351 (13)	.8432 (13)	.7069 (13)
G	.9127 (13)	.8548 (13)	.5412 (13)	.6298 (13)	.2378 (13)	.3636 (13)	1.0000 (13)	.9610 (13)	.8163 (13)	.5971 (13)	.0420 (13)	-.6200 (13)	-.1402 (13)	-.2293 (13)	.4351 (13)	.7502 (13)	.9914 (13)
H	.5412 (13)	.6298 (13)	.2378 (13)	.3636 (13)	.1632 (13)	.1027 (13)	.1806 (13)	.4426 (13)	.9219 (13)	.000 (13)	.001 (13)	.031 (13)	.892 (13)	.024 (13)	.648 (13)	.451 (13)	.137 (13)
I	.6298 (13)	.2378 (13)	.3636 (13)	.1632 (13)	.1027 (13)	.1806 (13)	.4426 (13)	.9219 (13)	.000 (13)	.001 (13)	.031 (13)	.892 (13)	.024 (13)	.648 (13)	.451 (13)	.137 (13)	.003 (13)
J	.2378 (13)	.3636 (13)	.1632 (13)	.1027 (13)	.1806 (13)	.4426 (13)	.9219 (13)	.000 (13)	.001 (13)	.031 (13)	.892 (13)	.024 (13)	.648 (13)	.451 (13)	.137 (13)	.003 (13)	.001 (13)
K	.3636 (13)	.1632 (13)	.1027 (13)	.1806 (13)	.4426 (13)	.9219 (13)	.000 (13)	.001 (13)	.031 (13)	.892 (13)	.024 (13)	.648 (13)	.451 (13)	.137 (13)	.003 (13)	.001 (13)	.001 (13)
L	.1632 (13)	.1027 (13)	.1806 (13)	.4426 (13)	.9219 (13)	.000 (13)	.001 (13)	.031 (13)	.892 (13)	.024 (13)	.648 (13)	.451 (13)	.137 (13)	.003 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)
M	.1027 (13)	.1806 (13)	.4426 (13)	.9219 (13)	.000 (13)	.001 (13)	.031 (13)	.892 (13)	.024 (13)	.648 (13)	.451 (13)	.137 (13)	.003 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)
N	.1806 (13)	.4426 (13)	.9219 (13)	.000 (13)	.001 (13)	.031 (13)	.892 (13)	.024 (13)	.648 (13)	.451 (13)	.137 (13)	.003 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)
O	.4426 (13)	.9219 (13)	.000 (13)	.001 (13)	.031 (13)	.892 (13)	.024 (13)	.648 (13)	.451 (13)	.137 (13)	.003 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)
P	.9219 (13)	.000 (13)	.001 (13)	.031 (13)	.892 (13)	.024 (13)	.648 (13)	.451 (13)	.137 (13)	.003 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)
Q	.000 (13)	.001 (13)	.031 (13)	.892 (13)	.024 (13)	.648 (13)	.451 (13)	.137 (13)	.003 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)	.001 (13)

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
 . . is printed if a coefficient cannot be computed

表-8 鉄鋼 87年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 (29)	.9946 (29)	.8917 (29)	.9675 (29)	.8396 (29)	.9183 (29)	.9879 (29)	.8952 (29)	.9797 (29)	.9645 (29)	.8899 (29)	.8479 (29)	.4743 (29)	.0140 (29)	.8028 (29)	.8585 (29)	.9607 (29)
B	.9946 (29)	1.0000 (29)	.8752 (29)	.9597 (29)	.8202 (29)	.9374 (29)	.9931 (29)	.9012 (29)	.9880 (29)	.9670 (29)	.8846 (29)	.8670 (29)	.4349 (29)	-.0308 (29)	.8151 (29)	.8522 (29)	.9643 (29)
C	.8917 (29)	.8752 (29)	1.0000 (29)	.9481 (29)	.9929 (29)	.9689 (29)	.8404 (29)	.8235 (29)	.9897 (29)	.9570 (29)	.8902 (29)	.6768 (29)	.018 (29)	.874 (29)	.800 (29)	.8692 (29)	.9600 (29)
D	.9675 (29)	.9597 (29)	.9481 (29)	1.0000 (29)	.9034 (29)	.8321 (29)	.9458 (29)	.8075 (29)	.9525 (29)	.9755 (29)	.9481 (29)	.7824 (29)	.5974 (29)	.1647 (29)	.7452 (29)	.8656 (29)	.9029 (29)
E	.8396 (29)	.8202 (29)	.9929 (29)	.9034 (29)	1.0000 (29)	.5899 (29)	.7785 (29)	.5380 (29)	.8546 (29)	.9246 (29)	.8796 (29)	.6192 (29)	.6290 (29)	.2284 (29)	.6852 (29)	.8470 (29)	.9687 (29)
F	.9183 (29)	.9374 (29)	.9689 (29)	.8321 (29)	.5899 (29)	1.0000 (29)	.9455 (29)	.8377 (29)	.9110 (29)	.8389 (29)	.6887 (29)	.8963 (29)	.2117 (29)	-.2144 (29)	.7575 (29)	.7517 (29)	.9452 (29)
G	.9879 (29)	.9931 (29)	.9404 (29)	.9458 (29)	.7785 (29)	.9455 (29)	1.0000 (29)	.9401 (29)	.9704 (29)	.9446 (29)	.8478 (29)	.8623 (29)	.4155 (29)	-.0356 (29)	.7900 (29)	.7916 (29)	.9871 (29)
H	.8952 (29)	.9012 (29)	.8235 (29)	.8075 (29)	.5380 (29)	.8377 (29)	.9110 (29)	1.0000 (29)	.8448 (29)	.7773 (29)	.6248 (29)	.8071 (29)	.2807 (29)	-.1076 (29)	.6848 (29)	.5885 (29)	.9807 (29)
I	.9797 (29)	.9880 (29)	.9897 (29)	.9525 (29)	.8546 (29)	.9455 (29)	.9401 (29)	.9704 (29)	1.0000 (29)	.9742 (29)	.9084 (29)	.8660 (29)	.4379 (29)	-.0333 (29)	.8248 (29)	.8846 (29)	.9238 (29)
J	.9645 (29)	.9670 (29)	.9570 (29)	.9755 (29)	.9246 (29)	.8389 (29)	.9446 (29)	.7773 (29)	.9742 (29)	1.0000 (29)	.9696 (29)	-.8083 (29)	.5073 (29)	.0514 (29)	.7927 (29)	.8868 (29)	.8834 (29)
K	.8899 (29)	.8846 (29)	.8902 (29)	.8478 (29)	.6192 (29)	.6887 (29)	.8478 (29)	.8084 (29)	.9084 (29)	.9696 (29)	1.0000 (29)	.7057 (29)	.5990 (29)	.1761 (29)	.7273 (29)	.8795 (29)	.7653 (29)
L	.8479 (29)	.8670 (29)	.6768 (29)	.7824 (29)	-.6192 (29)	-.8963 (29)	-.8623 (29)	-.8071 (29)	-.8660 (29)	-.8083 (29)	.7057 (29)	1.0000 (29)	.0510 (29)	.3421 (29)	-.7080 (29)	.7526 (29)	.8420 (29)
M	.4743 (29)	.4349 (29)	.018 (29)	.5974 (29)	.6290 (29)	.2117 (29)	.4155 (29)	.2807 (29)	.4379 (29)	.5073 (29)	.5990 (29)	.0510 (29)	1.0000 (29)	.8423 (29)	.2222 (29)	-.5010 (29)	.3813 (29)
N	.0140 (29)	-.0308 (29)	.8151 (29)	.8522 (29)	.9643 (29)	.9600 (29)	.8692 (29)	.9607 (29)	.9452 (29)	.9238 (29)	.8834 (29)	.8868 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)
O	.8028 (29)	.8585 (29)	.9607 (29)	.9643 (29)	.9600 (29)	.8692 (29)	.9607 (29)	.9452 (29)	.9238 (29)	.8834 (29)	.8868 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)
P	.8585 (29)	.8522 (29)	.8692 (29)	.8656 (29)	.8470 (29)	.7916 (29)	.9871 (29)	.9687 (29)	.9238 (29)	.8834 (29)	.8868 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)
Q	.9607 (29)	.9643 (29)	.9600 (29)	.9029 (29)	.9687 (29)	.9453 (29)	.9871 (29)	.9807 (29)	.9238 (29)	.8834 (29)	.8868 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)	.8834 (29)

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
 . . is printed if a coefficient cannot be computed

## 伊 藤 研 一・道 明 義 弘

表-9 電気機械器具 82年 - 84年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 ( 13 ) P= .000	.9974 ( 13 ) P= .000	.9905 ( 13 ) P= .000	.9401 ( 13 ) P= .000	.9748 ( 13 ) P= .000	.9208 ( 13 ) P= .000	.9948 ( 13 ) P= .000	.9907 ( 13 ) P= .000	.9813 ( 13 ) P= .000	.9802 ( 13 ) P= .000	.9888 ( 13 ) P= .000	.5039 ( 13 ) P= .079	.9725 ( 13 ) P= .000	.9561 ( 13 ) P= .000	.8280 ( 13 ) P= .001	.4519 ( 13 ) P= .000	.9919 ( 13 ) P= .000
B		1.0000 ( 13 ) P= .000	.9906 ( 13 ) P= .000	.9266 ( 13 ) P= .000	.9778 ( 13 ) P= .000	.9105 ( 13 ) P= .000	.9938 ( 13 ) P= .000	.9840 ( 13 ) P= .000	.9887 ( 13 ) P= .000	.9853 ( 13 ) P= .000	.9854 ( 13 ) P= .000	.0799 ( 13 ) P= .131	.9732 ( 13 ) P= .000	.9614 ( 13 ) P= .000	.8225 ( 13 ) P= .003	.121 ( 13 ) P= .000	.9856 ( 13 ) P= .000
C			1.0000 ( 13 ) P= .000	.9906 ( 13 ) P= .000	.9869 ( 13 ) P= .000	.9954 ( 13 ) P= .000	.9925 ( 13 ) P= .000	.9765 ( 13 ) P= .000	.9928 ( 13 ) P= .000	.9948 ( 13 ) P= .000	.9935 ( 13 ) P= .000	.078 ( 13 ) P= .000	.9517 ( 13 ) P= .001	.9761 ( 13 ) P= .000	.7573 ( 13 ) P= .000	.4511 ( 13 ) P= .000	.9800 ( 13 ) P= .000
D				1.0000 ( 13 ) P= .000	.8504 ( 13 ) P= .000	.8572 ( 13 ) P= .000	.9296 ( 13 ) P= .000	.9566 ( 13 ) P= .000	.8694 ( 13 ) P= .000	.8785 ( 13 ) P= .000	.9238 ( 13 ) P= .000	.5405 ( 13 ) P= .057	.9185 ( 13 ) P= .000	.8162 ( 13 ) P= .001	.8959 ( 13 ) P= .000	.122 ( 13 ) P= .000	.9540 ( 13 ) P= .000
E					1.0000 ( 13 ) P= .000	.8504 ( 13 ) P= .000	.9794 ( 13 ) P= .000	.9909 ( 13 ) P= .000	.9926 ( 13 ) P= .000	.9830 ( 13 ) P= .000	.9818 ( 13 ) P= .000	.057 ( 13 ) P= .000	.9517 ( 13 ) P= .001	.9761 ( 13 ) P= .000	.7573 ( 13 ) P= .000	.4511 ( 13 ) P= .000	.9800 ( 13 ) P= .000
F						1.0000 ( 13 ) P= .000	.9199 ( 13 ) P= .000	.9025 ( 13 ) P= .000	.9196 ( 13 ) P= .000	.9170 ( 13 ) P= .000	.9412 ( 13 ) P= .000	.5040 ( 13 ) P= .000	.9078 ( 13 ) P= .000	.9287 ( 13 ) P= .000	.7255 ( 13 ) P= .000	.4673 ( 13 ) P= .000	.9086 ( 13 ) P= .000
G							1.0000 ( 13 ) P= .000	.9939 ( 13 ) P= .000	.9840 ( 13 ) P= .000	.9902 ( 13 ) P= .000	.9945 ( 13 ) P= .000	.079 ( 13 ) P= .000	.9478 ( 13 ) P= .000	.9528 ( 13 ) P= .000	.005 ( 13 ) P= .000	.107 ( 13 ) P= .000	.9955 ( 13 ) P= .000
H								1.0000 ( 13 ) P= .000	.9599 ( 13 ) P= .000	.9692 ( 13 ) P= .000	.9863 ( 13 ) P= .000	.4280 ( 13 ) P= .150	.9410 ( 13 ) P= .000	.9220 ( 13 ) P= .000	.8052 ( 13 ) P= .002	.3313 ( 13 ) P= .000	.9998 ( 13 ) P= .000
I									1.0000 ( 13 ) P= .000	.9944 ( 13 ) P= .000	.9789 ( 13 ) P= .000	.4539 ( 13 ) P= .000	.9521 ( 13 ) P= .000	.9821 ( 13 ) P= .000	.7501 ( 13 ) P= .000	.4812 ( 13 ) P= .000	.9637 ( 13 ) P= .000
J										1.0000 ( 13 ) P= .000	.9944 ( 13 ) P= .000	.4539 ( 13 ) P= .000	.9521 ( 13 ) P= .000	.9821 ( 13 ) P= .000	.7501 ( 13 ) P= .000	.4812 ( 13 ) P= .000	.9637 ( 13 ) P= .000
K											1.0000 ( 13 ) P= .000	.4539 ( 13 ) P= .000	.9521 ( 13 ) P= .000	.9821 ( 13 ) P= .000	.7501 ( 13 ) P= .000	.4812 ( 13 ) P= .000	.9637 ( 13 ) P= .000
L												1.0000 ( 13 ) P= .000	.6863 ( 13 ) P= .010	.4891 ( 13 ) P= .090	.8278 ( 13 ) P= .000	.8321 ( 13 ) P= .000	.4275 ( 13 ) P= .145
M													1.0000 ( 13 ) P= .000	.9409 ( 13 ) P= .010	.9569 ( 13 ) P= .000	.7533 ( 13 ) P= .000	.9885 ( 13 ) P= .000
N														1.0000 ( 13 ) P= .000	.7104 ( 13 ) P= .000	.5450 ( 13 ) P= .000	.9277 ( 13 ) P= .000
O															1.0000 ( 13 ) P= .000	.5980 ( 13 ) P= .000	.8907 ( 13 ) P= .000
P																1.0000 ( 13 ) P= .000	.3382 ( 13 ) P= .000
Q																	1.0000 ( 13 ) P= .000

(Coefficient / (Cases) / 2 tailed Significance)  
\* is printed if a coefficient cannot be computed

表-10 電気機械器具 87年 - 85年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 ( 29 ) P= .000	.9996 ( 29 ) P= .000	.9948 ( 29 ) P= .000	.9822 ( 29 ) P= .000	.9820 ( 29 ) P= .000	.9705 ( 29 ) P= .000	.9991 ( 29 ) P= .000	.9977 ( 29 ) P= .000	.9936 ( 29 ) P= .000	.9895 ( 29 ) P= .000	.9857 ( 29 ) P= .000	.7095 ( 29 ) P= .000	.9912 ( 29 ) P= .000	.9495 ( 29 ) P= .000	.9635 ( 29 ) P= .000	.6072 ( 29 ) P= .000	.9982 ( 29 ) P= .000
B		1.0000 ( 29 ) P= .000	.9944 ( 29 ) P= .000	.9807 ( 29 ) P= .000	.9820 ( 29 ) P= .000	.9589 ( 29 ) P= .000	.9989 ( 29 ) P= .000	.9967 ( 29 ) P= .000	.9949 ( 29 ) P= .000	.9899 ( 29 ) P= .000	.9842 ( 29 ) P= .000	.7119 ( 29 ) P= .000	.9914 ( 29 ) P= .000	.9496 ( 29 ) P= .000	.9638 ( 29 ) P= .000	.6132 ( 29 ) P= .000	.9972 ( 29 ) P= .000
C			1.0000 ( 29 ) P= .000	.9623 ( 29 ) P= .000	.9957 ( 29 ) P= .000	.9947 ( 29 ) P= .000	.9947 ( 29 ) P= .000	.9886 ( 29 ) P= .000	.9882 ( 29 ) P= .000	.9975 ( 29 ) P= .000	.9952 ( 29 ) P= .000	.7095 ( 29 ) P= .000	.9912 ( 29 ) P= .000	.9495 ( 29 ) P= .000	.9635 ( 29 ) P= .000	.6072 ( 29 ) P= .000	.9982 ( 29 ) P= .000
D				1.0000 ( 29 ) P= .000	.9623 ( 29 ) P= .000	.9957 ( 29 ) P= .000	.9947 ( 29 ) P= .000	.9886 ( 29 ) P= .000	.9882 ( 29 ) P= .000	.9975 ( 29 ) P= .000	.9952 ( 29 ) P= .000	.7095 ( 29 ) P= .000	.9912 ( 29 ) P= .000	.9495 ( 29 ) P= .000	.9635 ( 29 ) P= .000	.6072 ( 29 ) P= .000	.9982 ( 29 ) P= .000
E					1.0000 ( 29 ) P= .000	.9481 ( 29 ) P= .000	.9820 ( 29 ) P= .000	.9714 ( 29 ) P= .000	.9756 ( 29 ) P= .000	.9961 ( 29 ) P= .000	.9929 ( 29 ) P= .000	.6543 ( 29 ) P= .000	.9789 ( 29 ) P= .000	.9795 ( 29 ) P= .000	.9165 ( 29 ) P= .000	.5985 ( 29 ) P= .000	.9749 ( 29 ) P= .000
F						1.0000 ( 29 ) P= .000	.9706 ( 29 ) P= .000	.9692 ( 29 ) P= .000	.9799 ( 29 ) P= .000	.9811 ( 29 ) P= .000	.9811 ( 29 ) P= .000	.7095 ( 29 ) P= .000	.9912 ( 29 ) P= .000	.9495 ( 29 ) P= .000	.9635 ( 29 ) P= .000	.6072 ( 29 ) P= .000	.9982 ( 29 ) P= .000
G							1.0000 ( 29 ) P= .000	.9936 ( 29 ) P= .000	.9895 ( 29 ) P= .000	.9857 ( 29 ) P= .000	.9811 ( 29 ) P= .000	.7095 ( 29 ) P= .000	.9912 ( 29 ) P= .000	.9495 ( 29 ) P= .000	.9635 ( 29 ) P= .000	.6072 ( 29 ) P= .000	.9982 ( 29 ) P= .000
H								1.0000 ( 29 ) P= .000	.9901 ( 29 ) P= .000	.9833 ( 29 ) P= .000	.9805 ( 29 ) P= .000	.6338 ( 29 ) P= .000	.9820 ( 29 ) P= .000	.9329 ( 29 ) P= .000	.9810 ( 29 ) P= .000	.5736 ( 29 ) P= .000	.9938 ( 29 ) P= .000
I									1.0000 ( 29 ) P= .000	.9811 ( 29 ) P= .000	.9717 ( 29 ) P= .000	.7428 ( 29 ) P= .000	.9851 ( 29 ) P= .000	.9509 ( 29 ) P= .000	.9516 ( 29 ) P= .000	.6561 ( 29 ) P= .000	.9906 ( 29 ) P= .000
J										1.0000 ( 29 ) P= .000	.9960 ( 29 ) P= .000	.6394 ( 29 ) P= .000	.9737 ( 29 ) P= .000	.9672 ( 29 ) P= .000	.9284 ( 29 ) P= .000	.5705 ( 29 ) P= .000	.9860 ( 29 ) P= .000
K											1.0000 ( 29 ) P= .000	.6338 ( 29 ) P= .000	.9820 ( 29 ) P= .000	.9329 ( 29 ) P= .000	.9810 ( 29 ) P= .000	.5736 ( 29 ) P= .000	.9938 ( 29 ) P= .000
L												1.0000 ( 29 ) P= .000	.7641 ( 29 ) P= .000	.6813 ( 29 ) P= .000	.7851 ( 29 ) P= .000	.6475 ( 29 ) P= .000	.9896 ( 29 ) P= .000
M													1.0000 ( 29 ) P= .000	.9589 ( 29 ) P= .000	.9713 ( 29 ) P= .000	.6405 ( 29 ) P= .000	.9592 ( 29 ) P= .000
N														1.0000 ( 29 ) P= .000	.9589 ( 29 ) P= .000	.9713 ( 29 ) P= .000	.6405 ( 29 ) P= .000
O															1.0000 ( 29 ) P= .000	.9589 ( 29 ) P= .000	.9713 ( 29 ) P= .000
P																1.0000 ( 29 ) P= .000	.9589 ( 29 ) P= .000
Q																	1.0000 ( 29 ) P= .000

(Coefficient / (Cases) / 2 tailed Significance)  
\* is printed if a coefficient cannot be computed

## 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

表-11 紙・パルプ 82年 - 94年 相関係数

[illegible]

表-12 紙・パルプ 67年 - 95年 相関係数

[illegible]

## 伊 藤 研 一・道 明 義 弘

表-13 ゴム製品 82年 - 94年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 (.13)	.9831 (.13)	.9677 (.13)	.9753 (.13)	.9504 (.13)	.6878 (.13)	.7985 (.13)	-.1107 (.13)	.9430 (.13)	.9788 (.13)	.9134 (.13)	.9380 (.13)	.9838 (.13)	.9806 (.13)	.9437 (.13)	.8473 (.13)	.0526 (.13)
B		1.0000 (.13)	.9144 (.13)	.9270 (.13)	.8532 (.13)	.7414 (.13)	.8849 (.13)	.0357 (.13)	.8986 (.13)	.9629 (.13)	.8676 (.13)	.8795 (.13)	.9497 (.13)	.9433 (.13)	.9209 (.13)	-.7512 (.13)	.0921 (.13)
C			1.0000 (.13)	.9930 (.13)	.9948 (.13)	.6561 (.13)	.6296 (.13)	-.3490 (.13)	.9841 (.13)	.9748 (.13)	.9093 (.13)	.9687 (.13)	.9894 (.13)	.9849 (.13)	.9533 (.13)	.9511 (.13)	-.2931 (.13)
D				1.0000 (.13)	.9758 (.13)	.6227 (.13)	.6716 (.13)	-.2798 (.13)	.9616 (.13)	.9716 (.13)	.9454 (.13)	.9701 (.13)	.9824 (.13)	.9789 (.13)	.9434 (.13)	-.9238 (.13)	-.2210 (.13)
E					1.0000 (.13)	.6775 (.13)	.5864 (.13)	.4045 (.13)	.9923 (.13)	.9667 (.13)	.8881 (.13)	.9937 (.13)	.9844 (.13)	.9790 (.13)	.9512 (.13)	.9639 (.13)	-.3517 (.13)
F						1.0000 (.13)	.6035 (.13)	-.170 (.13)	.7761 (.13)	.4680 (.13)	.6737 (.13)	.7159 (.13)	.6812 (.13)	.6812 (.13)	.6812 (.13)	.6812 (.13)	-.5703 (.13)
G							1.0000 (.13)	.4942 (.13)	.5983 (.13)	.7360 (.13)	.6695 (.13)	.5602 (.13)	.5968 (.13)	.6906 (.13)	.6802 (.13)	.6631 (.13)	.5417 (.13)
H								1.0000 (.13)	.3992 (.13)	.2223 (.13)	-.1613 (.13)	-.4315 (.13)	.2686 (.13)	.2639 (.13)	.2690 (.13)	.6162 (.13)	.9980 (.13)
I									1.0000 (.13)	.9757 (.13)	.8432 (.13)	.9868 (.13)	.9807 (.13)	.9714 (.13)	.9589 (.13)	.9495 (.13)	-.3480 (.13)
J										1.0000 (.13)	.8953 (.13)	.9612 (.13)	.9880 (.13)	.9757 (.13)	.9749 (.13)	.8835 (.13)	-.1659 (.13)
K											1.0000 (.13)	.8654 (.13)	.8907 (.13)	.8993 (.13)	.8208 (.13)	.8242 (.13)	-.0980 (.13)
L												1.0000 (.13)	.9827 (.13)	.9808 (.13)	.9091 (.13)	.9091 (.13)	-.3792 (.13)
M													1.0000 (.13)	.9957 (.13)	.9625 (.13)	-.9133 (.13)	.2133 (.13)
N														1.0000 (.13)	.9334 (.13)	.9104 (.13)	.2080 (.13)
O															1.0000 (.13)	.8762 (.13)	-.2182 (.13)
P																1.0000 (.13)	.5680 (.13)
Q																	1.0000 (.13)

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
 "-" is printed if a coefficient cannot be computed

表-14 ゴム製品 67年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 (.29)	.9964 (.29)	.9824 (.29)	.9800 (.29)	.9802 (.29)	.8808 (.29)	.9742 (.29)	.9135 (.29)	.9898 (.29)	.9970 (.29)	.9502 (.29)	.6385 (.29)	.9489 (.29)	.9504 (.29)	.8721 (.29)	.6449 (.29)	.9209 (.29)
B		1.0000 (.29)	.9946 (.29)	.9817 (.29)	.9808 (.29)	.8784 (.29)	.9879 (.29)	.9408 (.29)	.9837 (.29)	.9933 (.29)	.9377 (.29)	.6142 (.29)	.9258 (.29)	.9245 (.29)	.8567 (.29)	.8972 (.29)	.9410 (.29)
C			1.0000 (.29)	.9973 (.29)	.9980 (.29)	.8660 (.29)	.9165 (.29)	.8232 (.29)	.9800 (.29)	.9832 (.29)	.9533 (.29)	.7018 (.29)	.9833 (.29)	.9850 (.29)	.9032 (.29)	-.7500 (.29)	.8334 (.29)
D				1.0000 (.29)	.9907 (.29)	.9512 (.29)	.8248 (.29)	.9717 (.29)	.9813 (.29)	.9552 (.29)	.9774 (.29)	.9830 (.29)	.8892 (.29)	.9725 (.29)	.8345 (.29)	.8345 (.29)	.8345 (.29)
E					1.0000 (.29)	.9136 (.29)	.8181 (.29)	.9830 (.29)	.9807 (.29)	.9587 (.29)	.7256 (.29)	.9842 (.29)	.9825 (.29)	.9115 (.29)	.7678 (.29)	.8285 (.29)	.8285 (.29)
F						1.0000 (.29)	.8620 (.29)	.7945 (.29)	.9074 (.29)	.8868 (.29)	.7750 (.29)	.4871 (.29)	.8316 (.29)	.8602 (.29)	.7048 (.29)	-.5651 (.29)	.7951 (.29)
G							1.0000 (.29)	.9807 (.29)	.9590 (.29)	.9683 (.29)	.8874 (.29)	.5112 (.29)	.8573 (.29)	.8611 (.29)	.7824 (.29)	-.4804 (.29)	.8840 (.29)
H								1.0000 (.29)	.8873 (.29)	.9032 (.29)	.8026 (.29)	.3856 (.29)	.7478 (.29)	.7520 (.29)	.6804 (.29)	-.3130 (.29)	.9998 (.29)
I									1.0000 (.29)	.9870 (.29)	.9311 (.29)	.6398 (.29)	.9416 (.29)	.9485 (.29)	.8535 (.29)	.8821 (.29)	.9948 (.29)
J										1.0000 (.29)	.9553 (.29)	.6465 (.29)	.9526 (.29)	.9518 (.29)	.8804 (.29)	-.6556 (.29)	.8110 (.29)
K											1.0000 (.29)	.7948 (.29)	.9652 (.29)	.9416 (.29)	.9415 (.29)	-.7738 (.29)	.8148 (.29)
L												1.0000 (.29)	.8004 (.29)	.7335 (.29)	.8837 (.29)	-.8847 (.29)	.4024 (.29)
M													1.0000 (.29)	.9889 (.29)	.9464 (.29)	-.0000 (.29)	.7603 (.29)
N														1.0000 (.29)	.8879 (.29)	-.7899 (.29)	.7636 (.29)
O															1.0000 (.29)	-.8107 (.29)	.6940 (.29)
P																1.0000 (.29)	-.3311 (.29)
Q																	1.0000 (.29)

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
 "-" is printed if a coefficient cannot be computed

## 表-15 木材・木製品 82年 - 94年 相関係数

表-16 木材・木製品 67年 - 95年 相關係數

— 135 —

## 伊 藤 研 一・道 明 義 弘

表-17 石油精製 82年 - 94年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9683	.1790	.2095	.1642	.3512	.5195	.4779	.1878	.6329	.1632	.2882	.6296	.6206	.1273	.2300	.4891
B	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
C	P=.000	P=.000	P=.559	P=.492	P=.592	P=.239	P=.069	P=.099	P=.539	P=.020	P=.594	P=.340	P=.021	P=.024	P=.679	P=.450	P=.690
D	.9683	1.0000	-.0623	-.0302	-.0772	.4580	.6915	.6577	-.0520	.4702	-.0182	-.3757	.5326	.4592	-.0244	.4395	.6675
E	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
F	P=.000	P=.000	P=.840	P=.922	P=.802	P=.115	P=.009	P=.015	P=.866	P=.105	P=.953	P=.206	P=.061	P=.114	P=.937	P=.133	P=.013
G	.1790	-.0623	1.0000	.9960	.9991	-.5512	-.7152	-.7510	.9808	.7446	.8662	.4543	.5231	.6973	-.4707	-.8817	-.7426
H	P=.559	P=.840	P=.000	P=.000	P=.000	P=.051	P=.006	P=.003	P=.000	P=.004	P=.000	P=.119	P=.067	P=.008	P=.105	P=.000	P=.004
I	.2095	-.0302	.9960	1.0000	.9915	-.5461	-.6790	-.7175	.9849	.7871	.8800	.3927	.5000	.6847	-.4865	-.8525	-.7083
J	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
K	P=.482	P=.922	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.001	P=.300	P=.184	P=.082	P=.010	P=.092	P=.000	P=.007
L	.1642	-.0772	.9991	.9915	1.0000	-.5521	-.7303	-.7647	.9761	.7226	.8574	.4818	.5325	.7013	-.4620	-.8929	-.7567
M	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
N	P=.592	P=.802	P=.000	P=.000	P=.000	P=.050	P=.005	P=.002	P=.000	P=.005	P=.000	P=.095	P=.061	P=.008	P=.112	P=.000	P=.003
O	.3512	.4580	-.5512	-.5461	-.5521	1.0000	.7136	.7226	-.5651	-.2945	-.6506	-.4514	-.0822	.0441	.2347	.6649	.7188
P	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
Q	P=.239	P=.115	P=.051	P=.054	P=.050	P=.006	P=.005	P=.005	P=.004	P=.002	P=.000	P=.122	P=.016	P=.122	P=.886	P=.440	P=.006
A	.5196	.6915	.7152	.6790	.7303	.7136	1.0000	.9984	.9984	.9984	.9984	.9984	.9984	.9984	.9984	.9984	.9984
B	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
C	P=.069	P=.009	P=.006	P=.011	P=.005	P=.006	P=.006	P=.006	P=.006	P=.006	P=.006	P=.006	P=.006	P=.006	P=.006	P=.006	P=.006
D	.4779	.6577	.7510	.7175	.7647	.7226	.9984	1.0000	-.7082	-.2042	-.6767	-.7410	-.1893	-.2736	.2130	.9627	.9999
E	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
F	P=.099	P=.015	P=.003	P=.006	P=.002	P=.005	P=.000	P=.000	P=.007	P=.503	P=.011	P=.004	P=.536	P=.366	P=.485	P=.000	P=.000
G	.1878	-.0520	.9808	.9849	.9761	-.5651	-.6699	-.7082	1.0000	.7759	.8480	.3283	.4334	.6252	-.4853	-.8304	-.6996
H	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
I	P=.539	P=.866	P=.000	P=.000	P=.000	P=.044	P=.012	P=.007	P=.000	P=.002	P=.000	P=.273	P=.139	P=.022	P=.093	P=.000	P=.008
J	.6329	.4702	.7446	.7871	.7226	-.2945	-.1489	.2042	.7759	1.0000	.8052	-.0556	.5042	.6246	-.3583	-.4062	-.1887
K	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
L	P=.020	P=.105	P=.004	P=.001	P=.005	P=.329	P=.827	P=.503	P=.002	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
M	.1632	-.0182	.8662	.8800	.8574	-.6506	-.6382	-.6767	.8480	.8052	1.0000	.4531	.4949	.5451	.2111	.7916	.6641
N	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
O	P=.594	P=.953	P=.000	P=.000	P=.000	P=.016	P=.019	P=.011	P=.000	P=.001	P=.000	P=.139	P=.086	P=.055	P=.489	P=.001	P=.012
P	-.2882	.3757	.4543	.3927	.4818	-.4514	-.7523	-.7410	.3283	-.0556	.4331	1.0000	.5607	.4114	.1703	.7443	.7424
Q	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
A	P=.340	P=.206	P=.119	P=.184	P=.095	P=.122	P=.003	P=.004	P=.273	P=.857	P=.139	P=.046	P=.163	P=.578	P=.004	P=.004	P=.004
B	.6296	.5326	.5231	.5000	.5325	-.0822	-.1824	-.1893	.4334	.5042	.4949	.5607	1.0000	.8674	.0353	-.4029	-.1808
C	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
D	P=.021	P=.061	P=.067	P=.082	P=.061	P=.789	P=.596	P=.536	P=.139	P=.079	P=.086	P=.046	P=.000	P=.909	P=.172	P=.554	P=.554
E	.6206	.4592	.6973	.6847	.7013	.4441	.2399	.2736	.6252	.6246	.5431	.4114	.8674	1.0000	-.4667	-.4944	-.2653
F	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
G	P=.024	P=.114	P=.008	P=.010	P=.008	P=.886	P=.430	P=.366	P=.022	P=.022	P=.055	P=.163	P=.000	P=.108	P=.086	P=.381	P=.381
H	.1273	.0244	-.4707	-.4865	-.4620	-.2347	.1931	.2130	-.4853	-.3583	-.2111	.1703	.0353	-.4667	1.0000	-.2769	-.2114
I	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
J	P=.679	P=.937	P=.105	P=.092	P=.112	P=.440	P=.527	P=.485	P=.093	P=.229	P=.489	P=.578	P=.909	P=.108	P=.108	P=.360	P=.488
K	.2300	.4395	-.8817	-.8525	-.8929	.6649	.9490	.9627	-.8304	-.4062	.7916	-.7443	-.4029	-.4944	-.2769	1.0000	.9593
L	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
M	P=.450	P=.133	P=.000	P=.000	P=.000	P=.013	P=.000	P=.000	P=.000	P=.168	P=.001	P=.004	P=.172	P=.086	P=.360	P=.000	P=.000
N	.4891	.6975	-.7426	-.7083	-.7567	.7188	.9991	.9999	-.6996	-.1887	-.6641	-.7424	-.1808	-.2653	.2114	.9593	1.0000
O	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
P	P=.090	P=.013	P=.004	P=.007	P=.003	P=.006	P=.000	P=.000	P=.008	P=.537	P=.013	P=.004	P=.554	P=.381	P=.488	P=.000	P=.000

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
\* is printed if a coefficient cannot be computed

表-18 石油精製 87年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9983	.7758	.8188	.7492	.8109	.8881	.8476	.9274	.9699	.7436	.6670	.9778	.9646	.6322	-.1353	.8576
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
B	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9983	1.0000	.7442	.7898	.7163	.8256	.9074	.8702	.9101	.9599	.7186	.6557	.9716	.9541	.6468	-.0933	.8795
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
C	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.7758	.7442	1.0000	.9941	.9983	.3586	.4099	.3337	.9375	.8787	.9094	.5957	.8099	.8133	.4630	-.7003	.3514
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
D	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.056	P=.027	P=.077	P=.000	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000	P=.000	P=.000	P=.011	P=.000
	.8188	.7898	.9941	1.0000	.9861	.4126	.4765	.4024	.9603	.9132	.9218	.6327	.8482	.8481	.5006	-.6387	.4199
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
E	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.7492	.7163	.9983	.9861	1.0000	.3282	.3725	.2956	.9208	.8561	.8984	.5733	.7857	.7910	.4408	-.7297	.3134
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
F	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.082	P=.047	P=.119	P=.000	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000	P=.000	P=.000	P=.017	P=.000
	.8109	.8256	.3586	.4126	.3282	1.0000	.9195	.9195	.5912	.6889	.3320	.4395	.7442	.7556	.3488	.3060	.9198
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
G	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.8881	.9074	.4099	.4765	.3725	.9195	1.0000	.9965	.6706	.7769	.4119	.4767	.8106	.7964	.5378	.3244	.9979
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
H	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.8476	.8702	.3337	.4024	.2956	.9195	.9965	1.0000	.6076	.7217	.3388	.4384	.7642	.7511	.5058	.3990	.9998
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
I	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9274	.9101	.9375	.9603	.9208	.5912	.6706	.6076	1.0000	.9730	.8606	.6994	.9355	.9249	.5961	-.4562	.6221
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
J	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000
	.9699	.9599	.8787	.9132	.8561	.6889	.7769	.7217	.9730	1.0000	.8669	.6344	.9551	.8350	.6474	-.3152	.7354
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
K	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.7436	.7186	.9094	.9218	.8984	.3320	.4119	.3388	.8606	.8669	1.0000	.5475	.7857	.7527	.6022	.6106	.3595
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
L	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9699	.9599	.8787	.9132	.8561	.6889	.7769	.7217	.9730	1.0000	.8669	.6344	.9551	.8350	.6474	-.3152	.7354
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
M	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.7436	.7186	.9094	.9218	.8984	.3320	.4119	.3388	.8606	.8669	1.0000	.5475	.7857	.7527	.6022	.6106	.3595
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
N	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9699	.9599	.8787	.9132	.8561	.6889	.7769	.7217	.9730	1.0000	.8669	.6344	.9551	.8350	.6474	-.3152	.7354
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
O	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.7436	.7186	.9094	.9218	.8984	.3320	.4119	.3388	.8606	.8669	1.0000	.5475	.7857	.7527	.6022	.6106	.3595
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
P	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9699	.9599	.8787	.9132	.8561	.6889	.7769	.7217	.9730	1.0000	.8669	.6344	.9551	.8350	.6474	-.3152	.7354
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
Q	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.7436	.7186	.9094	.9218	.8984	.3320	.4119	.3388	.8606	.8669	1.0000	.5475	.7857	.7527	.6022	.6106	.3595
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
R	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9699	.9599	.8787	.9132	.8561	.6889	.7769	.7217	.9730	1.0000	.8669	.6344	.9551	.8350	.6474	-.3152	.7354
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
S	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.7436	.7186	.9094	.9218	.8984	.3320	.4119	.3388	.8606	.8669	1.0000	.5475	.7857	.7527	.6022	.6106	.3595
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
T	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9699	.9599	.8787	.9132	.8561	.6889	.7769	.7217	.9730	1.0000	.8669	.6344	.9551	.8350	.6474	-.3152	.7354
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
U	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.7436	.7186	.9094	.9218	.8984	.3320	.4119	.3388	.8606	.8669	1.0000	.5475	.7857	.7527	.6022	.6106	.3595
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
V	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9699	.9599	.8787	.9132	.8561	.6889	.7769	.7217	.9730	1.0000	.8669	.6344	.9551	.8350	.6474	-.3152	.7354
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
W	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.7436	.7186	.9094	.9218	.8984	.3320	.4119	.3388	.8606	.8669	1.0000	.5475	.7857	.7527	.6022	.6106	.3595
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
X	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9699	.9599	.8787	.9132	.8561	.6889	.7769	.7217	.9730	1.0000	.8669	.6344	.9551	.8350	.6474	-.3152	.7354
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
Y	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.7436	.7186	.9094	.9218	.8984	.3320	.4119	.3388	.8606	.8669	1.0000	.5475	.7857	.7527	.6022	.6106	.3595
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
Z	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9699	.9599	.8787	.9132	.8561	.6889	.7769	.7217	.9730	1.0000	.8669	.6344	.9551	.8350	.6474	-.3152	.7354
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)



## 日本の製造業：空洞化とOEM効果

表-19 産業・土石製品 82年 - 94年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 (.13)	.9981 (.13)	.9944 (.13)	.9210 (.13)	.9697 (.13)	.2291 (.13)	.8924 (.13)	.3680 (.13)	.9642 (.13)	.9678 (.13)	.9508 (.13)	.8420 (.13)	.9709 (.13)	.9400 (.13)	.9257 (.13)	.5775 (.13)	.8636 (.13)
B		1.0000 (.13)	.9949 (.13)	.9205 (.13)	.9705 (.13)	.4522 (.13)	.8988 (.13)	.3637 (.13)	.9617 (.13)	.9583 (.13)	.9250 (.13)	.9622 (.13)	.9217 (.13)	.9303 (.13)	.9454 (.13)	.5443 (.13)	.8790 (.13)
C			1.0000 (.13)	.9818 (.13)	.9873 (.13)	.498 (.13)	.8748 (.13)	.3077 (.13)	.9648 (.13)	.9820 (.13)	.9721 (.13)	.9633 (.13)	.9775 (.13)	.9360 (.13)	.9454 (.13)	.5054 (.13)	.8369 (.13)
D				1.0000 (.13)	.8084 (.13)	.1394 (.13)	.9566 (.13)	.8082 (.13)	.8758 (.13)	.7840 (.13)	.5966 (.13)	.8167 (.13)	.8088 (.13)	.7551 (.13)	.2638 (.13)	.9554 (.13)	
E					1.0000 (.13)	.001 (.13)	.850 (.13)	.013 (.13)	.9357 (.13)	.9695 (.13)	.9889 (.13)	.9133 (.13)	.9332 (.13)	.9433 (.13)	.7014 (.13)	.7527 (.13)	
F						1.0000 (.13)	.1807 (.13)	.7831 (.13)	.1071 (.13)	.2239 (.13)	.4079 (.13)	.6824 (.13)	.4325 (.13)	.4250 (.13)	.4042 (.13)	.8867 (.13)	
G							1.0000 (.13)	.7140 (.13)	.9482 (.13)	.9031 (.13)	.7940 (.13)	.5194 (.13)	.7849 (.13)	.7202 (.13)	.7560 (.13)	.1543 (.13)	.9944 (.13)
H								1.0000 (.13)	.4711 (.13)	.3456 (.13)	.1474 (.13)	.1820 (.13)	.1408 (.13)	.1225 (.13)	.5207 (.13)	.7675 (.13)	
I									1.0000 (.13)	.9733 (.13)	.9292 (.13)	.7310 (.13)	.9014 (.13)	.8355 (.13)	.9079 (.13)	.9189 (.13)	
J										1.0000 (.13)	.9722 (.13)	.8037 (.13)	.9355 (.13)	.8754 (.13)	.9316 (.13)	.5209 (.13)	.8624 (.13)
K											1.0000 (.13)	.9044 (.13)	.9699 (.13)	.8982 (.13)	.9781 (.13)	.6762 (.13)	.7472 (.13)
L												1.0000 (.13)	.9459 (.13)	.9242 (.13)	.8908 (.13)	.9136 (.13)	.4539 (.13)
M													1.0000 (.13)	.9499 (.13)	.8474 (.13)	.10000 (.13)	.7163 (.13)
N														1.0000 (.13)	.8474 (.13)	.7507 (.13)	.6799 (.13)
O															1.0000 (.13)	.6758 (.13)	.7163 (.13)
P																1.0000 (.13)	.0885 (.13)
Q																	1.0000 (.13)

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)

. . . is printed if a coefficient cannot be computed

表-20 産業・土石製品 87年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 (.29)	.9995 (.29)	.9986 (.29)	.9847 (.29)	.9730 (.29)	.7289 (.29)	.9844 (.29)	.9320 (.29)	.9765 (.29)	.9890 (.29)	.8931 (.29)	.9084 (.29)	.9758 (.29)	.9798 (.29)	.9140 (.29)	.2770 (.29)	.9802 (.29)
B		1.0000 (.29)	.9959 (.29)	.9838 (.29)	.9741 (.29)	.7310 (.29)	.9851 (.29)	.9316 (.29)	.9774 (.29)	.9907 (.29)	.8969 (.29)	.9066 (.29)	.9755 (.29)	.9780 (.29)	.9165 (.29)	.2696 (.29)	.9809 (.29)
C			1.0000 (.29)	.9875 (.29)	.9875 (.29)	.7289 (.29)	.9875 (.29)	.9059 (.29)	.9868 (.29)	.9962 (.29)	.9238 (.29)	.9234 (.29)	.9829 (.29)	.9792 (.29)	.9350 (.29)	.3199 (.29)	.9675 (.29)
D				1.0000 (.29)	.9216 (.29)	.9056 (.29)	.9856 (.29)	.9756 (.29)	.9857 (.29)	.9607 (.29)	.8139 (.29)	.8429 (.29)	.9272 (.29)	.9447 (.29)	.8428 (.29)	.1370 (.29)	.9941 (.29)
E					1.0000 (.29)	.5793 (.29)	.9283 (.29)	.8311 (.29)	.9270 (.29)	.9883 (.29)	.9675 (.29)	.9477 (.29)	.9889 (.29)	.9712 (.29)	.9666 (.29)	.4310 (.29)	.9194 (.29)
F						1.0000 (.29)	.8226 (.29)	.8942 (.29)	.8316 (.29)	.6781 (.29)	.4261 (.29)	.4682 (.29)	.5691 (.29)	.6453 (.29)	.4458 (.29)	.3691 (.29)	.8264 (.29)
G							1.0000 (.29)	.9769 (.29)	.9876 (.29)	.9697 (.29)	.8271 (.29)	.8327 (.29)	.9240 (.29)	.9374 (.29)	.8474 (.29)	.1135 (.29)	.9986 (.29)
H								1.0000 (.29)	.9876 (.29)	.9897 (.29)	.9697 (.29)	.8327 (.29)	.9240 (.29)	.9374 (.29)	.8474 (.29)	.1135 (.29)	.9986 (.29)
I									1.0000 (.29)	.9621 (.29)	.8355 (.29)	.9230 (.29)	.9382 (.29)	.8431 (.29)	.1384 (.29)	.9811 (.29)	
J										1.0000 (.29)	.9342 (.29)	.9111 (.29)	.9736 (.29)	.9653 (.29)	.9347 (.29)	.3073 (.29)	.9630 (.29)
K											1.0000 (.29)	.9347 (.29)	.9635 (.29)	.9896 (.29)	.9635 (.29)	.015 (.29)	.9800 (.29)
L												1.0000 (.29)	.9896 (.29)	.9635 (.29)	.9635 (.29)	.005 (.29)	.9800 (.29)
M													1.0000 (.29)	.9896 (.29)	.9635 (.29)	.015 (.29)	.9800 (.29)
N														1.0000 (.29)	.9896 (.29)	.9635 (.29)	.015 (.29)
O															1.0000 (.29)	.9896 (.29)	.9635 (.29)
P																1.0000 (.29)	.0864 (.29)
Q																	1.0000 (.29)

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)

. . . is printed if a coefficient cannot be computed

## 伊藤 研一・道明 義弘

表-2-1 非鉄金属 82年-94年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 (13)	.9994 (13)	.8632 (13)	.7807 (13)	.8840 (13)	-.2295 (13)	.9592 (13)	.8267 (13)	.8397 (13)	.8550 (13)	.8860 (13)	.5283 (13)	.9182 (13)	.8748 (13)	.2964 (13)	-.5396 (13)	.8817 (13)
B		1.0000 (13)	.8517 (13)	.7651 (13)	.8746 (13)	-.2345 (13)	.9561 (13)	.8297 (13)	.8285 (13)	.8444 (13)	.8747 (13)	.5418 (13)	.9241 (13)	.8750 (13)	.3149 (13)	.5394 (13)	.8827 (13)
C			1.0000 (13)	.9714 (13)	.9944 (13)	-.3440 (13)	.8242 (13)	.5241 (13)	.9950 (13)	.9883 (13)	.9737 (13)	.4034 (13)	.7532 (13)	.7974 (13)	.0007 (13)	.6820 (13)	.6216 (13)
D				1.0000 (13)	.9408 (13)	-.1715 (13)	.7877 (13)	.4927 (13)	.9640 (13)	.9554 (13)	.9362 (13)	.2198 (13)	.6108 (13)	.6838 (13)	-.1121 (13)	.5522 (13)	.5875 (13)
E					1.0000 (13)	-.4143 (13)	.8253 (13)	.5285 (13)	.9905 (13)	.9848 (13)	.9726 (13)	.4776 (13)	.8026 (13)	.8333 (13)	.0508 (13)	-.7272 (13)	.6254 (13)
F						1.0000 (13)	.0043 (13)	-.3613 (13)	.3368 (13)	.2925 (13)	.7641 (13)	-.0952 (13)	.4943 (13)	.0955 (13)	.4053 (13)	.1844 (13)	.1844 (13)
G							1.0000 (13)	.9114 (13)	.8044 (13)	.8230 (13)	.8608 (13)	.2746 (13)	.7726 (13)	.7260 (13)	-.2800 (13)	-.3139 (13)	.9544 (13)
H								1.0000 (13)	.4897 (13)	.5166 (13)	.5833 (13)	.1367 (13)	.6307 (13)	.5369 (13)	.3982 (13)	.0159 (13)	.9924 (13)
I									1.0000 (13)	.9960 (13)	.9773 (13)	.3827 (13)	.7260 (13)	.7677 (13)	.0037 (13)	.6866 (13)	.5910 (13)
J										1.0000 (13)	.9881 (13)	.3833 (13)	.7374 (13)	.7674 (13)	.0413 (13)	-.6748 (13)	.6170 (13)
K											1.0000 (13)	.3755 (13)	.8192 (13)	.7760 (13)	.2733 (13)	-.7847 (13)	.6791 (13)
L												1.0000 (13)	.9505 (13)	.9309 (13)	.948 (13)	.002 (13)	.911 (13)
M													1.0000 (13)	.9505 (13)	.9309 (13)	.948 (13)	.002 (13)
N														1.0000 (13)	.9505 (13)	.9309 (13)	.948 (13)
O															1.0000 (13)	.948 (13)	.002 (13)
P																1.0000 (13)	.0818 (13)
Q																	1.0000 (13)
(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)																	
* is printed if a coefficient cannot be computed																	

表-2-2 非鉄金属 87年-95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 (29)	.9997 (29)	.9621 (29)	.9533 (29)	.9613 (29)	.6227 (29)	.9880 (29)	.9481 (29)	.9642 (29)	.9651 (29)	.9759 (29)	.9283 (29)	.9766 (29)	.9437 (29)	.8323 (29)	-.9016 (29)	.9664 (29)
B		1.0000 (29)	.9591 (29)	.9503 (29)	.9584 (29)	.6329 (29)	.9881 (29)	.9491 (29)	.9638 (29)	.9744 (29)	.9333 (29)	.9333 (29)	.9416 (29)	.9333 (29)	.9050 (29)	.9050 (29)	.9671 (29)
C			1.0000 (29)	.9926 (29)	.9985 (29)	.4960 (29)	.9393 (29)	.8497 (29)	.9881 (29)	.9956 (29)	.9878 (29)	.8770 (29)	.9428 (29)	.9379 (29)	.7286 (29)	.9193 (29)	.8832 (29)
D				1.0000 (29)	.9844 (29)	.5489 (29)	.9443 (29)	.8614 (29)	.9842 (29)	.9898 (29)	.9844 (29)	.9132 (29)	.9345 (29)	.9159 (29)	.8927 (29)	.8927 (29)	.8927 (29)
E					1.0000 (29)	.4698 (29)	.9325 (29)	.8403 (29)	.9851 (29)	.9934 (29)	.9845 (29)	.8852 (29)	.9515 (29)	.9483 (29)	.7302 (29)	-.9268 (29)	.8747 (29)
F						1.0000 (29)	.7067 (29)	.7731 (29)	.5903 (29)	.5304 (29)	.5580 (29)	.5807 (29)	.5024 (29)	.4341 (29)	.5714 (29)	-.4737 (29)	.7520 (29)
G							1.0000 (29)	.9778 (29)	.9543 (29)	.9477 (29)	.9603 (29)	.8884 (29)	.9334 (29)	.8921 (29)	.8230 (29)	.8495 (29)	.9897 (29)
H								1.0000 (29)	.9778 (29)	.9543 (29)	.9477 (29)	.9603 (29)	.8884 (29)	.9334 (29)	.8921 (29)	.8230 (29)	.8495 (29)
I									1.0000 (29)	.9924 (29)	.9829 (29)	.8987 (29)	.9322 (29)	.9205 (29)	.7394 (29)	-.9296 (29)	.9024 (29)
J										1.0000 (29)	.9943 (29)	.8847 (29)	.9397 (29)	.9261 (29)	.7503 (29)	-.9250 (29)	.8935 (29)
K											1.0000 (29)	.8943 (29)	.9482 (29)	.9208 (29)	.7953 (29)	-.9196 (29)	.9152 (29)
L												1.0000 (29)	.9572 (29)	.9237 (29)	.8194 (29)	-.9588 (29)	.8587 (29)
M													1.0000 (29)	.9785 (29)	.8182 (29)	-.9323 (29)	.9020 (29)
N														1.0000 (29)	.9167 (29)	.8473 (29)	.7860 (29)
O															1.0000 (29)	.7504 (29)	.8361 (29)
P																1.0000 (29)	.7860 (29)
Q																	1.0000 (29)
(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)																	
* is printed if a coefficient cannot be computed																	

## 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

表-29 金屬製品 82年 - 94年 相關係數

[illegible]

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance

"." is printed if a coefficient cannot be computed

表-24 金屬製品 67年 - 95年 相關係數

[illegible]

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)

"-" is printed if a coefficient cannot be computed

## 伊 藤 研 一・道 明 義 弘

表-25 食料品 82年 - 94年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9959	.9776	.9645	.9853	.6616	.9223	.7368	.9941	.9840	.9305	.5109	.9478	.9065	.5152	.9442	.7701
B	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
C	.9959	1.0000	.9548	.9374	.9661	.6222	.9105	.7268	.9851	.9704	.8964	.4165	.9218	.8757	.5367	.9292	.7575
D	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
E	.9776	.9548	1.0000	.9881	.9987	.7515	.9280	.7519	.9804	.9833	.9803	.6441	.9793	.9504	.4486	.9424	.7889
F	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
G	.9645	.9374	.9981	1.0000	.9937	.7727	.9247	.7561	.9674	.9743	.9840	.6687	.9778	.9511	.4350	.9350	.7931
H	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
I	.9645	.9374	.9981	1.0000	.9937	.7727	.9247	.7561	.9674	.9743	.9840	.6687	.9778	.9511	.4350	.9350	.7931
J	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
K	.9645	.9374	.9981	1.0000	.9937	.7727	.9247	.7561	.9674	.9743	.9840	.6687	.9778	.9511	.4350	.9350	.7931
L	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
M	.9645	.9374	.9981	1.0000	.9937	.7727	.9247	.7561	.9674	.9743	.9840	.6687	.9778	.9511	.4350	.9350	.7931
N	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
O	.9645	.9374	.9981	1.0000	.9937	.7727	.9247	.7561	.9674	.9743	.9840	.6687	.9778	.9511	.4350	.9350	.7931
P	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
Q	.9645	.9374	.9981	1.0000	.9937	.7727	.9247	.7561	.9674	.9743	.9840	.6687	.9778	.9511	.4350	.9350	.7931

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)

. . is printed if a coefficient cannot be computed

表-26 食料品 87年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9974	.9844	.9855	.9813	.8469	.9605	.9265	.9834	.9937	.9572	.8568	.9833	.9717	.8702	.9307	.9329
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
B	.9974	1.0000	.9708	.9737	.9650	.8324	.9720	.9436	.9885	.9853	.9428	.8611	.9756	.9598	.8860	.9155	.9490
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
C	.9844	.9708	1.0000	.9988	.9990	.8597	.9101	.8631	.9449	.9942	.9863	.8197	.9843	.9791	.8365	.9531	.8722
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
D	.9855	.9737	.9988	1.0000	.9957	.8605	.9184	.8740	.9481	.9937	.9877	.8282	.9856	.9790	.8449	.9524	.8829
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
E	.9813	.9660	.9990	.9957	1.0000	.8572	.9005	.8511	.9400	.9926	.9829	.8100	.9811	.9772	.8269	.9518	.8604
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
F	.8469	.8324	.8597	.8605	.8572	1.0000	.8555	.8395	.8420	.8465	.8262	.7250	.8304	.8342	.6619	.7066	.8439
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
G	.9605	.9720	.9101	.9184	.9005	.8555	1.0000	.9945	.9864	.9348	.8722	.8720	.9357	.9096	.8472	.8114	.9961
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
H	.9265	.9436	.9833	.9856	.9790	.8449	.9524	1.0000	.9968	.8926	.8214	.8551	.8833	.8649	.8248	.7505	.9998
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
I	.9937	.9853	.9942	.9937	.9926	.8465	.9348	.8926	.9638	1.0000	.9784	.8475	.9912	.9841	.8521	.9447	.9007
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
J	.9572	.9428	.9863	.8197	.9829	.8262	.8722	.8214	.9017	.9784	1.0000	.7856	.9723	.9655	.8351	.9446	.8322
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
K	.8568	.8611	.8197	.8282	.8100	.7250	.8720	.8551	.8475	.8475	.7856	1.0000	.9966	.8962	.7392	.8160	.8577
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
L	.9833	.9756	.9843	.9856	.9811	.8304	.9257	.8833	.9577	.9912	.9723	.8696	1.0000	.9951	.8477	.9525	.8914
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
M	.9717	.9598	.9791	.9790	.9772	.8342	.9096	.8649	.9449	.9841	.9655	.8962	.9951	1.0000	.7913	.9448	.8732
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
N	.9702	.9860	.8365	.8449	.8269	.6619	.8472	.8249	.8522	.8521	.8351	.7392	.8477	.7913	1.0000	.8238	.8301
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
O	.9307	.9155	.9531	.9524	.9518	.7066	.8439	.8114	.7505	.8763	.8447	.8446	.8160	.9525	.9448	.8238	1.0000
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
P	.9490	.9490	.8722	.8829	.8604	.8439	.9961	.9998	.9702	.9007	.8322	.8577	.8914	.8732	.8301	.7613	1.0000
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
Q																	

# 日本の製造業：空洞化とOEM効果

表-27 繊維品 82年 - 94年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9375	.6776	.7635	.6342	.5724	.9117	.5160	.8901	.8325	.8584	-.7027	.3740	.4449	-.1032	.2989	.8109
B	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
C	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
D	.9375	.3953	1.0000	.9959	.9973	-.1077	.3565	-.2646	.7962	.9488	.9237	-.8805	-.3085	-.1364	-.6397	-.5096	.1405
E	.6776	.3953	1.0000	.9959	.9973	-.1077	.3565	-.2646	.7962	.9488	.9237	-.8805	-.3085	-.1364	-.6397	-.5096	.1405
F	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
G	P=.011	P=.181	P=.181	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
H	.7635	.5142	.9959	1.0000	.9711	.0266	.4847	-.1203	.8704	.9652	.9461	-.9164	-.2285	-.0777	-.5473	-.3717	.2786
I	.6342	.3400	.9973	.9711	1.0000	-.1653	.2975	-.3253	.7569	.9328	.9058	-.8572	-.3406	-.1608	-.6744	-.5653	.0791
J	.5724	.7819	-.1077	.0266	-.1653	1.0000	.8313	.8927	.4605	.1840	.2319	-.1652	.5474	.4578	.4568	.8467	.8916
K	P=.041	P=.002	P=.726	P=.931	P=.590	P=.113	1.0000	.8004	.7806	.5940	.6333	-.5205	.5272	.5177	.1986	.6072	.9730
L	.9117	.9853	.3565	.4847	.2975	.8313	1.0000	.8004	.7806	.5940	.6333	-.5205	.5272	.5177	.1986	.6072	.9730
M	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
N	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
O	.5160	.7688	-.2646	-.1203	-.3253	.8927	.8004	1.0000	.2848	-.0057	.0501	.0335	.7716	.6486	.6335	.9440	.9312
P	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
Q	.8901	.7866	.7962	.8704	.7569	.4605	.7806	.2848	1.0000	.9053	.8938	-.8551	.0381	.1366	-.2972	.0539	.6189
A	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
B	P=.000	P=.001	P=.001	P=.000	P=.003	P=.113	P=.002	P=.346	P=.113	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.002	P=.656	P=.324	P=.861
C	.8325	.8141	.9688	.9662	.9328	.1840	.5840	-.0057	.9053	1.0000	.9945	-.9074	-.1465	.0031	-.2523	-.2553	.4006
D	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
E	P=.000	P=.026	P=.000	P=.000	P=.000	P=.547	P=.002	P=.985	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.633	P=.992	P=.070	P=.400
F	.8584	.6527	.9237	.9461	.9058	.9058	.0501	.8858	.9945	1.0000	.8855	.0903	.0548	-.4649	-.2012	.4527	.9372
G	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
H	P=.000	P=.016	P=.000	P=.000	P=.000	P=.446	P=.002	P=.871	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.769	P=.859	P=.934	P=.120
I	-.7027	-.4875	-.8805	-.9164	-.8572	-.1652	-.5205	.0335	-.8551	-.9074	-.8865	1.0000	.3857	.3053	.3762	.2048	-.3317
J	.3740	.5922	-.3085	-.2285	-.3406	.5474	.5272	.7716	.0381	-.1465	-.0903	.3857	1.0000	.9588	.4497	.6456	.6520
K	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
L	P=.208	P=.033	P=.305	P=.453	P=.255	P=.063	P=.064	P=.002	P=.902	P=.633	P=.769	P=.193	P=.193	P=.193	P=.123	P=.017	P=.016
M	.4449	.6109	-.1364	-.0777	-.1608	.4578	.5177	.6486	.1966	.0031	.0548	.3053	.9588	1.0000	.1773	.4774	.6014
N	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
O	P=.128	P=.027	P=.657	P=.801	P=.600	P=.116	P=.070	P=.016	P=.902	P=.859	P=.902	P=.859	P=.902	P=.859	P=.902	P=.859	P=.902
P	-.1032	-.1308	-.6397	-.5473	-.6744	.4568	.1966	.6335	-.2972	-.5169	-.4649	.3762	.4497	.1773	1.0000	.7353	.3678
Q	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
A	P=.737	P=.670	P=.019	P=.053	P=.011	P=.117	P=.515	P=.020	P=.324	P=.070	P=.093	P=.205	P=.123	P=.562	P=.123	P=.562	P=.123
B	.2389	.5418	-.5096	-.3717	-.5653	.8467	.6072	.9440	.0539	-.2553	-.2012	.2048	.6456	.4774	.7353	1.0000	.7607
C	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
D	P=.432	P=.056	P=.075	P=.211	P=.044	P=.000	P=.028	P=.000	P=.861	P=.400	P=.510	P=.502	P=.017	P=.099	P=.004	P=.004	P=.003
E	.8109	.9527	.1405	.2786	.0791	.8916	.9730	.9132	.6189	.4006	.4527	.3317	.6520	.6014	.3678	.7607	1.0000
F	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
G	P=.001	P=.000	P=.647	P=.357	P=.797	P=.000	P=.000	P=.000	P=.024	P=.175	P=.120	P=.268	P=.016	P=.030	P=.216	P=.003	P=.003

(Coefficient / Cases) / 2-tailed Significance  
 - . - is printed if a coefficient cannot be computed

表-28 繊維品 87年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9839	.8626	.8595	.8610	.5677	.9520	.6656	.9219	.9400	.9234	-.2617	.9338	.9129	-.7606	-.7429	.8970
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.170	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
B	.9839	1.0000	.7721	.7688	.7709	.6804	.9733	.7681	.9337	.8743	.8492	-.1525	.9599	.9436	.7669	-.6609	.9436
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.430	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
C	.8626	.7721	1.0000	.9939	.9991	.1554	.6948	.2179	.7492	.9758	.9733	-.5330	.6824	.6570	.5842	-.8777	.5777
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.003	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000	P=.000
D	.8595	.7688	.9939	1.0000	.9883	.1749	.7058	.2376	.7542	.9737	.9741	-.5725	.6652	.6473	.5499	-.8378	.5931
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.364	P=.000	P=.215	P=.000	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000	P=.000	P=.002	P=.000	P=.001
E	.8610	.7709	.9991	.9883	1.0000	.1473	.6884	.2095	.7448	.9734	.9698	-.5160	.6869	.6586	.5956	-.8903	.5699
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.446	P=.000	P=.275	P=.000	P=.000	P=.000	P=.004	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000	P=.001
F	.5677	.6804	.1554	.1749	.1473	1.0000	.7744	.9173	.7280	.3553	.2985	.0810	.6204	.6697	.3275	-.0180	.8240
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.001	P=.000	P=.421	P=.364	P=.446	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.075	P=.116	P=.678	P=.000	P=.083	P=.000
G	.9520	.9793	.6948	.7056	.6884	.7744	1.0000	.8495	.9355	.8222	.8013	-.1968	.9137	.9097	.6979	-.5243	.9852
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.307	P=.000	P=.000	P=.000	P=.004	P=.000
H	.6656	.7681	.2179	.2376	.2095	.9173	.8495	1.0000	.7012	.4013	.3765	.1286	.7517	.7567	.5507	-.0603	.9199
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.256	P=.215	P=.275	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.004	P=.000	P=.000	P=.002	P=.756	P=.000
I	.9219	.9337	.7492	.7542	.7448	.7280	.9355	.7012	1.0000	.8438	.8079	-.2579	.8496	.8789	.5559	-.6519	.8753
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
J	.9400	.8743	.9758	.9737	.9734	.3353	.8222	.4013	.8438	1.0000	.9953	-.4840	.7811	.7591	.6487	-.8336	.7265
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.008	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
K	.9234	.8492	.9733	.9741	.9698	.2985	.8013	.3765	.8079	.9953	1.0000	-.5213	.7509	.7258	.6348	-.8092	.7097
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.116	P=.000	P=.044	P=.000	P=.000	P=.000	P=.004	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
L	.2617	.1525	-.5330	-.5725	-.5160	.0810	-.1968	.1286	-.2579	-.4840	-.5213	1.0000	.0944	.1050	.0412	.2099	-.1229
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.170	P=.430	P=.003	P=.001	P=.004	P=.678	P=.007	P=.506	P=.177	P=.008	P=.004	P=.000	P=.626	P=.588	P=.832	P=.275	P=.525
M	.9338	.9599	.6823	.6652	.6869	.6204	.9137	.7517	.8496	.7011	.7509	.0944	1.0000	.9783	.8124	-.6686	.8896
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.628	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
N	.9129	.9436	.6570	.6473	.6586	.6697	.9097	.7567	.8789	.7591	.7258	-.1050	.9783	1.0000	.6739	-.6408	.8827
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
O	.7606	.7669	.5842	.5499	.5956	.3275	.6979	.5507	.5559	.6487	.8348	.0412	.8124	.6739	1.0000	-.5804	.6876
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.001	P=.002	P=.001	P=.003	P=.000	P=.002	P=.002	P=.000	P=.000	P=.832	P=.000	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000
P	-.7429	-.6609	-.8777	-.8378	-.8903	-.0180	-.5243	-.0603	-.6519	-.8336	-.8092	-.2099	-.6686	-.6408	-.5804	1.0000	-.3884
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.275	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000	P=.037
Q	.8970	.9436	.5777	.5931	.5699	.8240	.9852	.9199	.8753	.7265	.7097	-.1229	.8896	.8827	.6876	-.3884	1.0000
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.001	P=.001	P=.001	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.037

(Coefficient / (Cases / 2-tailed Significance))  
\* is printed if a coefficient cannot be computed

## 伊藤 研一・道明 義弘

表-29 出版・印刷 82年 - 94年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 (.13) P: .000	.9995 (.13) P: .000	.9582 (.13) P: .000	.8521 (.13) P: .000	.9611 (.13) P: .000	.9475 (.13) P: .000	.9996 (.13) P: .000	.9312 (.13) P: .000	.9772 (.13) P: .000	.9948 (.13) P: .000	.9917 (.13) P: .000	-.9841 (.13) P: .000	.9364 (.13) P: .000	.9364 (.13) P: .000		.6787 (.13) P: .011	.9965 (.13) P: .000
B		1.0000 (.13) P: .000	.9487 (.13) P: .000	.8387 (.13) P: .000	.9523 (.13) P: .000	.9383 (.13) P: .000	.9999 (.13) P: .000	.9365 (.13) P: .000	.9733 (.13) P: .000	.9941 (.13) P: .000	.9923 (.13) P: .000	-.9804 (.13) P: .000	.9442 (.13) P: .000	.9442 (.13) P: .000		.6973 (.13) P: .008	.9982 (.13) P: .000
C			1.0000 (.13) P: .000	.9200 (.13) P: .000	.9978 (.13) P: .000	.9889 (.13) P: .000	.9516 (.13) P: .000	.9287 (.13) P: .000	.9678 (.13) P: .000	.9578 (.13) P: .000	.9436 (.13) P: .000	-.9718 (.13) P: .000	.8190 (.13) P: .000	.8190 (.13) P: .000		.4649 (.13) P: .000	.8347 (.13) P: .000
D				1.0000 (.13) P: .000	.8922 (.13) P: .000	.8835 (.13) P: .000	.8429 (.13) P: .000	.7881 (.13) P: .000	.8556 (.13) P: .000	.8348 (.13) P: .000	.8196 (.13) P: .000	-.8495 (.13) P: .000	.7626 (.13) P: .000	.7626 (.13) P: .000		.4596 (.13) P: .000	.8278 (.13) P: .000
E					1.0000 (.13) P: .000	.9911 (.13) P: .000	.9549 (.13) P: .000	.8226 (.13) P: .000	.9715 (.13) P: .000	.9635 (.13) P: .000	.9497 (.13) P: .000	-.9772 (.13) P: .000	.8157 (.13) P: .000	.8157 (.13) P: .000		.4585 (.13) P: .000	.9380 (.13) P: .000
F						1.0000 (.13) P: .000	.9404 (.13) P: .000	.8044 (.13) P: .000	.9612 (.13) P: .000	.9498 (.13) P: .000	.9351 (.13) P: .000	-.9575 (.13) P: .000	.8029 (.13) P: .000	.8029 (.13) P: .000		.4415 (.13) P: .000	.9224 (.13) P: .000
G							1.0000 (.13) P: .000	.9328 (.13) P: .000	.9726 (.13) P: .000	.9953 (.13) P: .000	.9935 (.13) P: .000	-.9815 (.13) P: .000	.9408 (.13) P: .000	.9408 (.13) P: .000		.5906 (.13) P: .000	.9982 (.13) P: .000
H								1.0000 (.13) P: .000	.9126 (.13) P: .000	.8946 (.13) P: .000	.8952 (.13) P: .000	-.8831 (.13) P: .000	.9863 (.13) P: .000	.9863 (.13) P: .000		.6009 (.13) P: .000	.9368 (.13) P: .000
I									1.0000 (.13) P: .000	.9611 (.13) P: .000	.9484 (.13) P: .000	-.9762 (.13) P: .000	.8967 (.13) P: .000	.8967 (.13) P: .000		.6025 (.13) P: .000	.9581 (.13) P: .000
J										1.0000 (.13) P: .000	.9987 (.13) P: .000	-.9829 (.13) P: .000	.9105 (.13) P: .000	.9105 (.13) P: .000		.6229 (.13) P: .000	.9934 (.13) P: .000
K											1.0000 (.13) P: .000	-.9751 (.13) P: .000	.9163 (.13) P: .000	.9163 (.13) P: .000		.6592 (.13) P: .000	.9945 (.13) P: .000
L												1.0000 (.13) P: .000	-.8721 (.13) P: .000	-.8721 (.13) P: .000		.5747 (.13) P: .000	.9722 (.13) P: .000
M													1.0000 (.13) P: .000	.9163 (.13) P: .000		.8836 (.13) P: .000	.9502 (.13) P: .000
N														1.0000 (.13) P: .000		.8336 (.13) P: .000	.9502 (.13) P: .000
O															1.0000 (.13) P: .000		.9100 (.13) P: .000
P																	.7199 (.13) P: .000
Q																	.9100 (.13) P: .000

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
 . is printed if a coefficient cannot be computed

表-30 出版・印刷 87年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 (.29) P: .000	.9998 (.29) P: .000	.9879 (.29) P: .000	.9515 (.29) P: .000	.9881 (.29) P: .000	.9400 (.29) P: .000	.9998 (.29) P: .000	.9763 (.29) P: .000	.9818 (.29) P: .000	.9986 (.29) P: .000	.9954 (.29) P: .000	.2107 (.29) P: .273	.9694 (.29) P: .000	.9694 (.29) P: .000		.3787 (.29) P: .043	.9987 (.29) P: .000
B		1.0000 (.29) P: .000	.9850 (.29) P: .000	.9478 (.29) P: .000	.9854 (.29) P: .000	.9387 (.29) P: .000	.9999 (.29) P: .000	.9772 (.29) P: .000	.9803 (.29) P: .000	.9967 (.29) P: .000	.9959 (.29) P: .000	.2108 (.29) P: .272	.9707 (.29) P: .000	.9707 (.29) P: .000		.3917 (.29) P: .036	.9994 (.29) P: .000
C			1.0000 (.29) P: .000	.9708 (.29) P: .000	.9983 (.29) P: .000	.9472 (.29) P: .000	.9985 (.29) P: .000	.9484 (.29) P: .000	.9741 (.29) P: .000	.9859 (.29) P: .000	.9817 (.29) P: .000	.272 (.29) P: .322	.9419 (.29) P: .000	.9419 (.29) P: .000		.3636 (.29) P: .157	.9812 (.29) P: .000
D				1.0000 (.29) P: .000	.9555 (.29) P: .000	.8716 (.29) P: .000	.9469 (.29) P: .000	.9368 (.29) P: .000	.9146 (.29) P: .000	.9418 (.29) P: .000	.9394 (.29) P: .000	.272 (.29) P: .322	.9398 (.29) P: .000	.9398 (.29) P: .000		.2339 (.29) P: .000	.9466 (.29) P: .000
E					1.0000 (.29) P: .000	.9571 (.29) P: .000	.9863 (.29) P: .000	.9804 (.29) P: .000	.9800 (.29) P: .000	.9880 (.29) P: .000	.9833 (.29) P: .000	.272 (.29) P: .322	.9398 (.29) P: .000	.9398 (.29) P: .000		.2760 (.29) P: .000	.9811 (.29) P: .000
F						1.0000 (.29) P: .000	.9317 (.29) P: .000	.9389 (.29) P: .000	.9672 (.29) P: .000	.9392 (.29) P: .000	.9317 (.29) P: .000	.272 (.29) P: .322	.9398 (.29) P: .000	.9398 (.29) P: .000		.147 (.29) P: .147	.9288 (.29) P: .000
G							1.0000 (.29) P: .000	.9751 (.29) P: .000	.9804 (.29) P: .000	.9974 (.29) P: .000	.9966 (.29) P: .000	.272 (.29) P: .322	.9398 (.29) P: .000	.9398 (.29) P: .000		.3927 (.29) P: .039	.9993 (.29) P: .000
H								1.0000 (.29) P: .000	.9637 (.29) P: .000	.9572 (.29) P: .000	.9569 (.29) P: .000	.272 (.29) P: .322	.9398 (.29) P: .000	.9398 (.29) P: .000		.4214 (.29) P: .000	.9760 (.29) P: .000
I									1.0000 (.29) P: .000	.9717 (.29) P: .000	.9659 (.29) P: .000	.272 (.29) P: .322	.9398 (.29) P: .000	.9398 (.29) P: .000		.3307 (.29) P: .000	.9734 (.29) P: .000
J										1.0000 (.29) P: .000	.9995 (.29) P: .000	.272 (.29) P: .322	.9398 (.29) P: .000	.9398 (.29) P: .000		.3858 (.29) P: .000	.9969 (.29) P: .000
K											1.0000 (.29) P: .000	.272 (.29) P: .322	.9398 (.29) P: .000	.9398 (.29) P: .000		.3991 (.29) P: .000	.9972 (.29) P: .000
L												1.0000 (.29) P: .000	.9398 (.29) P: .000	.9398 (.29) P: .000		.3991 (.29) P: .000	.9972 (.29) P: .000
M													1.0000 (.29) P: .000	.9398 (.29) P: .000		.3991 (.29) P: .000	.9972 (.29) P: .000
N														1.0000 (.29) P: .000		.3991 (.29) P: .000	.9972 (.29) P: .000
O															1.0000 (.29) P: .000		.3991 (.29) P: .000
P																	.4082 (.29) P: .000
Q																	.9100 (.29) P: .000

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
 . is printed if a coefficient cannot be computed

# 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

表-31 化学工業 82年 - 94年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9449	.9509	.9543	.9468	.1739	.8722	.1885	.9584	.9639	.9761	.1035	.9827	.9949	.3380	.6974	.4134
B	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
P	.000	.000	.000	.000	.000	.570	.000	.537	.000	.000	.000	.736	.000	.000	.259	.008	.160
C	.9449	1.0000	.8086	.8253	.7993	.1256	.9831	.4906	.8357	.8499	.8828	.2968	.9634	.9603	.4132	.4275	.6811
P	.000	.000	.001	.001	.001	.675	.000	.089	.000	.000	.000	.325	.000	.000	.160	.145	.010
D	.9509	.8086	1.0000	.9953	.9992	.3793	.9968	.1123	.9954	.9941	.9888	.1520	.8878	.9248	.1644	.8695	.1232
P	.000	.001	.000	.000	.000	.201	.008	.715	.000	.000	.000	.620	.000	.000	.592	.000	.688
E	.9543	.8253	.9953	1.0000	.9905	.3183	.7222	.0714	.9923	.9920	.9828	.1605	.8902	.9296	.1514	.8431	.1616
P	.000	.001	.000	.000	.000	.130	.000	.000	.000	.000	.000	.601	.000	.000	.821	.000	.558
F	.9468	.7993	.9992	.9905	1.0000	.4038	.6842	.1292	.9940	.9922	.9888	.1480	.8844	.9201	.1693	.8782	.1067
P	.000	.001	.000	.000	.000	.171	.010	.674	.000	.000	.000	.629	.000	.000	.580	.000	.729
G	.1739	.1286	.3793	.3183	.4038	1.0000	.2843	.7849	.3337	.2975	.3155	.3680	.1031	.1197	.0480	.7402	.6907
P	.570	.675	.201	.289	.171	.000	.346	.001	.285	.323	.294	.216	.737	.697	.876	.004	.009
H	.8722	.9831	.9968	.7222	.6842	.2843	1.0000	.6323	.7340	.7508	.7608	.3666	.9057	.8975	.4170	.2628	.7953
P	.000	.000	.008	.005	.010	.346	.000	.020	.004	.003	.003	.218	.000	.000	.156	.386	.001
I	.1885	.4906	.1123	.0714	.1292	.7849	.6323	1.0000	.0602	.0368	.0114	.6990	.3087	.2531	.4296	.5667	.9719
P	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
J	.9584	.8357	.9954	.9923	.9940	.3337	.7340	.0602	1.0000	.9969	.9877	.1351	.8973	.9338	.1705	.8347	.1738
P	.000	.000	.000	.000	.000	.265	.004	.845	.000	.000	.000	.660	.000	.000	.578	.000	.570
K	.9639	.8499	.9941	.9920	.9922	.2975	.7508	.0368	.9969	1.0000	.9912	.1243	.9043	.9418	.5684	.8213	.1974
P	.000	.000	.000	.000	.000	.003	.905	.000	.000	.000	.000	.686	.000	.000	.582	.001	.518
L	.1035	.9827	.9603	.4132	.4275	.6811	.1616	.1232	.688	.8431	.1616	1.0000	.0272	.3533	.9570	.2670	.2242
P	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
M	.9827	.9949	.3380	.6974	.4134	.160	.1232	.688	.8431	.1616	.1232	.688	1.0000	.0272	.3533	.9570	.2670
P	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
N	.9949	.3380	.6974	.4134	.160	.1232	.688	.8431	.1616	.1232	.688	.8431	.1616	1.0000	.0272	.3533	.9570
P	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
O	.3380	.6974	.4134	.160	.1232	.688	.8431	.1616	.1232	.688	.8431	.1616	.1232	.688	1.0000	.0272	.3533
P	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
P	.6974	.4134	.160	.1232	.688	.8431	.1616	.1232	.688	.8431	.1616	.1232	.688	.8431	.1616	1.0000	.0272
P	.4134	.160	.1232	.688	.8431	.1616	.1232	.688	.8431	.1616	.1232	.688	.8431	.1616	.1232	.688	1.0000
P	.160	.1232	.688	.8431	.1616	.1232	.688	.8431	.1616	.1232	.688	.8431	.1616	.1232	.688	.8431	.1616

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
 . . is printed if a coefficient cannot be computed

表-32 化学工業 87年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9931	.9645	.9807	.9532	.7940	.9833	.9294	.9885	.9694	.8669	.6037	.9978	.9833	.9266	.5645	.9487
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
B	.9931	1.0000	.9282	.9533	.9127	.8517	.9973	.9653	.9780	.9381	.8087	.6440	.9946	.9740	.9363	.4710	.9783
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
C	.9645	.9282	1.0000	.9953	.9989	.6316	.9037	.8011	.9654	.9963	.9595	.4662	.9521	.9542	.8511	.7388	.8342
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
D	.9807	.9533	.9953	1.0000	.9895	.6902	.9325	.8438	.9790	.9938	.9325	.5181	.9716	.9688	.8787	.6950	.8725
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
E	.9532	.9127	.9989	.9895	1.0000	.6008	.8864	.7775	.9555	.9941	.9694	.4392	.9393	.9438	.8346	.7577	.8125
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
F	.7940	.8517	.6316	.6902	.6008	1.0000	.8799	.8283	.7965	.6724	.4568	.7902	.8098	.8071	.7331	.0539	.9142
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
G	.9833	.9973	.9037	.9325	.8864	.8799	1.0000	.9794	.9885	.9177	.7765	.6588	.9863	.9658	.9287	.4106	.9892
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
H	.9294	.9653	.8011	.8438	.7775	.9263	.9794	1.0000	.9017	.8181	.6388	.6906	.9395	.9036	.9187	.2340	.9982
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
I	.9885	.9780	.9654	.9790	.9555	.7965	.9885	.9017	1.0000	.9766	.8755	.6149	.9833	.9856	.8786	.5887	.9231
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
J	.9694	.9381	.9963	.9938	.9941	.8724	.9177	.8181	.9766	1.0000	.9558	.5019	.9583	.9685	.8395	.7066	.8509
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
K	.8669	.8087	.9595	.9325	.9694	.9017	.9885	.8181	.8755	.9558	1.0000	.3379	.8507	.8805	.7019	.8113	.6842
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
L	.6037	.6440	.4662	.5181	.4392	.7902	.6588	.6906	.6149	.5019	.3379	1.0000	.6416	.6610	.5359	.1579	.6814
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
M	.9978	.9946	.9521	.9716	.9393	.8088	.9863	.9383	.9583	.8507	.6416	1.0000	.9845	.9307	.5401	.9570	
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	
N	.9833	.9740	.9542	.9688	.9438	.8071	.9658	.9036	.9885	.8805	.6610	.9845	1.0000	.8520	.5695	.9253	
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	
O	.9266	.9363	.8511	.8787	.8346	.7331	.9287	.9187	.8786	.8395	.7019	.5359	.9307	.8520	1.0000	.4239	.9259
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
P	.5645	.4710	.7388	.6950	.7577	.0539	.4106	.2340	.5887	.7066	.8113	.1579	.5401	.5695	.4239	1.0000	.2845
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
Q	.9487	.9783	.8342	.8725	.8125	.9142	.9892	.9982	.9231	.8509	.6842	.6814	.9570	.9253	.9259	.2845	1.0000
	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000

## 伊藤 研一・道明 義弘

表-33 一般機械 82年 - 84年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9966	.9854	.8705	.9688	.1847	.9970	.9768	.9789	.9386	.9445	.1527	.8721	.9131	.2881	.1510	.9968
B	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
C	.9966	1.0000	.9907	.8406	.9798	.1619	.9980	.9604	.9884	.9589	.9577	.1418	.8591	.8980	.2884	.1127	.9903
D	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
E	.9688	.9798	.9953	.8105	.9953	.0442	.9834	.9359	.9814	.9555	.9528	.2157	.8826	.9139	.3217	.0234	.9720
F	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
G	.9768	.9789	.9970	.9604	.9884	.9589	.9577	.1418	.8591	.8980	.2884	.1127	.9903	.339	.714	.300	.9968
H	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
I	.9386	.9445	.1527	.8721	.9131	.2881	.1510	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339
J	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
K	.9386	.9445	.1527	.8721	.9131	.2881	.1510	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339
L	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
M	.8721	.9131	.2881	.1510	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300	.9968
N	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
O	.2881	.1510	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.9968
P	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)	(.13)
Q	.1510	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
 "-" is printed if a coefficient cannot be computed

表-34 一般機械 87年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9995	.9973	.9797	.9930	.7511	.9993	.9952	.9875	.9896	.9761	.7477	.9751	.9512	.9129	.4743	.9971
B	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
C	.9995	1.0000	.9979	.9795	.9940	.7502	.9994	.9936	.9883	.9917	.9786	.7484	.9730	.9452	.9172	.4798	.9968
D	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
E	.9973	.9979	1.0000	.9696	.9985	.7134	.9960	.9874	.9827	.9927	.9813	.7544	.9772	.9502	.9196	.4688	.9935
F	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
G	.9797	.9785	.9696	1.0000	.9550	.8135	.9790	.9804	.9704	.9682	.9396	.7689	.9616	.9222	.9244	.5178	.9817
H	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
I	.9896	.9883	.9917	.9786	.9813	.7544	.9772	.9502	.9196	.4688	.9935	.9512	.9129	.4743	.9971	.4798	.9968
J	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
K	.9761	.9786	.9730	.9452	.9172	.4798	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.9968
L	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
M	.9751	.9512	.9129	.4743	.9971	.4798	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.9968
N	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
O	.9512	.9129	.4743	.9971	.4798	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300	.9968	.339	.714	.300
P	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)	(.29)
Q	.4743	.4798	.4688	.5178	.4542	.2472	.4802	.5114	.3054	.4529	.5803	.4389	.4828	.3757	.5972	.10000	.5383

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
 "-" is printed if a coefficient cannot be computed



# 日本の製造業：空洞化と OEM 効果

表-3 5 輸送用機械器具 82年 - 94年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9983	.9773	.8964	.9680	.9409	.9975	.9982	.9797	.9735	.7833	.6845	.9512	.9570	.7894	.8715	.9983
B	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
C	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
D	.9983	1.0000	.9678	.8773	.9649	.9418	.9988	.9982	.9846	.9816	.7950	.6955	.9547	.9582	.8105	.8869	.9984
E	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
F	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
G	.9773	.9678	1.0000	.9459	.8653	.8437	.9698	.9696	.9617	.9463	.7587	.6885	.9371	.9454	.7589	.7864	.9696
H	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
I	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
J	.8964	.8773	.9459	1.0000	.8283	.8579	.8778	.8867	.8421	.8151	.6522	.4443	.7802	.7977	.5540	.6677	.8659
K	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
L	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
M	.9680	.9649	.9653	.8283	1.0000	.9388	.9680	.9604	.9826	.9778	.7851	.8277	.9900	.9904	.8643	.8204	.9610
N	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
O	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
P	.9409	.9418	.9437	.8579	.9388	1.0000	.9531	.9499	.9528	.9445	.7504	.6684	.9170	.9246	.7467	.8742	.9500
Q	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
A	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
B	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
C	.9975	.9988	.9698	.8778	.9680	.9531	1.0000	.9816	.9829	.9742	.8245	.7752	.9762	.9727	.8808	.8858	.9813
D	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
E	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
F	.9982	.9982	.9696	.8867	.9604	.9499	.9991	1.0000	.9803	.9742	.7780	.6715	.9464	.9522	.7862	.8965	.9999
G	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
H	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
I	.9797	.9846	.9617	.8421	.9826	.9876	.9803	1.0000	.9965	.9845	.7752	.9762	.9727	.8808	.8858	.9813	.9813
J	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
K	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
L	.9735	.9816	.9463	.8151	.9778	.9445	.9829	.9742	.9365	1.0000	.8406	.7843	.9752	.9697	.8942	.8861	.9756
M	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
N	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
O	.7833	.7950	.7587	.6522	.7851	.7504	.7924	.7780	.8245	.8406	1.0000	.9555	.7542	.7381	.7469	.7489	.7850
P	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
Q	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
A	.6845	.6955	.6865	.4443	.8277	.6684	.6983	.6715	.7752	.7843	.5955	1.0000	.8734	.8565	.8895	.5410	.6728
B	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
C	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
D	.9512	.9547	.9371	.7802	.9900	.9170	.9560	.9464	.9762	.9752	.7542	.8734	1.0000	.9981	.8897	.8140	.9467
E	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
F	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
G	.9700	.9582	.9454	.7977	.8246	.8556	.8522	.8727	.9697	.7381	.8565	.9981	1.0000	.8599	.8108	.9520	.9520
H	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
I	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
J	.7894	.8105	.7589	.5540	.8643	.7467	.8102	.7862	.8808	.8942	.7758	.8895	.8897	.8599	1.0000	.7366	.7852
K	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
L	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
M	.8715	.8869	.7864	.6677	.8204	.8742	.8965	.8858	.8861	.7489	.5410	.8140	.8108	.7366	.7366	.7366	.7852
N	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
O	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
P	.9383	.9984	.9696	.8859	.9610	.9500	.9993	.9999	.9813	.9756	.7850	.6728	.9467	.9520	.7892	.8973	1.0000
Q	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
A	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=

(Coefficient / Cases) / 2-tailed Significance  
 \* is printed if a coefficient cannot be computed

表-3 6 輸送用機械器具 87年 - 05年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9996	.9955	.9846	.9950	.9609	.9991	.9988	.9982	.9944	.9686	.7968	.9660	.9608	.9481	.7205	.9990
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
B	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9996	1.0000	.9933	.9808	.9947	.9605	.9996	.9992	.9980	.9956	.9673	.8031	.9691	.9638	.9522	.7283	.9994
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
C	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9955	.9933	1.0000	.9945	.9936	.9556	.9919	.9906	.9933	.9897	.9736	.7962	.9579	.9524	.9423	.6757	.9912
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
D	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9846	.9808	.9945	1.0000	.9763	.9404	.9782	.9772	.9802	.9733	.9702	.7537	.9292	.9235	.9164	.6432	.9781
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
E	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9950	.9947	.9936	.9763	1.0000	.9602	.9945	.9928	.9953	.9952	.9653	.8233	.9771	.9719	.9587	.7025	.9931
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
F	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9609	.9605	.9556	.9404	.9602	1.0000	.9641	.9626	.9659	.9625	.9188	.7237	.9265	.9251	.8840	.7277	.9624
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
G	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9991	.9996	.9919	.9782	.9945	.9641	1.0000	.9998	.9957	.9955	.9637	.8022	.9701	.9650	.9512	.7381	.9998
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
H	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9988	.9992	.9906	.9772	.9928	.9626	.9998	1.0000	.9939	.9935	.9601	.7973	.9688	.9642	.9470	.7424	1.0000
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
I	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9960	.9933	.9902	.9953	.9953	.9659	.9959	.9939	1.0000	.9959	.9766	.8357	.9575	.9525	.9455	.6751	.9945
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
J	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9944	.9956	.9897	.9733	.9952	.9625	.9955	.9935	.9940	1.0000	.9672	.8335	.9777	.9716	.9655	.7090	.9939
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
K	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9686	.9673	.9736	.9702	.9653	.9188	.9637	.9601	.9766	.9672	1.0000	.7522	.9109	.8996	.9387	.6902	.9623
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
L	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.7968	.8031	.7962	.7537	.8233	.7237	.8022	.7973	.7915	.8335	.7522	1.0000	.9122	.9117	.8641	.4827	.7969
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
M	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9660	.9691	.9579	.9292	.9771	.9285	.9701	.9688	.9597	.9777	.9109	.9122	1.0000	.9990	.9507	.6790	.9682
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
N	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9608	.9638	.9524	.9235	.9719	.9251	.9650	.9642	.9526	.9716	.8996	.9117	.9990	1.0000	.9360	.6749	.9634
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
O	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9481	.9522	.9423	.9164	.9587	.8840	.9512	.9470	.9555	.9655	.9387	.8641	.9507	.9360	1.0000	.6694	.9478
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
P	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.7205	.7283	.6757	.6432	.7025	.7277	.7381	.7424	.7321	.7090	.6902	.4827	.6790	.6749	.6694	1.0000	.7417
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
Q	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
	.9990	.9994	.9912	.9781	.9931	.9624	.9998	1.0000	.9945	.9939	.9623	.7969	.9682	.9634	.9478	.7417	1.0000
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=	P=
((Coefficient / (Cases) / Z-tailed Significance)																	
** is printed if a coefficient cannot be computed																	

## 伊藤研一・道明義弘

表-3-7 精密機械器具 82年 - 94年 相関係数

	A	B	C	D	F	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 ( 13 )	9981 ( 13 )	9953 ( 13 )	8805 ( 13 )	9897 ( 13 )	9639 ( 13 )	9977 ( 13 )	9963 ( 13 )	9930 ( 13 )	9821 ( 13 )	9400 ( 13 )	7505 ( 13 )	5293 ( 13 )	7320 ( 13 )	7778 ( 13 )	6978 ( 13 )	9672 ( 13 )
B	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9962 ( 13 )	8654 ( 13 )	9923 ( 13 )	9619 ( 13 )	9970 ( 13 )	9959 ( 13 )	9972 ( 13 )	9781 ( 13 )	9248 ( 13 )	7615 ( 13 )	5115 ( 13 )	7130 ( 13 )	7665 ( 13 )	6966 ( 13 )	9946 ( 13 )
C	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	8545 ( 13 )	9980 ( 13 )	9625 ( 13 )	9903 ( 13 )	9897 ( 13 )	9930 ( 13 )	9688 ( 13 )	9137 ( 13 )	7308 ( 13 )	5417 ( 13 )	7353 ( 13 )	7593 ( 13 )	6575 ( 13 )	9976 ( 13 )
D	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	8201 ( 13 )	8136 ( 13 )	8904 ( 13 )	8745 ( 13 )	8695 ( 13 )	8930 ( 13 )	8496 ( 13 )	7268 ( 13 )	3915 ( 13 )	6125 ( 13 )	7639 ( 13 )	7500 ( 13 )	8945 ( 13 )
E	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9617 ( 13 )	9830 ( 13 )	9885 ( 13 )	9542 ( 13 )	9814 ( 13 )	7202 ( 13 )	5493 ( 13 )	7358 ( 13 )	7439 ( 13 )	6334 ( 13 )	6020 ( 13 )	9795 ( 13 )
F	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.001 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9515 ( 13 )	9467 ( 13 )	9588 ( 13 )	9434 ( 13 )	9085 ( 13 )	6487 ( 13 )	5795 ( 13 )	7633 ( 13 )	7502 ( 13 )	5602 ( 13 )	9499 ( 13 )
G	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.001 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9987 ( 13 )	9933 ( 13 )	9849 ( 13 )	9407 ( 13 )	7806 ( 13 )	4890 ( 13 )	7000 ( 13 )	7815 ( 13 )	7346 ( 13 )	9994 ( 13 )
H	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.001 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9909 ( 13 )	9750 ( 13 )	9266 ( 13 )	7735 ( 13 )	4950 ( 13 )	6990 ( 13 )	7657 ( 13 )	7401 ( 13 )	9983 ( 13 )
I	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9763 ( 13 )	9159 ( 13 )	7669 ( 13 )	4952 ( 13 )	6940 ( 13 )	7520 ( 13 )	6872 ( 13 )	9889 ( 13 )
J	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9779 ( 13 )	7929 ( 13 )	4552 ( 13 )	6902 ( 13 )	8298 ( 13 )	7432 ( 13 )	9646 ( 13 )
K	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9407 ( 13 )	7806 ( 13 )	4890 ( 13 )	7000 ( 13 )	7815 ( 13 )	9994 ( 13 )
L	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9407 ( 13 )	7806 ( 13 )	4890 ( 13 )	7000 ( 13 )	7815 ( 13 )
M	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9407 ( 13 )	7806 ( 13 )	4890 ( 13 )	7000 ( 13 )
N	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9407 ( 13 )	7806 ( 13 )	4890 ( 13 )
O	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9407 ( 13 )	7806 ( 13 )
P	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )	9407 ( 13 )
Q	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	P-.000 ( 13 )	1.0000 ( 13 )

(Coefficient / Cases) / 2-tailed Significance  
 \* . is printed if a coefficient cannot be computed

表-3-8 精密機械器具 87年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	F	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000 ( 29 )	9997 ( 29 )	9957 ( 29 )	9750 ( 29 )	9898 ( 29 )	9871 ( 29 )	9992 ( 29 )	9957 ( 29 )	9896 ( 29 )	9926 ( 29 )	9833 ( 29 )	8345 ( 29 )	7669 ( 29 )	7139 ( 29 )	5315 ( 29 )	6145 ( 29 )	9982 ( 29 )
B	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9959 ( 29 )	9732 ( 29 )	9904 ( 29 )	9865 ( 29 )	9990 ( 29 )	9955 ( 29 )	9901 ( 29 )	9919 ( 29 )	9809 ( 29 )	8344 ( 29 )	7648 ( 29 )	7110 ( 29 )	5334 ( 29 )	6124 ( 29 )	9976 ( 29 )
C	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9583 ( 29 )	9931 ( 29 )	9904 ( 29 )	9979 ( 29 )	9904 ( 29 )	9779 ( 29 )	9870 ( 29 )	9752 ( 29 )	8324 ( 29 )	7425 ( 29 )	6908 ( 29 )	5159 ( 29 )	5751 ( 29 )	9924 ( 29 )
D	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9661 ( 29 )	9750 ( 29 )	9905 ( 29 )	9606 ( 29 )	9870 ( 29 )	9869 ( 29 )	9870 ( 29 )	8240 ( 29 )	7339 ( 29 )	6069 ( 29 )	5159 ( 29 )	5751 ( 29 )	9924 ( 29 )
E	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9681 ( 29 )	9867 ( 29 )	9864 ( 29 )	9661 ( 29 )	9770 ( 29 )	9629 ( 29 )	8256 ( 29 )	7218 ( 29 )	6750 ( 29 )	4898 ( 29 )	5624 ( 29 )	9869 ( 29 )
F	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9861 ( 29 )	9823 ( 29 )	9860 ( 29 )	9758 ( 29 )	9675 ( 29 )	7939 ( 29 )	7546 ( 29 )	5179 ( 29 )	6086 ( 29 )	5843 ( 29 )	9843 ( 29 )
G	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9861 ( 29 )	9823 ( 29 )	9860 ( 29 )	9758 ( 29 )	7939 ( 29 )	7546 ( 29 )	5179 ( 29 )	6086 ( 29 )	5843 ( 29 )	9843 ( 29 )
H	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9861 ( 29 )	9823 ( 29 )	9860 ( 29 )	9758 ( 29 )	7939 ( 29 )	7546 ( 29 )	5179 ( 29 )	6086 ( 29 )	9843 ( 29 )
I	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9861 ( 29 )	9823 ( 29 )	9860 ( 29 )	9758 ( 29 )	7939 ( 29 )	7546 ( 29 )	5179 ( 29 )	9843 ( 29 )
J	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9861 ( 29 )	9823 ( 29 )	9860 ( 29 )	9758 ( 29 )	7939 ( 29 )	7546 ( 29 )	9843 ( 29 )
K	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9861 ( 29 )	9823 ( 29 )	9860 ( 29 )	9758 ( 29 )	7939 ( 29 )	9843 ( 29 )
L	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9861 ( 29 )	9823 ( 29 )	9860 ( 29 )	9758 ( 29 )	9843 ( 29 )
M	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9861 ( 29 )	9823 ( 29 )	9860 ( 29 )	9843 ( 29 )
N	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9861 ( 29 )	9823 ( 29 )	9843 ( 29 )
O	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9861 ( 29 )	9843 ( 29 )
P	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )	9843 ( 29 )
Q	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	P-.000 ( 29 )	1.0000 ( 29 )

(Coefficient / Cases) / 2-tailed Significance  
 \* . is printed if a coefficient cannot be computed

表-39 その他製造産業 82年 - 84年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9999	.9971	.9968	.9955	.9429	.9980	.9881	.9769	.9931	.9947	.6514	.9905	.9781	.8239	-.6857	.9921
B	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
C	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.016	P=.000	P=.000	P=.001	P=.010	P=.000
D	.9999	.9968	.9961	.9954	.9410	.9980	.9859	.9768	.9935	.9949	.6566	.9910	.9787	.8241	-.6857	.9920	
E	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
F	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.015	P=.000	P=.000	P=.001	P=.010	P=.000
G	.9971	.9968	1.0000	.9970	.9995	.9307	.9917	.9721	.9841	.9974	.9956	.6627	.9922	.9950	.9485	-.7346	.9812
H	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
I	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.014	P=.000	P=.000	P=.000	P=.004	P=.000
J	.9968	.9961	.9970	1.0000	.9941	.9480	.9944	.9804	.9820	.9911	.9915	.6263	.9854	.9723	.8208	-.7027	.9869
K	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
L	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.022	P=.000	P=.000	P=.001	P=.007	P=.000
M	.9955	.9954	.9995	.9941	1.0000	.9218	.9889	.9669	.9833	.9955	.6767	.9933	.9602	-.5887	-.7466	.9771	
N	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
O	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.011	P=.000	P=.000	P=.000	P=.003	P=.000
P	.9429	.9410	.9307	.9480	.9218	1.0000	.9472	.9540	.9059	.9152	.9192	.5180	.9183	.9317	.7248	-.5625	.9505
Q	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
A	.9980	.9980	.9917	.9944	.9889	.9472	1.0000	.9930	.9725	.9867	.9921	.6210	.9817	.9875	.7881	-.6475	.9974
B	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
C	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.070	P=.000	P=.000	P=.005	P=.045	P=.000
D	.9980	.9980	.9917	.9944	.9889	.9472	1.0000	.9930	.9725	.9867	.9921	.6210	.9817	.9875	.7881	-.6475	.9974
E	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
F	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.023	P=.000	P=.000	P=.001	P=.017	P=.000
G	.9861	.9859	.9721	.9804	.9669	.9540	.9936	1.0000	.9461	.9627	.9754	.5811	.9611	.9940	.7291	-.5611	.9989
H	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
I	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.037	P=.000	P=.000	P=.005	P=.046	P=.000
J	.9769	.9768	.9841	.9820	.9833	.9059	.9726	.9461	1.0000	.9815	.9788	.5939	.9654	.9445	.8171	-.7730	.9571
K	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
L	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.032	P=.000	P=.000	P=.001	P=.002	P=.000
M	.9931	.9935	.9974	.9911	.9993	.9152	.9867	.9627	.9815	1.0000	.9940	.6816	.9917	.9554	.8625	-.7495	.9734
N	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
O	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.010	P=.000	P=.000	P=.000	P=.003	P=.000
P	.9947	.9949	.9956	.9915	.9955	.9192	.9921	.9754	.9788	.9940	1.0000	.6481	.9854	.9714	.8224	-.7021	.9848
Q	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
A	.6514	.6566	.6627	.6263	.6767	.5180	.6210	.5811	.5939	.6816	.6481	1.0000	.7443	.5928	.8421	-.6282	.5980
B	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
C	P=.016	P=.015	P=.014	P=.022	P=.011	P=.070	P=.023	P=.037	P=.032	P=.010	P=.017	P=.016	P=.004	P=.033	P=.000	P=.021	P=.031
D	.9905	.9910	.9922	.9854	.9933	.9183	.9817	.9654	.9917	.9854	.7443	1.0000	.9544	.8837	-.7361	.9704	
E	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
F	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.004	P=.000	P=.000	P=.000	P=.004	P=.000
G	.9781	.9787	.9850	.9723	.9602	.9317	.9875	.9940	.9445	.9554	.9714	.5928	.9544	1.0000	.7038	-.5518	.9933
H	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
I	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.033	P=.000	P=.000	P=.007	P=.051	P=.000
J	.8239	.8241	.8485	.8208	.8587	.7248	.7881	.7291	.8171	.8625	.8224	.8421	.8837	.7038	1.0000	-.8868	.7522
K	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
L	P=.001	P=.001	P=.000	P=.001	P=.000	P=.005	P=.001	P=.005	P=.001	P=.000	P=.001	P=.000	P=.000	P=.000	P=.007	P=.000	P=.003
M	.9781	.9787	.9850	.9723	.9602	.9317	.9875	.9940	.9445	.9554	.9714	.5928	.9544	1.0000	.7038	-.5518	.9933
N	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
O	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.033	P=.000	P=.000	P=.007	P=.051	P=.000
P	.8239	.8241	.8485	.8208	.8587	.7248	.7881	.7291	.8171	.8625	.8224	.8421	.8837	.7038	1.0000	-.8868	.7522
Q	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
A	.9921	.9920	.9812	.9869	.9771	.9505	.9974	.9989	.9571	.9734	.9848	.5980	.9704	.9933	.7522	-.5938	1.0000
B	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
C	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.031	P=.000	P=.000	P=.003	P=.032	P=.000

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)  
 \* is printed if a coefficient cannot be computed

表-40 その他製造産業 87年 - 95年 相関係数

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
A	1.0000	.9997	.9986	.9970	.9970	.9567	.9980	.9905	.9821	.9941	.9949	.3694	.9951	.9931	.8676	.5754	.9949
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
B	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.049	P=.000	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000
	.9997	1.0000	.9977	.9973	.9956	.9543	.9988	.9923	.9850	.9923	.9934	.3610	.9936	.9939	.8614	.5651	.9960
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
C	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.054	P=.000	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000
	.9986	.9977	1.0000	.9964	.9993	.9569	.9943	.9833	.9817	.9968	.9956	.3836	.9967	.9872	.8852	.6044	.9892
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
D	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.040	P=.000	P=.000	P=.000	P=.001	P=.000
	.9970	.9973	.9964	1.0000	.9924	.9579	.9969	.9907	.9890	.9874	.9877	.3422	.9901	.9901	.8590	.5540	.9936
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
E	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.069	P=.000	P=.000	P=.000	P=.002	P=.000
	.9970	.9956	.9993	.9924	1.0000	.9542	.9908	.9776	.9761	.9987	.9968	.4013	.9974	.9836	.8950	.6257	.9848
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
F	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.031	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9567	.9543	.9569	.9579	.9542	1.0000	.9547	.9474	.9467	.9485	.9421	.2799	.9519	.9479	.8344	.5193	.9497
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
G	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.070	P=.000	P=.000	P=.000	P=.004	P=.000
	.9980	.9988	.9943	.9969	.9908	.9547	1.0000	.9968	.9870	.9860	.9821	.6210	.9817	.9875	.7881	.6475	.9974
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
H	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.023	P=.000	P=.000	P=.001	P=.017	P=.000
	.9905	.9923	.9833	.9907	.9776	.9474	.9968	1.0000	.9817	.9708	.9772	.2841	.9747	.9963	.7989	.4663	.9992
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
I	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.135	P=.000	P=.000	P=.000	P=.011	P=.000
	.9821	.9850	.9817	.9890	.9761	.9467	.9870	.9817	1.0000	.9681	.9658	.2577	.9696	.9779	.8233	.5160	.9821
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
J	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.177	P=.000	P=.000	P=.000	P=.004	P=.000
	.9941	.9923	.9968	.9874	.9987	.9470	.9863	.9681	1.0000	.9970	.9967	.4284	.9967	.9789	.8032	.6483	.9793
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
K	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.020	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9949	.9934	.9956	.9877	.9968	.9421	.9890	.9772	.9658	.9970	1.0000	.4165	.9939	.9849	.8817	.6202	.9851
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
L	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.025	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.3694	.3610	.3836	.3422	.4013	.2799	.3256	.2841	.2577	.4284	.4165	1.0000	.4430	.3258	.5374	.6884	.3106
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
M	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.016	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9951	.9936	.9967	.9901	.9974	.9979	.9878	.9747	.9696	.9967	.9939	.4430	1.0000	.9811	.9084	.6275	.9818
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
N	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.016	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9931	.9939	.9872	.9901	.9836	.9479	.9965	.9963	.9779	.9789	.9849	.3258	.9811	1.0000	.8102	.5092	.9976
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
O	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.085	P=.000	P=.000	P=.000	P=.005	P=.000
	.8676	.8614	.8852	.8590	.8950	.8344	.8380	.7989	.8233	.9032	.8817	.6374	.9084	.8102	1.0000	.7999	.8176
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
P	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.5754	.5651	.6044	.5540	.5193	.6257	.5205	.4663	.5160	.4683	.6202	.6884	.6275	.5092	.5082	.7999	1.0000
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
Q	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000
	.9949	.9960	.9892	.9936	.9848	.9487	.9989	.9992	.9821	.9793	.9851	.3106	.9818	.9976	.8176	.4975	1.0000
	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )	( 29 )
	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.000	P=.101	P=.000	P=.000	P=.000	P=.006	P=.000
	(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)																